

SEZIONE 3

PROGRAMMI E PROGETTI

3.1 – Considerazioni generali e motivata dimostrazione delle variazioni rispetto all'esercizio precedente

Nella Relazione Previsionale e Programmatica 2012-2014, vengono rappresentate le politiche dell'Amministrazione e quindi le scelte strategiche e le priorità in cui si articolerà l'attività del Comune nel prossimo triennio.

Le politiche sono rappresentate in 7 Programmi (Welfare, servizi, Istruzione; Ravenna 2019; Politiche per la sostenibilità; Lavoro e sviluppo; Territorio, darsena; Partecipazione, diritti di cittadinanza, sicurezza; Semplificazione, informatizzazione, efficienza), ognuno dei quali articolato in uno o più Sub-Programmi.

Per ogni Sub-programma vengono individuati i progetti strategici che concorreranno all'attuazione della strategia, con l'indicazione dei relativi obiettivi che saranno oggetto di maggiore dettaglio nel Piano Esecutivo di Gestione e nel Piano Dettagliato degli Obiettivi.

Nella nuova impostazione del ciclo di pianificazione e programmazione dell'Ente la Relazione Previsionale e Programmatica è lo strumento per l'aggiornamento, revisione e pianificazione delle scelte strategiche definite nel Programma di mandato.

Quindi non vengono qui richiamati gli obiettivi e la descrizione dell'attività ordinaria (cosiddetta strutturale) dei vari servizi e uffici comunali pur essendo indicati i relativi costi nei Programmi a cui fanno riferimento.

L'attività strutturale e di miglioramento, nella consapevolezza del grande valore che essa riveste ai fini dell'azione dell'Ente, verrà rappresentata nei successivi documenti di programmazione annuale (Piano Esecutivo di Gestione e Piano Dettagliato degli Obiettivi), anche attraverso l'individuazione di indicatori e target di monitoraggio che rappresenteranno lo strumento di verifica dell'andamento dell'attività dell'Ente.

Pur garantendo un buon livello informativo sul piano dei contenuti delle politiche, va evidenziata la necessità tecnica di ripartire parte delle spese generali secondo la logica della prevalenza con la inevitabile conseguenza di dover effettuare operazioni di semplificazioni o di aggregazioni senza però alterare la dimensione complessiva della rappresentazione contabile.

Risulta difficile confrontare i programmi di spesa sia dal punto dei vista dei contenuti che da quello dei valori contabili in quanto ogni programma contiene interventi e progettualità peculiari che per loro natura non possono essere oggetto di accostamenti e confronti rispetto all'anno precedente poiché non sarebbero omogenei.

Welfare, Servizi e Istruzione	<p>U.O. Pianificazione socio-sanitaria e rapporti con ASP Politiche Giovanili (parte) Serv. Gen. Area Istruzione e Politiche di sostegno Nidi d'Infanzia Scuole dell'Infanzia Diritto allo studio Progetti e Qualificazione Pedagogica (0-14) Politiche di sostegno e rapporti con Azienda U.S.L. Edilizia (interventi in campo scolastico) Serv. Gen. Area Economia e Territorio (parte) Politiche per l'Università e Formazione superiore Accademia di Belle Arti Istituto Musicale G. Verdi U.O. Sport e Tempo libero Edilizia (interventi in campo sportivo)</p>
Ravenna 2019	<p>Ravenna 2019 – Città candidata a capitale europea della cultura Serv. Gen. Area Direzione Generale (parte) Attività Culturali Polo Scientifico Attività Cinematografiche Edilizia (interventi in campo culturale) Servizio Turismo Servizio Sportello unico attività produttive ed attività economiche (parte) Fiere e Mercati</p>
Politiche per la sostenibilità	<p>Servizio Ambiente ed Energia (parte)</p>
Lavoro e Sviluppo Economico	<p>Serv. Gen. Area Economia e Territorio (parte) Studi e Statistica Servizio Sportello unico attività produttive ed attività economiche (parte)</p>
Territorio/Darsena	<p>Servizio Ambiente ed Energia (parte) Strade e Viabilità U.O. Ciclo Idrico Integrato Protezione Civile Geologico Servizio Pianificazione Mobilità Serv. Gen. Area Infrastrutture Civili Edilizia (parte) Uffici Giudiziari Patrimonio Progettazione Urbanistica Gest.urbanista ed Edilizia Residenziale Pubblica Servizio Sportello Unico per l'Edilizia Serv. Gen. Area Economia e Territorio (parte)</p>
Partecipazione, diritti di cittadinanza, sicurezza	<p>Anagrafe, Stato civile e Toponomastica U.O. elettorale e Leva Decentramento U.O. Comunicazione e Relazioni col pubblico Serv. Gen. Area Servizi e Diritti di Cittadinanza</p>

	<i>Politiche Giovanili</i> <i>Pari opportunità e volontariato</i> <i>Politiche per l'Immigrazione</i> <i>Polizia Municipale-Commerciale-Amministrativa</i> <i>Appalti e Contratti</i> <i>Struttura di Supporto del Consiglio Comunale</i> <i>U.O. Legale e contenzioso</i> <i>Serv Gen. Coordin.controllo economico finanziario e partec.(parte)</i> <i>Gabinetto del Sindaco</i>
Semplificazione, informatizzazione. efficienza	<i>Sistema informativo e automazione</i> <i>Sistema informativo Territoriale</i> <i>U.O. Affari Generali e Istituzionali</i> <i>Serv.Gen. Coordinamento attività amministrativa</i> <i>Risorse umane</i> <i>Qualità e formazione</i> <i>Serv. Gen. Direzione generale (parte)</i> <i>Servizio Finanziario</i> <i>Controllo di gestione</i> <i>U.O. Provveditorato</i> <i>Patrimonio</i> <i>Serv Gen. Coordin.controllo economico finanziario e partec.(parte)</i>

3.2 – Obiettivi degli organismi gestionali dell'ente

L'argomento è già stato trattato nella sezione 1^ relativa alle caratteristiche generali dell'ente, dove sono state riportate le informazioni quantitative e giuridiche degli organismi gestionali del comune.

Gli enti oggetto di trattazione, svolgono attività e servizi secondo una struttura giuridica ritenuta funzionale alle caratteristiche ed alle esigenze della realtà locale.

3.3 QUADRO GENERALE DEGLI IMPIEGHI PER PROGRAMMA

Programma	Anno	Spese correnti		Spese per investimento	Totale
		Consolidate	Di sviluppo		
001 WELFARE, SERVIZI E ISTRUZIONE	2012	60.914.803,70	-	3.560.500,00	64.475.303,70
	2013	56.141.310,42	-	29.228.500,00	85.369.810,42
	2014	56.318.102,42	-	11.653.500,00	67.971.602,42
002 RAVENNA 2019	2012	8.274.890,50	-	950.000,00	9.224.890,50
	2013	8.272.854,50	-	220.000,00	8.492.854,50
	2014	8.275.150,50	-	1.062.000,00	9.337.150,50
003 POLITICHE PER LA SOSTENIBILITA'	2012	175.000,00	-	2.000,00	177.000,00
	2013	175.000,00	-	2.000,00	177.000,00
	2014	175.000,00	-	2.000,00	177.000,00
004 LAVORO E SVILUPPO ECONOMICO	2012	3.285.431,01	-	99.000,00	3.384.431,01
	2013	3.316.861,01	-	99.000,00	3.415.861,01
	2014	3.318.320,01	-	99.000,00	3.417.320,01
005 TERRITORIO/DARSENA	2012	29.754.737,67	-	18.363.700,00	48.118.437,67
	2013	28.417.013,67	-	24.101.309,00	52.518.322,67
	2014	28.275.223,67	-	15.151.400,00	43.426.623,67
006 PARTECIPAZIONE, DIRITTI DI CITTADINANZA, SICUREZZA	2012	18.808.983,23	-	128.000,00	18.936.983,23
	2013	18.903.712,23	-	41.000,00	18.944.712,23
	2014	18.888.634,23	-	41.000,00	18.929.634,23
007 SEMPLIFICAZIONE, INFORMATIZZAZIONE, EFFICIENZA	2012	20.993.927,11	-	241.000,00	21.234.927,11
	2013	21.189.834,17	-	227.000,00	21.416.834,17
	2014	21.233.904,17	-	227.000,00	21.460.904,17
	2012	142.207.773,22	-	23.344.200,00	165.551.973,22
	2013	136.416.586,00	-	53.918.809,00	190.335.395,00
	2014	136.484.335,00	-	28.235.900,00	164.720.235,00

3.9 - RIEPILOGO PROGRAMMI PER FONTI DI FINANZIAMENTO (in migliaia)

Denominazione del programma (1)	Previsione pluriennale di spesa			Legge di finanziamenti o regolamento UE (estremi)	FONTI DI FINANZIAMENTO (Totale della previsione pluriennale)							
	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014		Quote di risorse generali	Stato	Regione	Provincia	U.E.	Cassa DD.PP. Cr.Sport Ist.Prev	altri indebit (2)	Altre entrate
Programma 001	64.475	85.370	67.972	L.R.2/03- L.R.8/00- L.R.5/01- L.R.1/00- L.R.26/01	138.378	3.904	3.931	2.583	119	-	-	68.902
Programma 002	9.225	8.493	9.337	L.R.7/98	24.121	-	385	492	179	-	-	1.878
Programma 003	177	177	177		5	-	75	-	-	-	-	452
Programma 004	3.384	3.416	3.417		7.692	-	-	180	-	-	-	2.346
Programma 005	48.118	52.518	43.427		86.431	3.869	14.661	21	-	-	-	39.083
Programma 006	18.937	18.945	18.930		46.441	1.974	2.186	48	-	-	-	6.163
Programma 007	21.235	21.417	21.461		63.513	33	459	100	-	-	-	8

(1): il nr. del programma deve essere quello indicato al punto 3.4

(2): prestiti da istituti privati, credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili