



**UN PROCESSO PARTECIPATIVO DEDICATO ALLA ROCCA BRANCALEONE
COMUNE DI RAVENNA / FB3
PROGETTO EUROPEO ADRIFORT – FORTEZZE DELL'ADRIATICO ED AREE MILITARI
WP3 – AZIONE 3.3**

Il Comune di Ravenna, nell'ambito del progetto europeo *Adrifort – Fortezze dell'Adriatico ed Aree Militari* – e all'interno del Work Package 3, ha indetto un processo partecipativo incentrato sulla Rocca Brancaleone, sito inserito all'interno del progetto europeo. L'azione 3.3 finalizzata ad *“attuare un workshop territoriale e testare procedure partecipative”* è stata lanciata dal Servizio Turismo ed Attività Culturali del Comune di Ravenna nel maggio 2014 ed è ancora in fase di svolgimento.

Le **tappe fondamentali** di questo processo sono:

- **22 maggio:** incontro con Villaggio Globale e definizione degli obiettivi di progetto e target group;
- **30 giugno:** primo tavolo tecnico con i portatori di interesse;
- **2 luglio:** comunicato stampa di disseminazione dell'attività di video - intervista condotta tra luglio ed agosto presso la Rocca Brancaleone;
- **15 settembre:** incontro pubblico condotto presso i giardini della Rocca Brancaleone;
- **18 ottobre:** passeggiata di quartiere presso i giardini della Rocca Brancaleone;
- **22 ottobre:** presentazione del progetto a Corfu, nel corso del quarto meeting del progetto Adrifort;
- **Novembre:** produzione report e consegna all'Amministrazione.

I) Incontro e definizione degli obiettivi e delle attività del processo partecipativo

Il Servizio Turismo ed Attività Culturali ha incaricato Villaggio Globale, Cooperativa Sociale che a Ravenna si occupa di processi partecipativi, al fine di organizzare le attività del processo partecipativo.

All'incontro del 22 maggio presso gli uffici del Servizio Turismo - in Via Salara 8/12, Ravenna, hanno partecipato:

Maria Grazia Marini: Dirigente Servizio Turismo e Attività Culturali

Barbara Morigi: Istruttore Servizio Turismo e Attività Culturali / Comune di Ravenna – Coordinatrice progetto europeo Adrifort

Jessica Andreucci: collaboratrice Servizio Turismo e Attività Culturali per il progetto europeo Adrifort

Barbara Domenichini: Istruttore Servizio Partecipazione / Comune di Ravenna

Andrea Caccia: responsabile Cooperativa Sociale Villaggio Globale

Sirius Hidri: collaboratore Cooperativa Sociale Villaggio Globale

Il primo passo è stato quello di identificare gli obiettivi che si intendevano dare al processo partecipativo ed i portatori di interesse da coinvolgere nel progetto stesso.



COMUNE DI RAVENNA



Programme co-funded by the
EUROPEAN UNION

Gli **obiettivi** evidenziati:

- Capire la relazione esistente tra la Rocca Brancaleone ed i cittadini ed il loro livello di soddisfazione;
- Coinvolgere i portatori di interesse in una riflessione sulla fortezza, raccogliendo sensazioni, idee e percezioni sulla Rocca e sul tempo che vi trascorrono.

In questa sede sono stati individuati i primi stakeholder da contattare. Si tratta di portatori di interesse provenienti sia dal settore pubblico che privato, legati alla Rocca Brancaleone da motivazioni ed interessi di natura diversa.

II) Tavola rotonda e avvio del processo partecipativo

L'avvio del processo partecipativo è avvenuto il 30 giugno 2014, tramite un incontro presso la Residenza del Comune di Ravenna – Piazza del Popolo 1, Ravenna.

Al meeting hanno partecipato:

Guido Guerrieri – Assessore all'Ambiente
Valentina Morigi – Assessore alla Partecipazione
Maria Grazia Marini- Dirigente del Servizio Turismo e Attività Culturali
Barbara Morigi - Istruttore Servizio Turismo e Attività Culturali
Jessica Andreucci – collaboratrice Servizio Turismo e Attività Culturali
Cavezzali Enrico - Istruttore Ufficio Verde Urbano
Barbara Domenichini – Istruttore Servizio Partecipazione
Angelo Turchini - Docente dell'Università di Bologna
Maurizio Mauro – Avvocato ed esperto della Rocca Brancaleone
Marinella Gondolini – Presidente dell'Associazione Città Meticcia
Marcella Montanari – Ravenna 2019
Andrea Caccia – Responsabile Associazione Villaggio Globale
Sirius Hidri – collaboratore Villaggio Globale
Andrea Damassa - Gestore Rokkabar
Enrico Amici - Operatore Associazione Marigodosa
Laura Lattuga – Gruppo di impegno civile e Associazione culturale Ravenna Centro Storico
Lucla Bondi – Gruppo di impegno civile e Associazione culturale Ravenna Centro Storico

L'incontro è stato aperto da un intervento della D.ssa Marini in cui ha connesso il processo partecipativo dedicato alla Rocca con le esperienze precedenti che il Comune ha nel campo della partecipazione. Infatti, sono quattro i percorsi partecipativi avviati nel campo del patrimonio culturale dal 2011, data in cui venne lanciato il primo di questi progetti: La Darsena che Vorrei. In questi anni, Ravenna ha fatto di questi percorsi una buona pratica, basata su incontri tra i partecipanti, tesi a stimolare idee, proposte e discussioni su un determinato argomento o punto di interesse.

Villaggio Globale ha successivamente presentato le tappe fondamentali di questo progetto: dall'istituzione di un workshop open space che, partendo da una riflessione sulla Rocca Brancaleone, vuole raccogliere impressioni e proposte dei partecipanti; una video-inchiesta, da realizzarsi nel mese di luglio, con lo spirito di coinvolgere cittadini e frequentatori della Rocca,



COMUNE DI RAVENNA



Programme co-funded by the
EUROPEAN UNION

potenzialmente "non - attivi", in una riflessione sui motivi per cui la frequenta ed il grado di soddisfazione; una passeggiata di quartiere in cui la Rocca verrà presentata ai partecipanti tramite le esperienze dei cittadini.

Il primo giro di interventi ha subito evidenziato l'interesse a questa iniziativa. La Rocca Brancaleone è uno dei siti più frequentati ed amati dai Ravennati, ragione per cui il processo partecipativo che la coinvolge nasce sotto i migliori auspici.

Sono sorte anche le criticità che gravitano intorno all'argomento (il cattivo stato di conservazione delle mura, le preoccupazioni relative la sicurezza dei giardini ed il loro degrado, la manutenzione di pannelli, fontane ed area bimbi all'interno del parco).

Da questo primo incontro sono emerse alcune richieste:

- l'istituzione di un calendario strutturato di eventi che coinvolgano la Rocca nel corso dell'anno. Eventi ludici e rappresentazioni storiche che coinvolgano le associazioni ravennati che operano in questo senso;
- la volontà di valorizzare la Rocca Brancaleone all'interno dell'offerta turistica, producendo materiale (video e fotografie) in grado di promuovere il sito come punto di interesse storico della città;
- incentivare la partecipazione attiva dei cittadini nella programmazione politica.

Sono inoltre emerse tre parole chiave su cui impostare i lavori degli incontri successivi:

- Fruibilità
- Eventi
- Sogni (per il futuro della Rocca)

III) Disseminazione dell'attività di video - intervista condotta tra luglio ed agosto presso la Rocca Brancaleone

Tra il mese di luglio ed agosto, gli operatori di Villaggio Globale hanno effettuato una serie di video- interviste, che hanno coinvolto frequentatori della Rocca sia in orari diurni che serali, ma anche persone di passaggio nelle vie limitrofe.

L'iniziativa è stata diffusa tramite un comunicato stampa lanciato dall'Ufficio Stampa del Comune di Ravenna, a seguito di cui diverse persone hanno telefonato per prendere un appuntamento diretto con gli operatori.

Agli intervistati è stato chiesto di rispondere a domande sulle ragioni per cui frequentano la Rocca ed il loro grado di soddisfazione, nonché sui loro sogni e suggerimenti per il futuro della Rocca.

Dall'inchiesta è nato un video che Villaggio Globale ha montato al fine di presentarlo al Workshop del 15 settembre.

IV) Workshop condotto presso i giardini della Rocca Brancaleone

L'incontro è stato progettato e condotto da Villaggio Globale, Barbara Domenichini – Servizio Partecipazione del Comune di Ravenna, Barbara Morigi, Funzionario del Servizio Turismo e Attività Culturali e coordinatore di progetto e Jessica Andreucci, collaboratrice del Servizio



COMUNE DI RAVENNA



Programme co-funded by the EUROPEAN UNION

Turismo. L'organizzazione logistica, la comunicazione e gli inviti sono stati curati dal Servizio Turismo.

In rappresentanza del Comune di Ravenna hanno partecipato Ouidad Bakkali, Assessore alla Cultura, Guido Guerrieri, Assessore all'Ambiente e Sport, Maria Grazia Marini, Dirigente Servizio Turismo ed Attività Culturali.

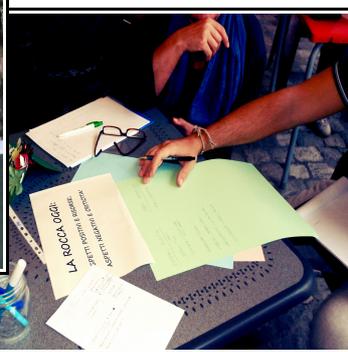
Per l'incontro, è stata utilizzata una metodologia chiamata *World Cafè*, uno strumento partecipativo pubblico ed informale adatto a coinvolgere i partecipanti in un confronto sia libero che guidato e a stimolare la raccolta di idee e proposte, sotto la guida dei facilitatori.

All'incontro hanno partecipato oltre 30 persone, successivamente suddivise in gruppi di lavoro composti da sei.

La partecipazione è stata eterogenea, con una buona risposta da parte dei giovani tra i venti ed i trentanni (circa un terzo dei partecipanti). Sono intervenuti residenti dell'area, fruitori, rappresentanti di associazioni che realizzano attività alla Rocca e associazioni che sarebbero interessate a farlo.

I sei gruppi di lavoro si sono confrontati su tre argomenti:

- le potenzialità della Rocca
- sogni ma anche proposte ed idee concrete per valorizzarla
- Noi e la Rocca: cosa possono fare i cittadini per mettere in pratica queste idee



I gruppi, affiancati dal facilitatore, hanno scelto una persona che seguisse e mettesse per iscritto il dibattito interno ed un portavoce per il confronto finale.

Considerata la diversità di opinioni come valore aggiunto del dibattito, ai gruppi è stato chiesto di riportare tutte le idee, comprese eventuali opinioni discordanti.

Le idee emerse dai gruppi sono state molto simili tra loro, specie in merito alle considerazioni sullo stato attuale della Rocca, ma anche alle considerazioni per un rilancio del sito.



COMUNE DI RAVENNA



Programme co-funded by the
EUROPEAN UNION

Potenzialità:

- la Rocca è adatta ai bambini, per via della quiete, del verde, dell'assenza di macchine;
- tranquillità e serenità trasmessa;
- la costante presenza di frequentatori, specie negli orari diurni;
- la bellezza del parco, la varietà di alberi ed arbusti;
- l'apertura al pubblico a orari piuttosto diffusi.

Criticità:

- degrado, dei cartelli turistici illeggibili, fontana e pannelli descrittivi danneggiati;
- scarsa cura dei servizi igienici ;
- scarsa cura per l'area verde;
- le condizioni di cattiva conservazione delle mura, le recinzioni di dubbio gusto;
- maggiore attenzione alla fruibilità per i diversamente abili.

Proposte concrete (sulle quali i gruppi concordano):

- Gestione coordinata: individuare un soggetto che si occupi di coordinare le attività già in essere alla Rocca e che possa ampliare la presenza di associazioni e gruppi per realizzare più iniziative. Si propone un consorzio di associazioni;
- Cura: del parco e dei giochi per i bambini, della fontana e delle mura. Il gruppo potrebbe prendersi cura dell'area verde in cambio dell'uso garantito dal Comune (sull'esempio del "Regolamento sulla collaborazione tra cittadini ed amministrazione per la cura e la rigenerazione dei beni comuni urbani", del Comune di Bologna);
- Turismo: promozione della Rocca in quanto monumento storico, migliore segnaletica, rivalutazione dell'epoca veneziana all'interno dell'offerta turistica. Ripristino dell'aspetto storico del sito, tramite ricostruzione dei pannelli all'interno dei giardini e strumenti multimediali dedicati alla Rocca;
- Eventi: si propone di aumentare il numero di eventi ed iniziative da realizzare, per ravennati e turisti, pensando anche ad altri utenti (universitari e sportivi), ma mantenendo l'attenzione verso famiglie e bambini;
- Strutture: la creazione di nuove strutture, che potrebbero valorizzare la Rocca, e nuovi punti di interesse. Si propongono un giardino botanico, una struttura che permetta attività invernali, un info-point, l'ampliamento del bar in risto-pub, il miglioramento del parcheggio sul retro, collocazione di un punto d'acqua e uno di luce nell'area sgambamento cani.

Sogni condivisi:

- manutenzione strutturale delle mura;
- copertura della cittadella, in modo da poterla utilizzare tutto l'anno;
- realizzazione di una fontana monumentale;
- realizzazione di un grande festival di rievocazione medievale organizzato dalle associazioni ravennate del settore;
- realizzazione di serre, spazi espositivi ed aule studio.

I partecipanti si sono resi disponibili alla realizzazione concreta di alcune delle proposte fatte:
- la partecipazione ad un gruppo di gestione che organizzi eventi sportivi ed incontri culturali, raccogliendo fondi ed aggregando utenti;



COMUNE DI RAVENNA



Programme co-funded by the
EUROPEAN UNION

- la creazione di un'associazione culturale che dedicata alla Rocca, che coordini il progetto;
- la realizzazione di giornate di cura e pulizia straordinaria;
- la realizzazione di un festival di rievocazione medievale.

Ai confronti hanno fatto seguito le **considerazioni finali**.

La D.ssa Marini ha avviato questo giro di considerazioni sottolineando come abbia prevalso l'interesse per il bene comune, permettendo un l'atteggiamento propositivo in grado di superare le criticità che ruotano intorno alla Rocca.

Segnala, inoltre, che alcune delle proposte emerse sono già state prese in carico dall'Amministrazione: tra queste, un'applicazione sui monumenti di Ravenna ed uno strumento di realtà aumentata in cui si trova anche la Rocca Brancaleone.

V) Passeggiata di quartiere "Rocca Lovers"



La passeggiata di quartiere è avvenuta sabato 18 ottobre ore 16, presso i giardini della Rocca. All'incontro hanno partecipato 60 persone, prevalentemente cittadini residenti nei dintorni. Famiglie, molti bambini, diversi pensionati, ma anche collaboratori di giornali locali.

L'incontro, promosso tramite comunicato stampa e diffuso attraverso i canali del Comune, è stato pensato non come una tradizionale visita storica o turistica, ma come visita non convenzionale, in cui le guide fossero i cittadini che da sempre frequentano la Rocca, e volenterosi di condividere le loro esperienze di vita. Un lavoro di ricerca e di condivisione storica, per riscoprire un luogo attraverso le emozioni e gli aneddoti raccontati da cui il monumento l'ha vissuto, intrecciando la storia della Rocca con quella dei suoi frequentatori.



COMUNE DI RAVENNA



Programme co-funded by the
EUROPEAN UNION

L'evento è stato coordinato dagli operatori di Villaggio Globale ed organizzato a tappe, attraverso gli spazi interni del giardino e della cittadella, accompagnato dai racconti di una cittadina che dal 1953 vive di fronte alla Rocca, dalle letture di Riccardo Colombo, che da anni, insieme alla moglie, sceglie i giardini per le sue letture e dalle associazioni ravennati che operano nel campo delle rievocazioni storiche medievali.

Molto più di una visita ma vero e proprio tassello della storia sociale della città, la passeggiata di quartiere si è conclusa con i saluti dell'Assessore all'Ambiente - Guido Guerrieri, ai partecipanti, i quali hanno auspicato di poter partecipare attivamente tramite i loro racconti, alla prossima iniziativa.



© ph.angelo palmieri



© ph.angelo palmieri



© ph.angelo palmieri

VI) Produzione Report e consegna all'Amministrazione

Nel corso dell'incontro del 15 settembre, presso la Rocca Brancaleone, l'Amministrazione comunale si è impegnata a prendere in considerazione le proposte emerse nei dibattiti tra i gruppi e a rispondere ai partecipanti.

Ultimo step di questo processo sarà, dunque, la valutazione tra le proposte pervenute, di cosa sia possibile fare e cosa no, dal punto di vista pratico ed economico. Le considerazioni dell'Amministrazione verranno condivise con la cittadinanza tramite un apposito incontro, in data ancora da definirsi.