

## LAVORO E SVILUPPO ECONOMICO

Assessori di riferimento: Massimo Cameliani, Giannantonio Mingozzi

Dirigenti di riferimento: Patrizia Alberici, Paola Bissi, Gloria Dradi

### **Motivazione delle scelte e finalità da conseguire:**

E' indubbio che il nostro territorio nell'ultimo ventennio abbia conseguito elevati livelli di sviluppo. Caratteristica del sistema economico del ravennate è sicuramente la sua polisettorialità, che accompagna ad un solido tessuto di pmi operanti nei diversi settori (agricolo, commerciale, industriale, turistico, della cooperazione, chimico, portuale) alcune punte di eccellenza.

E' tuttavia indubbio che negli ultimi anni le recenti modificazione degli scenari internazionali, la globalizzazione dei mercati, e soprattutto la gravissima crisi economica e finanziaria internazionale e nazionale che ha purtroppo fatto sentire i suoi effetti negativi anche in un territorio come il nostro che ha conseguito nei decenni scorsi un elevato livello di sviluppo, richiedono una nuova progettualità di "sistema", che metta in sinergia tutte le risorse territoriali, pubbliche e private, per rilanciare lo sviluppo del territorio e riposizionarlo all'indomani della crisi su segmenti elevati di competitività.

E' a questo che le istituzioni e le forze economiche e sociali del territorio stanno lavorando in continuità con il percorso avviato, un anno fa, con la Conferenza Economica Provinciale, in sede di revisione ed aggiornamento del cd. Patto per Lo Sviluppo per dare concretezza agli obiettivi individuati in termini di priorità di intervento, progettualità ed impegni conseguenti che mettano in sinergia tutte le risorse disponibili per il rilancio dell'economia locale e dell'occupazione.

In tale ambito il Comune di Ravenna intende operare, anche in una logica di sistema sovra-comunale, su tre linee di azione:

- Sviluppare e portare a sistema progetti prioritari "immateriali" relativi alla Innovazione del sistema imprenditoriale ed alle politiche del lavoro quali:
  - La diffusione dell'innovazione e del trasferimento tecnologico delle imprese del territorio: a tal fine si opererà per il potenziamento delle attività di ricerca industriale già avviate dal Tecnopolo e la valorizzazione del suo ruolo, rafforzando le sue relazioni con il territorio ed in particolare rendendo sistematico il suo rapporto con il sistema delle imprese;
  - la valorizzazione e qualificazione delle risorse umane e le politiche per il lavoro: a tal fine si realizzeranno, durante il triennio di validità del VI accordo Quadro con l'Eni, con il supporto della Fondazione Eni Enrico Mattei, iniziative relative alle seguenti tematiche: a) sviluppare ed erogare iniziative nell'ambito della didattica e della formazione, soprattutto di laureandi e di neolaureati; b) fornire supporto per favorire un migliore sviluppo ed una crescita del sistema imprenditoriale locale; c) attivarsi per creare un data-base scientifico dei dati del territorio ravennate con particolare riferimento alle realtà industriali del settore energetico.

- Potenziare le attività volte alla promozione e allo sviluppo del territorio, sia attraverso progetti prioritari infrastrutturali in un'ottica di area vasta, volti al potenziamento del Porto e della logistica (l'approfondimento fondali, il grande investimento previsto per penisola Trattaroli anche per la realizzazione del Terminal Container, il Bypass del Candiano), diversificazione degli insediamenti produttivi e portuali (Cittadella della Nautica), sia attraverso progetti di marketing territoriale (sviluppo di MIRA, progetto di marketing territoriale integrato, promozione dei prodotti tipici MADRA e mercato contadino etc.)
- Semplificazione delle procedure per l'attività d'impresa, anche con la messa a regime del nuovo Suap telematico e la semplificazione e omogeneizzazione degli strumenti urbanistici (si veda il Programma semplificazione, informatizzazione, efficienza).

## **SUB-PROGRAMMA: INNOVAZIONE E LAVORO**

Assessori di riferimento: Massimo Cameliani, Giannantonio Mingozi

Dirigenti di riferimento: Paola Bissi

Nei prossimi anni intendiamo proseguire l'impegno per salvaguardare il tessuto delle imprese e difendere l'occupazione, rafforzando quelle azioni di supporto messe in campo per superare gli effetti più contingenti della crisi.

Insieme a tale indispensabile azione, volta a difendere il tessuto imprenditoriale esistente e gli attuali livelli occupazionali, riteniamo indispensabile promuovere nuovo sviluppo e innovazione, unica condizione per salvaguardare, in termini nuovi, i livelli di vita conquistati in questi decenni ed estenderli ai nostri giovani e a tutta la comunità e ad assicurare al nostro sistema economico e territoriale la competitività necessaria nei nuovi contesti.

In tale direzione per ridare slancio all'economia ravennate intendiamo mettere in campo azioni politiche, progetti ed azioni concrete per promuovere l'innovazione delle imprese del territorio, anche in una logica di rete e valorizzare e qualificare le risorse umane e favorire l'occupazione, con particolare riferimento ai giovani.

Sul fronte dell'innovazione un particolare rilievo assume lo sviluppo ed il potenziamento del Tecnopolo, volto a promuovere la ricerca e l'innovazione tecnologica nelle nostre imprese e le azioni dirette alla formazione manageriale e delle figure chiave di azienda sui temi più necessari per l'innovazione del sistema imprenditoriale: innovazioni organizzative, internazionalizzazione, risparmio energetico ed utilizzo di energie alternative, nell'ambito del progetto che realizzeremo in collaborazione con la Fondazione Mattei.

In tale progetto inoltre si svilupperanno azioni volte alla promozione della cultura tecnica e scientifica nel territorio nelle scuole, per l'orientamento dei giovani verso professioni e vocazioni di tipo scientifico a più alta probabilità di inserimento tenendo presenti le specificità dell'imprenditorialità del territorio (settore industriale energetico, indotto, ambiente, green jobs, filiera economica, attività commerciali del porto, etc), uno specifico progetto per favorire l'inserimento lavorativo dei giovani in imprese ravennate attraverso borse di studio e tirocini e la creazione di un data base dei giovani diplomati e laureati del nostro territorio e di un data base delle esigenze delle imprese in termini di competenze da assumere, al fine di superare il gap esistente tra

domanda di lavoro dei giovani e l'offerta di lavoro espressa dalle imprese del territorio.

L'obiettivo è duplice: da un lato promuovere ed incentivare l'inserimento lavorativo dei giovani del territorio presso le imprese locali, dall'altro sensibilizzare le imprese locali ad inserire figure ad elevata qualificazione, anche quale stimolo ad una maggiore innovazione, eco-compatibilità ed attitudine all'internazionalizzazione.

**TITOLO PROGETTO: *Tecnopolo***

**DESCRIZIONE:** *Si intendono programmare ed attivare azioni volte a potenziare le attività di ricerca industriale già avviate dal Tecnopolo e a valorizzare il suo ruolo, rafforzando le sue relazioni con il territorio ed in particolare rendendo sistematico il suo rapporto con il sistema delle imprese, sviluppando attività di ricerca industriale, anche a valenza prototipale ed applicativa, sempre più rispondenti alle esigenze di innovazione delle imprese, consentendo anche alle piccole e medie imprese di accedere alla ricerca ed alla innovazione tecnologica con più facilità e minori costi, estendendo anche al livello regionale ed oltre la platea delle imprese interessate alle attività di ricerca del Tecnopolo, quale centro di ricerca industriale di eccellenza nei settori di intervento nell'ambito della rete regionale dell'alta tecnologia*

**RESPONSABILE PROGETTO STRATEGICO:** *Paola Bissi*

**ANNI DI ATTUAZIONE DEL PROGETTO:** *2012 - 2015*

**OBIETTIVI:**

*1 Potenziamento e sviluppo delle attività di ricerca industriale del tecnopolo*

**TITOLO PROGETTO: *Iniziative di supporto allo sviluppo locale in collaborazione con la Fondazione Enrico Mattei***

**DESCRIZIONE:** *Si realizzeranno, durante il triennio di validità del VI accordo Quadro con l'Eni, con il supporto della Fondazione Eni Enrico Mattei, iniziative relative alle seguenti tematiche: a) sviluppare ed erogare iniziative nell'ambito della didattica e della formazione, soprattutto di laureandi e di neolaureati; b) fornire supporto per favorire un migliore sviluppo ed una crescita del sistema imprenditoriale locale; c) attivarsi per creare un data-base scientifico dei dati del territorio ravennate con particolare riferimento alle realtà industriali del settore energetico*

**RESPONSABILE PROGETTO STRATEGICO:** *Paola Bissi*

**ANNI DI ATTUAZIONE DEL PROGETTO:** *2012 - 2014*

**OBIETTIVI:**

*1 Azioni per lo sviluppo locale in collaborazione con Fondazione Mattei*

**SUB-PROGRAMMA: PROMOZIONE E SVILUPPO**

Assessori di riferimento: Massimo Cameliani, Giannantonio Mingozzi

Dirigenti di riferimento: Patrizia Alberici, Paola Bissi, Gloria Dradi

Per migliorare la competitività del nostro territorio, oltre che sul fronte dell'innovazione del sistema imprenditoriale, della ricerca e della qualificazione delle risorse umane e del lavoro, si intende operare nelle seguenti direzioni:

- Potenziare i principali fattori di competitività del territorio, concentrandosi sui seguenti fattori strategici:
  - Migliorare il sistema delle connessioni: a tal fine si svolgerà un'azione di impulso, a tutti i livelli, nei confronti degli Enti competenti, per la concreta realizzazione delle opere infrastrutturali prioritarie, a partire da quelle volte a potenziare il porto di Ravenna: *in primis* l'approfondimento fondali, il Terminal Container, il Bypass del Candiano;
  - Creare nuove opportunità di sviluppo: a tal fine si opererà per creare insieme agli Enti competenti le condizioni per l'effettivo decollo della Cittadella della Nautica, per lo sviluppo del Terminal Crociere, per promuovere altri insediamenti innovativi quali quelli della green economy;
  - Migliorare la qualità della PA attraverso la semplificazione delle procedure per l'attività d'impresa e per l'insediamento di impianti produttivi;
- Potenziare le attività volte alla promozione, sia attraverso progetti innovativi di marketing territoriale (sviluppo di MIRA, progetto di marketing territoriale integrato), sia attraverso il potenziamento delle attività di promozione dei prodotti tipici (MADRA e mercato contadino etc.) e delle opportunità del territorio.

Una opportunità decisiva per il rilancio e lo sviluppo economico del territorio sarà rappresentata dall'aggiornamento del Patto per lo Sviluppo, dove le istituzioni e le forze economiche del territorio individueranno in modo condiviso gli obiettivi, le priorità di intervento, le progettualità e gli impegni conseguenti che mettano in sinergia tutte le risorse disponibili per il rilancio dell'economia locale e dell'occupazione.

**TITOLO PROGETTO: *Marketing territoriale***

*DESCRIZIONE: Si intendono sviluppare attività anche innovative di marketing territoriale e promozione del territorio, a partire dall'attivazione di MIRA- Marketing Integrato Ravenna, un data base integrato sui dati delle aree produttive e delle imprese del territorio consultabile via internet, anche integrando la struttura con i dati scientifici ed ambientali derivanti dalle azioni previste nel progetto da realizzare in collaborazione con la Fondazione Mattei. Si intende altresì rilanciare le prossime edizioni di OMC del 2013 e 2015 come occasioni per un maggiore coinvolgimento del territorio, anche per costruire relazioni più solide tra le imprese dell'Off-shore, del polo chimico ed il tecnopolo*

RESPONSABILE PROGETTO STRATEGICO: *Paola Bissi*

ANNI DI ATTUAZIONE DEL PROGETTO: *2012 - 2014*

OBIETTIVI:

*1 MIRA - Marketing Integrato Ravenna*

**TITOLO PROGETTO: *Nuovo Patto per lo Sviluppo***

*DESCRIZIONE: Si collaborerà con la Provincia di Ravenna per aggiornare il patto di sviluppo, attraverso l'individuazione dei progetti prioritari per lo sviluppo del territorio individuati nei seguenti ambiti: 1) semplificazione delle procedure, dei regolamenti e degli strumenti urbanistici; 2) infrastrutture immateriali (innovazione, ricerca e*

*trasferimento tecnologico, qualificazione delle risorse umane e promozione dell'occupazione, promozione turistica etc.); 3) infrastrutture materiali (approfondimento fondali, Terminal Container, etc.)*

*RESPONSABILE PROGETTO STRATEGICO: Paola Bissi*

*ANNI DI ATTUAZIONE DEL PROGETTO: 2012 – 2013*

**OBIETTIVI:**

*1 Nuovo patto territoriale per lo sviluppo*

*2 Operatività delle previsioni del Piano regolatore del Porto*

*3 Sostegno alle Imprese*

**TITOLO PROGETTO: *Prodotti Tipici e Madra***

*DESCRIZIONE: L'obiettivo è quello di valorizzare i prodotti tipici locali attraverso il sostegno e l'organizzazione di eventi come il Madra e il Mercato contadino, in grado di porre in evidenza la qualità e la varietà, promuovendo, di conseguenza, l'imprenditoria agricola e quella agrituristica, che fungono, tra l'altro, da elementi trainanti del turismo nel suo complesso con evidenti ricadute sull'economia in genere, con particolare riferimento alla rivitalizzazione del centro storico nella sua funzione di centro commerciale naturale. Anche la valorizzazione dei prodotti tipici transita attraverso progetti di marketing bisognevoli però di risorse per essere attuati. Rientra nell'obiettivo la promozione dei prodotti ittici e delle attività di pescaturismo ed acquicoltura.*

*RESPONSABILE PROGETTO STRATEGICO: Patrizia Alberici*

*ANNI DI ATTUAZIONE DEL PROGETTO: 2012 – 2016*

**OBIETTIVI:**

*1 La valorizzazione del MADRA*

*2 La promozione del Mercato Contadino*

*3 Lo sviluppo sostenibile delle attività di pesca e di acquicoltura*

### **Risorse umane da impiegare:**

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione del programma, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati al programma.

### **Risorse strumentali da utilizzare:**

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

### 3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 004

#### ENTRATE

	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
* STATO				
* REGIONE				
* PROVINCIA	60.000,00	60.000,00	60.000,00	
* UNIONE EUROPEA				
* CASSADD.PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA				
* ALTRI INDEBITAMENTI (1)				
* ALTRE ENTRATE	162.000,00	162.000,00	162.000,00	
<b>TOTALE (A)</b>	<b>222.000,00</b>	<b>222.000,00</b>	<b>222.000,00</b>	
PROVENTI DEI SERVIZI				
Proventi diversi Demanio Marittimo	130.000,00	130.000,00	130.000,00	
Proventi diversi SUAP	490.000,00	490.000,00	490.000,00	
<b>TOTALE (B)</b>	<b>620.000,00</b>	<b>620.000,00</b>	<b>620.000,00</b>	
QUOTE DI RISORSE GENERALI	2.542.431,01	2.573.861,01	2.575.320,01	
<b>TOTALE (C)</b>	<b>2.542.431,01</b>	<b>2.573.861,01</b>	<b>2.575.320,01</b>	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>3.384.431,01</b>	<b>3.415.861,01</b>	<b>3.417.320,01</b>	

(1): Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

### 3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 0004

#### IMPIEGHI

Anno	Spesa Corrente				Spesa per investimenti		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese titoli I e II
	Consolidato		Di sviluppo		entita' (c)	% su tot		
	entita' (a)	% su tot	entita' (b)	% su tot				
2012	3.285.431,01	97,07	0,00	0,00	99.000,00	2,93	3.384.431,01	2,04
2013	3.316.861,01	97,10	0,00	0,00	99.000,00	2,90	3.415.861,01	1,79
2014	3.318.320,01	97,10	0,00	0,00	99.000,00	2,90	3.417.320,01	2,07