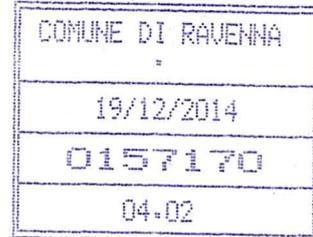




Museo d'Arte  
della città di Ravenna

N° 12 Registro Deliberazioni

N° Protocollo Generale



### DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L'anno 2014 addì 18 del mese di dicembre alle ore 9,00, convocato con l'osservanza delle formalità prescritte dall'art.11 del Regolamento dell'Istituzione Museo d'Arte della Città – Allegato A – alla deliberazione del Consiglio Comunale di Ravenna n. 21185/73 del 23.04.2002, si è riunito, presso la sede dell'Istituzione in Via Di Roma, 13 a Ravenna, il Consiglio di Amministrazione dell'Istituzione Museo d'Arte della Città composto dai signori:

		Presenti	Assenti
Uber Dondini	Presidente	X	
Vittorio Pranzini	Vice-Presidente	X	
Rosetta Berardi	Consigliere	X	
Antonio Panaino	Consigliere	X	
Lanfranco Gualtieri	Consigliere	X	



Assiste la Segretaria dott.ssa Lara Savorelli.

Partecipa il Direttore ad interim dott.ssa Maria Grazia Marini, il conservatore dott.ssa Nadia Ceroni.

Riconosciuto il numero legale degli intervenuti a norma dell'art.12 – comma 2 -, presiede il dott. Uber Dondini nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione ed invita il Consiglio a deliberare sull'oggetto sottoindicato:

### OGGETTO

**APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2015, DEL BILANCIO PLURIENNALE 2015-2017 E DELLA RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA**

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Premesso che, ai sensi di quanto previsto dall'art. 28 comma 3 del Regolamento dell'Istituzione Museo d'arte della città, approvato con atto 21185/73 del 23/04/02 dal Consiglio Comunale, la gestione finanziaria dell'Istituzione si svolge in base al bilancio annuale di previsione redatto in termini di competenza e vincolato all'obbligo del pareggio ai sensi dell'art. 32 dello Statuto;

Preso atto che il Comune di Ravenna ha in corso di predisposizione il bilancio di previsione 2015 e il bilancio pluriennale 2015-2017 e che il trasferimento per l'anno 2015 al Museo d'Arte della Città è stato azzerato quale trasferimento ordinario;

Atteso che, ai sensi di quanto previsto dall'art. 35 del Regolamento di questa istituzione, la deliberazione del Consiglio di Amministrazione di approvazione del Bilancio annuale e pluriennale e relativa relazione sarà sottoposta all'approvazione del Consiglio Comunale;

Rilevato che nella seduta del 18 novembre è stata discussa la bozza di bilancio per l'anno 2015 e i relativi programmi e progetti;

Visto lo schema di bilancio di previsione per l'esercizio 2015, la relazione previsionale e programmatica e lo schema di bilancio pluriennale 2015-2017, con gli annessi quadri riepilogativi che si allegano quali parte integrante e sostanziale del presente atto deliberativo, dai quali si evidenzia la seguente situazione finanziaria:

ENTRATE				USCITE			
	2015	2016	2017		2015	2016	2017
TIT I	0,00	0,00	0,00	TIT I	569.000,00	569.000,00	569.000,00
TIT II	0,00	0,00	0,00	TIT II	5.000,00	5.000,00	5.000,00
TIT III	574.000,00	574.000,00	574.000,00	TIT III	200.000,00	200.000,00	200.000,00
TIT IV	0,00	0,00	0,00	TIT IV	74.000,00	74.000,00	74.000,00
TIT V	200.000,00	200.000,00	200.000,00	TIT V			
TIT VI	74.000,00	74.000,00	74.000,00	TIT VI			
<b>TOTALE</b>	<b>848.000,00</b>	<b>848.000,00</b>	<b>848.000,00</b>	<b>TOTALE</b>	<b>848.000,00</b>	<b>848.000,00</b>	<b>848.000,00</b>

Vista la cd "manovra d'estate" 2010, D.L. 31/05/2010 n. 78, convertito con modificazioni nella legge 30/07/2010 n. 122 recita *"le pubbliche amministrazioni non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza per un ammontare superiore al 20% della spesa sostenuta nel 2009 per le medesime finalità"* ;

Rilevato che in seguito ad alcune deliberazioni della Corte dei conti e parere ANCI il Museo d'Arte della città ha predisposto, visto che il trasferimento comunale è pari a zero, il bilancio finanziando tutte le spese per l'attività espositiva e le spese minori con contributi e sponsorizzazioni specificatamente destinati all'attività espositiva e con gli incassi (da biglietteria e da vendite da book-shop) quali proventi da privati per le attività espositive;

Visto inoltre l'art. 6, comma 17 del D.L. 6/7/2012, N. 95 (cd spending review) convertito in Legge 135/2012 che impone agli enti locali di istituire un Fondo Svalutazione crediti di importo non inferiore al 25% dei residui attivi del titolo I e titolo III dell'entrata aventi un'anzianità superiore a cinque anni, e dato atto che il Museo a fronte di un residuo attivo dell'anno 2005 pari a € 2.850,00= e di un residuo attivo anno 2007 di € 3.000,00= ha accantonato, in sede di rendiconto 2013, una quota dell'avanzo di amministrazione pari a € 5.850,00=;

Visto il D. Lgs. 118/2011 come modificato dal il D. Lgs. n. 126/2014 che dispone dall'01/01/2015, per gli enti locali e suoi enti e organismi, di affiancare agli schemi di bilancio annuale e pluriennale e di rendiconto, che manterranno il loro valore autorizzatorio, i nuovi schemi di bilancio di previsione e rendiconto armonizzati redatti per missioni e programmi (con mera valenza conoscitiva); visto inoltre l'allegato A/2 al D. lgs. 118/2011 "Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria" e ritenuto non istituire il "Fondo crediti di dubbia esigibilità" in quanto per la tipologia di entrate dell'Istituzione non si ritiene necessario creare tale fondo;

Ritenuto inoltre opportuno autorizzare il Direttore, per assicurare la piena attribuzione delle proprie competenze nel perseguimento degli obiettivi assegnati ad assumere impegni di spesa sugli esercizi finanziari successivi a quello in corso nei limiti degli stanziamenti previsti nel Bilancio Pluriennale dell'Istituzione Museo d'Arte della città di Ravenna, sia al fine di garantire l'assolvimento di funzioni continuative che, interrompendosi, arrecherebbero detrimento a pubblici servizi e, pertanto, devono essere attivate ad inizio anno, sia per garantire la copertura finanziaria sugli atti che impegnano l'Istituzione verso Terzi per più annualità;

Visto lo statuto, il regolamento di contabilità vigente, il d.lgs.267/00, D. Lgs. 118/2011 come modificato dal il D. Lgs. n. 126/2014;

Visto il Regolamento dell'Istituzione;

Visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori;

Ritenuto che sussistano tutte le condizioni per l'approvazione del bilancio di previsione per l'esercizio 2015, la relazione previsionale e programmatica e lo schema di bilancio pluriennale 2015-2017, alla luce della conferma delle sponsorizzazioni e contributi per l'anno 2015 per l'attività del Museo;

Conclusa la relazione il Presidente apre la discussione.

Quindi si procede alla votazione della deliberazione, con il seguente risultato:

Consiglieri presenti 5 votanti 5 astenuti /

Voti favorevoli 5 voti contrari /

Il Presidente dichiara approvata la proposta di deliberazione.

Pertanto,

## DELIBERA

Di approvare la relazione previsionale e programmatica allegata, che forma parte integrante e sostanziale del presente atto deliberativo, contenente il programma dell'Istituzione Museo d'Arte della Città;

Di approvare il bilancio di previsione per l'esercizio 2015 e il bilancio pluriennale 2015-2017 di cui agli elaborati allegati che formano parte integrante e sostanziale del presente atto deliberativo dai quali si evidenzia la seguente situazione di pareggio finanziario:

ENTRATE			USCITE				
	2015	2016	2017		2015	2016	2017
TIT I	0,00	0,00	0,00	TIT I	569.000,00	569.000,00	569.000,00
TIT II	0,00	0,00	0,00	TIT II	5.000,00	5.000,00	5.000,00
TIT III	574.000,00	574.000,00	574.000,00	TIT III	200.000,00	200.000,00	200.000,00
TIT IV	0,00	0,00	0,00	TIT IV	74.000,00	74.000,00	74.000,00
TIT V	200.000,00	200.000,00	200.000,00	TIT V			
TIT VI	74.000,00	74.000,00	74.000,00	TIT VI			
<b>TOTALE</b>	<b>848.000,00</b>	<b>848.000,00</b>	<b>848.000,00</b>	<b>TOTALE</b>	<b>848.000,00</b>	<b>848.000,00</b>	<b>848.000,00</b>

- di approvare il bilancio di previsione secondo lo schema armonizzato redatto per missioni e programmi, con mera valenza conoscitiva e di non istituire, per tutte le motivazioni esplicitate in premessa e che si intendono qui riportate, il fondo crediti di dubbia esigibilità;
- di rinviare l'approvazione, con apposito atto, del riaccertamento straordinario dei residui attivi e passivi così come previsto dall'art. 3, comma 7 del D. lgs. 118/2011 e ss.mm;
- di dare atto che l'importo fondo cassa all'01/01/2015, inserito nello schema di bilancio armonizzato, è pari al fondo di cassa alla data del 12/12/2014 per € 306.595,42=;
- Di dare atto che gli impegni di spesa e gli accertamenti di entrata verranno assunti dal Consiglio d'Amministrazione per le materie di propria competenza in forza di disposizioni di legge, statutarie o regolamentari e dal Direttore mediante l'adozione di propri atti;
- Di autorizzare il Direttore nell'ambito delle proprie competenze e nel perseguimento degli obiettivi assegnati ad effettuare storni tra i capitoli aventi il medesimo codice di bilancio, con proprio atto da comunicare al Consiglio d'Amministrazione nella prima seduta utile;
- Di autorizzare il Direttore ad assumere impegni di spesa sugli esercizi finanziari successivi a quello in corso nei limiti degli stanziamenti previsti nel Bilancio Pluriennale dell'Istituzione Museo d'Arte della città, sia al fine di garantire l'assolvimento di funzioni continuative che, interrompendosi, arrecherebbero detrimento a pubblici servizi e, pertanto, devono essere attivate ad inizio anno, sia per garantire la copertura finanziaria sugli atti che impegnano l'Istituzione verso terzi per più annualità;
- trasmettere la presente deliberazione al Comune di Ravenna per gli adempimenti di competenza

**COMUNE DI RAVENNA**  
Provincia di Ravenna

**M.A.R. - MUSEO D'ARTE CITTÀ DI RAVENNA**

**COLLEGIO DEI REVISORI**

**VERBALE N. 06 DEL 12 DICEMBRE 2014**

\*\*\*\*\*

Oggi 12 dicembre 2014 si è riunito il Collegio dei Revisori nominato con delibera del Consiglio Comunale n. 27 del 7 marzo 2013 e così composto:

- Dott. Pietro Speranzoni - Presidente
- Dott.ssa Grazia Zeppa - Membro
- Dott.ssa Paola Bianchini - Membro

con il seguente ordine del giorno:

1. Esamè del bilancio di previsione per l'esercizio 2015, del bilancio pluriennale 2015-2017 e della relazione previsionale e programmatica. Proposta di delibera del Consiglio di amministrazione.

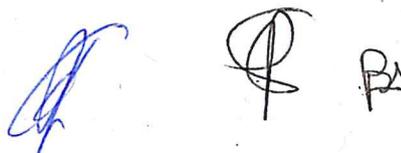
Il Collegio verifica la documentazione ricevuta dalla Dott.ssa Lara Savorelli a supporto della redazione del bilancio di previsione, esaminando in particolare la proposta di deliberazione, gli schemi di bilancio annuale e pluriennale, la relazione previsionale e programmatica, i vari quadri riassuntivi della gestione finanziaria e gli schemi di Bilancio armonizzato nel rispetto di quanto previsto dal D.Lgs. n. 118/2014 e dai relativi principi contabili.

Prende atto, pertanto, che il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2015 è stato redatto in conformità allo schema di bilancio vigente per gli Enti Locali ed è corredato della relazione previsionale e programmatica e del bilancio pluriennale.

**A) BILANCIO DI PREVISIONE 2015**

**Verifica pareggio finanziario ed equivalenza dei servizi per c/terzi**

Il bilancio rispetta, come risulta dal seguente quadro generale riassuntivo delle previsioni di competenza 2015, il principio del pareggio finanziario e dell'equivalenza fra entrate e spese per servizi per conto terzi:



QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO			
Entrate		Spese	
<i>Titolo I:</i> Entrate tributarie		<i>Titolo I:</i> Spese correnti	569.000,00
<i>Titolo II:</i> Entrate da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della Regione e di altri enti pubblici		<i>Titolo II:</i> Spese in conto capitale	5.000,00
<i>Titolo III:</i> Entrate extratributarie	574.000,00		
<i>Titolo IV:</i> Entrate da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti			
<i>Titolo V:</i> Entrate derivanti da accensioni di prestiti	200.000,00	<i>Titolo III:</i> Spese per rimborso di prestiti	200.000,00
<i>Titolo VI:</i> Entrate da servizi per conto di terzi	74.000,00	<i>Titolo IV:</i> Spese per servizi per conto di terzi	74.000,00
<i>Totale</i>	<i>848.000,00</i>	<i>Totale</i>	<i>848.000,00</i>
<b><i>Totale complessivo entrate</i></b>	<b>848.000,00</b>	<b><i>Totale complessivo spese</i></b>	<b>848.000,00</b>

Il saldo netto da finanziare o da impiegare risulta il seguente:

<b>equilibrio finale</b>		
entrate finali (titoli I,II,III e IV)	+	574.000,00
spese finali (titoli I e II)	-	574.000,00
<b>saldo netto da finanziare</b>	-	-
<b>saldo netto da impiegare</b>	+	-

### Entrate Correnti

Ai titoli I° e II° non sono previste entrate essendo l'attività dell'Istituzione finanziata da risorse provenienti da contributi, sponsorizzazioni, incassi da biglietteria e book-shop, classificate al titolo III°.

Le entrate previste al titolo III° comprendono:

- sponsorizzazioni e contributi di privati, collegati di solito a specifiche iniziative per € 355.000,00 di cui € 300.000,00 risultano già confermati dalla Fondazione Cassa di

Risparmio di Ravenna; il restante importo di € 55.000,00 è stato previsto sulla base degli importi consolidati negli anni;

- incassi di biglietteria e book-shop per € 212.000,00, di cui € 150.000,00 da biglietteria, € 50.000,00 da book-shop e € 12.000,00 da beni in conto vendita/audio e radio guide, stimati prudenzialmente sul dato storico, ma anche sulla base degli eventi già in programma per l'anno;
- proventi di beni dell'ente per € 6.000,00;
- interessi attivi per € 1.000,00.

### **Entrate in Conto Capitale**

Non sono previste entrate in conto capitale.

### **Spese Correnti**

Le spese previste al titolo I° per € 569.000,00 riguardano principalmente prestazioni di servizi relativi all'organizzazione di mostre e alle attività istituzionali diverse.

Le voci quantitativamente più rilevanti sono ben esposte nella relazione previsionale e programmatica.

Il dettaglio delle previsioni delle spese correnti classificate per intervento, confrontate con i dati della previsione definitiva 2014 e del rendiconto 2013 è il seguente:



Classificazione delle spese correnti per intervento

	Rendiconto 2013	Previsione definitiva 2014	Previsione 2015	var.% 2015/2014
01 - Personale	-	-	-	
02 - Acquisto beni di consumo e mat. prime	44.738,85	22.000,00	16.000,00	-27,27%
03 - Prestazioni di servizi	737.468,21	666.092,00	495.500,00	-25,61%
04 - Utilizzo di beni di terzi	-	35.000,00	15.000,00	-57,14%
05 - Trasferimenti	31.506,80	32.108,00	32.500,00	1,22%
06 - Interessi passivi e oneri finanziari	341,30	800,00	2.000,00	150,00%
07 - Imposte e tasse	8.600,00	8.000,00	8.000,00	
08 - Oneri straordinari gestione corrente	-	-	-	
09 - Ammortamenti di esercizio	-	-	-	
10 - Fondo svalutazione crediti	-	-	-	
11 - Fondo di riserva	-	-	-	
<b>Totale spese correnti</b>	<b>822.655,16</b>	<b>764.000,00</b>	<b>569.000,00</b>	<b>-25,52%</b>

**Spese in Conto Capitale**

Le spese previste al titolo II° per € 5.000,00 riguardano l'acquisizione di beni mobili, macchine, attrezzature.

**Anticipazione di cassa**

E' stata iscritta in bilancio nella parte entrate, al titolo V, e nella parte spesa, al titolo III, una previsione per anticipazioni di cassa in linea con il nuovo limite previsto dall'art. 1, comma 12 del D.L. 133/2013 pari a 5/12 (41,67%) delle entrate correnti del rendiconto dell'esercizio 2013, come risulta dal seguente prospetto:

Entrate correnti (Titolo I, II, III) - rendiconto 2013	€	868.406,15
Anticipazione di cassa	€	200.000,00
<i>Percentuale</i>		<i>23,03%</i>

### Servizi per conto di terzi

Al titolo VI° dell'entrata e al titolo IV della spesa è previsto un importo di € 74.000,00 per servizi per conto di terzi.

Il Collegio prende atto che i vari progetti previsti nella relazione previsionale e programmatica saranno realizzati solo se verranno confermate le sponsorizzazioni richieste.

### **B) BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017** **Verifica dell'equilibrio corrente nel bilancio pluriennale**

<i>Entrate</i>	<i>Previsione 2015</i>	<i>Previsione 2016</i>	<i>Previsione 2017</i>
Titolo I			
Titolo II			
Titolo III	574.000,00	574.000,00	574.000,00
Titolo IV			
Titolo V	200.000,00	200.000,00	200.000,00
<i>Totale</i>	<i>774.000,00</i>	<i>774.000,00</i>	<i>774.000,00</i>
Titolo VI	74.000,00	74.000,00	74.000,00
<b>Totale generale</b>	<b>848.000,00</b>	<b>848.000,00</b>	<b>848.000,00</b>
<i>Spese</i>	<i>Previsione 2015</i>	<i>Previsione 2016</i>	<i>Previsione 2017</i>
Titolo I	569.000,00	569.000,00	569.000,00
Titolo II	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Titolo III	200.000,00	200.000,00	200.000,00
<i>Totale</i>	<i>774.000,00</i>	<i>774.000,00</i>	<i>774.000,00</i>
Titolo IV	74.000,00	74.000,00	74.000,00

Le previsioni pluriennali di spesa corrente suddivise per intervento presentano la seguente evoluzione:

### Classificazione delle spese correnti per intervento

		Previsioni 2015	Previsioni 2016	var.% 2016 su 2015	Previsioni 2017	var.% 2017 su 2015
01 -	Personale	-	-		-	
02 -	Acquisto di beni di consumo e materie prime	16.000,00	16.000,00		16.000,00	
03 -	Prestazioni di servizi	495.500,00	495.500,00		495.500,00	
04 -	Utilizzo di beni di terzi	15.000,00	15.000,00		15.000,00	
05 -	Trasferimenti	32.500,00	32.500,00		32.500,00	
06 -	Interessi passivi e oneri finanziari	2.000,00	2.000,00		2.000,00	
07 -	Imposte e tasse	8.000,00	8.000,00		8.000,00	
08 -	Oneri straordinari della gestione corrente					
09 -	Ammortamenti di esercizio					
10 -	Fondo svalutazione crediti					
11 -	Fondo di riserva					
	<b>Totale spese correnti</b>	<b>569.000,00</b>	<b>569.000,00</b>		<b>569.000,00</b>	

### C) BILANCIO ARMONIZZATO 2015-2017

Il Bilancio, redatto sulla base degli schemi previsti dal D.Lgs. 118/2011, come modificato dal D.Lgs. 126/2014 e dei relativi principi contabili, in vigore dal 01/01/2015 ai soli fini conoscitivi presenta le seguenti risultanze.

#### 1. Entrate previsioni di competenza

### BILANCIO DI PREVISIONE COMPETENZA RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI

TITOLO	DENOMINAZIONE			
		Previsioni anno 2015	Previsioni anno 2016	Previsioni anno 2017
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Utilizzo avanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00
	- di cui avanzo vincolato utilizzato anticipatamente	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00
2	Trasferimenti correnti	350.000,00	350.000,00	350.000,00
3	Entrate extratributarie	224.000,00	224.000,00	224.000,00
4	Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
6	Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	200.000,00	200.000,00	200.000,00
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	74.000,00	74.000,00	74.000,00
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>848.000,00</b>	<b>848.000,00</b>	<b>848.000,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>848.000,00</b>	<b>848.000,00</b>	<b>848.000,00</b>

## 2. Spese previsioni di competenza

BILANCIO DI PREVISIONE COMPETENZA					
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI					
TIT.	DENOMINAZIONE				
			Previsione anno 2015	Previsione anno 2016	Previsione anno 2017
	<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>		0,00	0,00	0,00
1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	569.000,00	569.000,00	569.000,00
		di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	(0,00)	(0,00)
2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	5.000,00	5.000,00	5.000,00
		di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	(0,00)	(0,00)
3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	(0,00)	(0,00)
4	<b>RIMBORSO DI PRESTITI</b>	previsione di competenza	-	0,00	0,00
		di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	(0,00)	(0,00)
5	<b>CHIUSURA ANTICIPAZ. DA ISTITUTO TESORIERE/ CASSIERE</b>	previsione di competenza	200.000,00	200.000,00	200.000,00
		di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	(0,00)	(0,00)
6	<b>SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	previsione di competenza	74.000,00	74.000,00	74.000,00
		di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	(0,00)	(0,00)
	<b>TOTALE TITOLI</b>	previsione di competenza	848.000,00	848.000,00	848.000,00
		di cui già impegnato*	-	-	-
		di cui fondo pluriennale vincolato	-	-	-
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	previsione di competenza	848.000,00	848.000,00	848.000,00
		di cui già impegnato*	-	-	-
		di cui fondo pluriennale vincolato	-	-	-

\* Si tratta di somme, alla data di presentazione del bilancio, già impegnate negli esercizi precedenti sulla base delle autorizzazioni dei precedenti bilanci pluriennali

### Fondo pluriennale vincolato

Il Fondo pluriennale vincolato è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Il Fondo garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso, che nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria di cui all'allegato 1 al DPCM 28 dicembre 2011, e rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

L'Ente, essendo l'anno 2015 il primo esercizio di adozione del principio della competenza finanziaria potenziata procederà ad iscrivere tale posta sul Bilancio 2015 a seguito del riaccertamento straordinario dei residui attivi e passivi dopo l'approvazione del Rendiconto 2014.

### Fondo svalutazione crediti e Fondo crediti di dubbia esigibilità

Tali poste non sono state previste tenuto conto della particolare tipologia delle entrate.

### 3. Entrate previsioni di cassa

#### RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI

TITOLO	DENOMINAZIONE	PREVISIONI
		ANNO 2015
	Fondo di Cassa all'1/1/esercizio di riferimento	306.595,42
1	<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	-
2	<i>Trasferimenti correnti</i>	542.686,13
3	<i>Entrate extratributarie</i>	226.246,66
4	<i>Entrate in conto capitale</i>	76.424,00
5	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	-
6	<i>Accensione prestiti</i>	-
7	<i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>	200.000,00
9	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	74.000,00
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>1.119.356,79</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>1.119.356,79</b>

### 4. Spese previsioni per cassa

#### BILANCIO DI PREVISIONE DI CASSA RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI

TIT.	DENOMINAZIONE	PREVISIONI
		ANNO 2015
1	<i>SPESE CORRENTI</i>	843.961,07
2	<i>SPESE IN CONTO CAPITALE</i>	43.795,20
3	<i>SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</i>	-
4	<i>RIMBORSO DI PRESTITI</i>	-
5	<i>CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</i>	200.000,00
6	<i>SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</i>	74.060,00
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>1.161.816,27</b>

5. Verifica equilibrio corrente ed in conto capitale 2015-2017

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		Competenza anno 2015	Competenza anno 2016	Competenza anno 2017
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	306.595,42			
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	574.000,00 0,00	574.000,00 0,00	574.000,00 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui:</i> <i>- fondo pluriennale vincolato</i> <i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i>	(-)	569.000,00 0,00 0,00	569.000,00 0,00 0,00	569.000,00 0,00 0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>		<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TUEL</b>				
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti <b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (**)</b> O=G+H+I-L+M	(+)	0,00 <b>5.000,00</b>	0,00 <b>5.000,00</b>	0,00 <b>5.000,00</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	0,00	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(+)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>	(-)	5.000,00 0,00	5.000,00 0,00	5.000,00 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale <b>EQUILIBRIO PARTE CAPITALE Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-U-V+E</b>	(+)	0,00 <b>-5.000,00</b>	0,00 <b>-5.000,00</b>	0,00 <b>-5.000,00</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie <b>EQUILIBRIO FINALE W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>	(-)	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b>

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

## **D) CONCLUSIONI**

Al termine della disamina il Collegio ritiene che lo schema di bilancio ed i documenti allegati siano conformi alle disposizioni di legge e regolamentari, che gli equilibri di bilancio risultino realizzati, che le previsioni di entrata siano attendibili e quelle di spesa siano congrue.

Il Collegio prende atto del visto di regolarità tecnica e contabile sottoscritto dal Direttore dell'Istituzione.

In relazione all'analisi svolta, il Collegio

### **esprime**

**parere favorevole** alla proposta di delibera del Consiglio di Amministrazione avente ad oggetto "*Approvazione Bilancio di previsione annuale 2015, relazione previsionale e programmatica e bilancio pluriennale 2015-2017*" (Parere n° 3/2014) raccomandando una successiva e costante verifica in merito alle varie voci di entrata.

Al termine della riunione si redige il presente verbale.

Il Collegio dei Revisori

Dott. Pietro Speranzoni

Dott.ssa Grazia Zeppa

Dott.ssa Paola Bianchini





Museo d'Arte  
della città di Ravenna

# **RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA**

## **BILANCIO DI PREVISIONE 2015 BILANCIO PLURIENNALE 2015/2017**

# **Museo d'Arte della Città di Ravenna**

Istituzione del Comune di Ravenna

## **Consiglio d'Amministrazione**

Andrea Emiliani – Presidente onorario

Uber Dondini – Presidente  
Vittorio Pranzini – Vice Presidente  
Rosetta Berardi  
Antonio Panaino  
Lanfranco Gualtieri

## **Collegio dei Revisori dei Conti**

Pietro Speranzoni –Presidente  
Grazia Zeppa  
Paola Bianchini

## **Direttore ad interim**

Maria Grazia Marini

## RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA 2015-2017

L'Istituzione Museo d'Arte della Città per il triennio a venire (2015-2017) intende proseguire le attività avviate negli anni precedenti con il conseguimento di importanti risultati. Dal punto di vista dell'adeguamento strutturale degli spazi sono stati già realizzati alcuni interventi quali la rimozione della moquette al primo piano e la sostituzione delle porte in legno con porte taglia-fuoco; il riallestimento del quadriportico al piano terra, in parte grazie al progetto Open Museum, che ha permesso di riallestire la Collezione dei Mosaici temporanei con una nuova illuminazione, nuove didascalie, nuove tende per schermare le finestre, illuminazione dell'ingresso. E' in corso l'aggiudicazione dei lavori di sostituzione della moquette al piano terra, oramai usurata.

Alla luce dell'art. 6, comma 8, D.L. N. 78/2010 *"A decorrere dall'anno 2011 le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'ISTAT ai sensi del comma 3 dell'articolo 1 della legge 31/12/2009 n. 196, incluse le autorità indipendenti, non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza, per un ammontare superiore al 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le medesime finalità"*.

Nel corso del 2011 alcune deliberazioni della Corte dei Conti, Sezioni riunite, e Sezione Emilia-Romagna oltre ad un parere ANCI ribadivano che le spese suindicate, se finanziate da entrate a specifica destinazione o provenienti da privati, non erano soggette al taglio; pertanto negli anni 2011 e 2012 il Museo d'Arte ha finanziato la propria attività espositiva con le entrate provenienti da sponsorizzazioni, contributi e incassi da biglietteria e book-shop (quindi da privati) o a specifica destinazione.

Il contributo comunale dall'anno 2012 è stato azzerato.

Pertanto per l'anno 2015 (così come sta accadendo dall'anno 2012) tutta l'attività del Museo, espositiva e non, è finanziata da risorse provenienti da contributi, sponsorizzazioni, incassi da biglietteria e book-shop (quindi da privati).

Il principale evento dell'anno 2015, a partire dal prossimo 22 febbraio e sino al 14 giugno, sarà una mostra dal titolo " Il Bel Paese. L'Italia dal Risorgimento alla Grande Guerra, dai Macchiaioli ai Futuristi". Si tratta di una mostra curata da Claudio Spadoni e finanziata grazie all'accordo che il MAR ha sottoscritto con la Fondazione della Cassa di Risparmio di Ravenna. Intento della mostra è quello di documentare il nostro Paese, e le sue bellezze, in quel tratto di tempo, davvero cruciale, che va dall'epopea risorgimentale alla Grande Guerra.

La mostra, intende restituire, infatti, attraverso diverse sezioni tematiche, la rappresentazione del paesaggio italiano, nella sua varietà, per offrire un palinsesto della società e della cultura dalle premesse della costituzione dell'Unità alla partecipazione al primo conflitto mondiale, di cui cade il centenario proprio nel 2015.

L'obiettivo della mostra è di offrire una sequenza della straordinarie bellezze paesaggistiche del nostro Paese, nella sua più complessa articolazione tra vita quotidiana e grandi trasformazioni – politiche, economiche, culturali – attraverso le immagini offerte dai maggiori artisti italiani, ma anche nella prospettiva eccentrica rappresentata dalla visione degli stranieri. Una storia, anche, di interpretazioni diverse, in taluni casi a carattere ancora marcatamente regionalistico, in altri, di trasformazioni linguistiche di respiro europeo per un arco di tempo che va dalla pittura dei Macchiaioli all'insorgere dell'avanguardia futurista.

La mostra apre con un'ampia sezione introduttiva con la presenza di alcuni dei più noti dipinti di Induno, Fattori, Lega, con opere dedicate all'epopea risorgimentale. Si

succederanno poi diversi altri capitoli di questo viaggio nel tempo lungo la nostra penisola con dipinti di artisti come Fontanesi, Caffi, Lega, Costa, Induno, Bianchi, Avondo, Palizzi, Previati, Segantini: vette alpine, vedute lacustri, i più ammirati paesaggi marini, e scorci tra i più pittoreschi delle città mete del Grand Tour come Venezia, Firenze, Roma, Napoli, nelle diverse declinazioni degli interpreti di punta del secondo Ottocento italiano, nonché di stranieri come Turner, Crane, Corot, Boudin, e diversi altri.

Il Bel Paese sarà poi raccontato, oltre che per l'intrinseco fascino degli scorci naturali, la straordinaria, inconfondibile compenetrazione di natura e sedimento culturale, anche attraverso immagini suggestive di tradizioni e costumi, grazie ad opere di figure come **Michetti, Signorini, Lega, Morbelli**, e a rappresentazioni della vita quotidiana in una società ancora rurale che lentamente si avvia all'industrializzazione, con artisti quali **Fattori, Cannicci, Cammarano, Boccioni**, fra i diversi altri.

A dar lustro ai molteplici aspetti delle bellezze del nostro Paese non mancherà la caratterizzazione di personaggi di diversa condizione sociale offerta da **Lega, De Nittis, Boldini, Cremona**. Quasi un album di famiglia di oltre un secolo fa a memoria di 'come eravamo'. In questo anche la sezione dedicata alla fotografia, praticamente dagli esordi alla sua progressiva affermazione, avrà una parte molto importante, con alcuni dei suoi storici pionieri.

La parte conclusiva sarà poi una sintesi di queste diverse sezioni, con opere realizzate tra il primo e il secondo decennio del secolo, che documentano le premesse e l'avvento del Futurismo, deciso a spazzare via ogni residuo della cultura e della sensibilità ottocentesca, mentre la Grande Guerra, vero spartiacque tra i due secoli, segnerà profondamente anche il pensiero dell'avanguardia.

Di seguito un elenco degli artisti presenti in mostra: Giacomo Balla, Luigi Bertelli, Mosè Bianchi, Umberto Boccioni, Giovanni Boldini, Ippolito Caffi, Michele Cammarano, Niccolò Cannicci, Filippo Carcano, Carlo Carrà, Adriano Cecioni, Enrico Coleman, Nino Costa, Walter Crane, Giorgio De Chirico, Giuseppe De Nittis, Serafino De Tivoli, Giovanni Fattori, Antonio Fontanesi, George Housman Thomas, Giovanni Carnovali Detto Il Piccio, Vittorio Guaccimanni, Gustav Wilhelm Palm, Francesco Hayez, Silvestro Lega, Emilio Longoni, Medardo Rosso, Francesco Paolo Michetti, Giorgio Morandi, Angelo Morbelli, Plinio Nomellini, Filippo Palizzi, Pellizza Da Volpedo, Attilio Pratella, Gaetano Previati, Giulio Aristide Sartorio, Giovanni Segantini, Raffaello Sernesi, Telemaco Signorini, Ettore Spreafico, Gioacchino Toma, Tranquillo Cremona, Federico Zandomeneghi.

Il Catalogo sarà dedicato al repertorio delle opere esposte nonché a diversi saggi che affrontano la complessità degli aspetti culturali e sociali di queste dense pagine di storia nazionale di: Sandro Parmiggiani, Antonio Patuelli, Chiara Stefani, Claudio Spadoni, Roberto Balzani, Maria Flora Giubilei, Claudia Cavatorta

Le **attività espositive legate al periodo autunnale** saranno necessariamente definite a seguito di ulteriori conferme da parte di sponsor e contributori. Nel momento in cui si scrive questa relazione sono ancora in fase di definizione importanti accordi che riguardano possibilità espositive di grande rilevanza, realizzabili a fronte di interventi di sostegno economico. Queste le attività ipotizzate: in occasione del 750° anniversario della nascita di Dante, per le quali potrebbe essere previsto un coinvolgimento anche economico da parte del Mibact si prevede una mostra dedicata alle incisioni di Doré, Nattini e Scaramuzza, prodotta dalla Fondazione Magnani Rocca di Mamiano (PR). In occasione della 4° edizione di RavennaMosaico, la biennale del Mosaico Contemporaneo, realizzata in collaborazione con l'Associazione Internazionale dei Mosaicisti Contemporanei e con l'Assessorato alla Cultura, si potrà dare spazio

espositivo a giovani artisti (Giovani Artisti e Mosaico) o ad eventi specifici, da realizzarsi eventualmente anche in altri spazi espositivi e grazie anche alla presenza del Centro Internazionale di Documentazione sul Mosaico. Grazie a finanziamenti dedicati potrebbe inoltre essere possibile una nuova edizione di Critica in Arte. L'apertura al pubblico di Palazzo Rasponi delle Teste offre inoltre importanti ed interessanti opportunità espositive, anche in favore di eventi quali donazioni, rotazione di opere provenienti dai depositi, attività diverse di valorizzazione delle collezioni etc.

La **Pinacoteca** del Museo d'Arte della città ha il compito di tutelare, conservare e valorizzare il patrimonio artistico ricevuto in dotazione dal Comune, nonché ricevuto in affidamento da terzi, tramite attività espositive ed iniziative culturali con rilevanza pubblica. Lo sviluppo di tali compiti programmatici prevede anche l'arricchimento nelle aree tematiche e tipologiche che contraddistinguono il profilo storico, artistico e culturale del museo, tramite ulteriori incrementi di opere d'arte in termini di acquisizioni (donazioni e lasciti testamentari), di depositi temporanei o permanenti e di prestiti.

Nell'ambito dell'attività di Gestione, Conservazione e Valorizzazione delle collezioni permanenti e del patrimonio artistico di nuova acquisizione, che fanno capo alla Pinacoteca, si prevedono le seguenti attività:

- interventi di valorizzazione delle collezioni permanenti o di aspetti inerenti il patrimonio del museo e del territorio (ad es.: cicli di conferenze; pubblicazioni; occasioni di divulgazione e pubblica restituzione delle donazioni e dei prestiti; partecipazione a convegni).
- interventi finalizzati alla conservazione preventiva di opere oggetto di donazione e alla loro eventuale esposizione.
- azioni di miglioramento per il riallestimento delle Collezioni Moderna e Contemporanea (ad es.: nuove pannellature; sistema illuminotecnico e corpi illuminanti; progettazione dei supporti per l'apparato didascalico; progettazione del visual-design per i testi; produzione di testi; organizzazione logistica), compatibilmente con la disponibilità delle risorse finanziarie.
- partecipazione alle iniziative per le celebrazioni di Sant'Apollinare.
- gestione delle pratiche relative a nuove proposte di donazione per l'arricchimento del patrimonio artistico del museo e nuove richieste di prestito di opere d'arte per mostre temporanee.
- attivazione di procedure per il controllo dei valori microclimatici all'interno del percorso museale ed eventuale riscontro della funzionalità dei climabox.
- azioni a carattere scientifico e di supporto alla realizzazione della grande mostra per il 2016.
- consolidamento delle relazioni interistituzionali per l'incremento del patrimonio librario della Biblioteca con procedura di scambio.
- avvio del progetto di creazione di una sezione libraria dedicata al mosaico con catalogazione dei volumi in SBN e collocazione in spazi accessibili a diversamente abili (cidm).

Il **CIDM** sviluppa le sue attività secondo tre filoni fondamentali: la divulgazione in Internet di tutte le informazioni storico-artistiche attraverso un Sito web e due banche dati on-line, una sui Mosaici e una sui Mosaicisti; la gestione dell'Archivio che raccoglie la documentazione cartacea sull'attività dei Maestri Mosaicisti ravennati del XX secolo, consultabile nella Sala Archivio e Biblioteca; la cura e l'accrescimento della collezione dei Mosaici Contemporanei del Museo, recentemente riallestita grazie al Progetto europeo Open Museums.

Le attività del Centro per l'anno 2015 si svilupperanno sulle seguenti azioni: 1) l'arricchimento dell'Archivio e della Biblioteca con l'acquisizione di nuovi lasciti documentali e di nuove opere bibliografiche; 2) l'arricchimento della Collezione dei Mosaici Contemporanei con nuove donazioni; 3) l'implementazione della Banca Dati Mosaico attraverso il server Samira gestito dall'IBACN della Regione Emilia-Romagna, anche in collaborazione con i Partner italiani e stranieri del Progetto europeo **SUA Expo**.

Si descrivono le principali attività dell'anno 2015

- Inventariazione di nuovi Fondi Archivistici
  - Inventariazione e catalogazione delle opere musive frutto di recenti acquisizioni.
  - Su richiesta della Regione Emilia Romagna e in collaborazione con le responsabili del Catalogo Beni Culturali della stessa Regione, continua l'implementazione della Banca Dati Mosaico del Cidm (MOS) sul server Samira gestito dall'IBACN, per il **Catalogo del Patrimonio Culturale dell'Emilia Romagna**.
  - Nel corso dell'anno si concluderanno le attività previste dal Progetto Europeo Expo SUA, del programma IPA Adriatico, di cui il curatore del CIDM è responsabile scientifico, in collaborazione con l'Ufficio Politiche Europee del Comune, che cura l'aspetto gestionale e di rendicontazione. Grazie agli incarichi di collaborazione finanziati dal Progetto, si procederà a formare gli esperti nominati dai singoli partner sulla catalogazione delle decorazioni musive. Le schede, in lingua inglese, saranno poi implementate nella Banca Dati Mosaico.
- A) Saranno concordate le modalità uniformi fra tutti i partner, in relazione alle riproduzioni fotografiche delle decorazioni musive.
- B) Si svilupperà l'azione relativa all'autovalutazione dei Siti, con la collaborazione di un esperto restauratore.

In ogni caso si darà ampia continuità alle collaborazioni con altri soggetti ed Istituzioni culturali su temi scientifici ed artistici ed eventuali ospitalità ad eventi espositivi e **coproduzioni**, su progetti europei o culturali. In termini di collaborazioni istituzionali avrà inoltre rilievo l'apertura del nuovo spazio espositivo presso il Piano Nobile di Palazzo Rasponi delle Teste (apertura al 30 dicembre 2014). La programmazione culturale potrà inoltre essere calibrata anche in funzione del recente annuncio (Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2014) dell'attribuzione del titolo di **Capitale Italiana della Cultura**.

## **Dati finanziari:**

### Le entrate dell'anno 2015:

La cd "manovra d'estate" 2010, D.L 31/05/2010 n. 78, convertito con modificazioni nella legge 30/07/2010 n. 122 recita "le pubbliche amministrazioni non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza per un ammontare superiore al 20% della spesa sostenuta nel 2009 per le medesime finalità".

In seguito ad alcune deliberazioni della Corte dei conti e parere ANCI il Museo d'Arte della città ha finanziato le spese per relazione pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza con contributi e sponsorizzazioni specificatamente destinati all'attività espositiva e con gli incassi (da biglietteria e da vendite da book-shop) quali proventi da privati per la mostra, come per gli anni 2011, 2012, 2013 e 2014.

Le principali voci di entrata per l'anno 2015 risultano essere:

- **sponsorizzazioni, contributi:** EUR 350.000,00=.

Lo sponsor "ufficiale" delle attività del Museo è la Fondazione Cassa di Risparmio di Ravenna; per il 2015 la sponsorizzazione, già confermata, sarà di € 300.000,00= ed è finalizzata alla mostra "Il Bel Paese. L'Italia dal Risorgimento alla Grande Guerra. Dai Macchiaioli ai Futuristi"; si prevedono inoltre sponsorizzazioni di minore entità, consolidate negli anni, quali, Coop Adriatica per € 12.100,00= e C.C.I.A.A. per € 20.000,00=, Fondazione del Monte di Bologna e Ravenna per € 20.000,00= per le quali dovranno pervenire le conferme.

Le sponsorizzazioni (compresi contributi) hanno avuto negli anni il seguente andamento:

<b>anno</b>	<b>Importo complessivo sponsorizzazioni/contributi</b>
2004	€ 301.140,56
2005	€ 248.156,20
2006	€ 318.800,00
2007	€ 284.500,00
2008	€ 398.700,00
2009	€ 554.000,00
2010	€ 529.800,00
2011	€ 339.800,00
2012	€ 482.160,00
2013	€ 365.300,00
2014	€ 511.000,00

- **il trasferimento del comune di Ravenna a specifica destinazione:** non sono previsti.
- **Incassi da biglietteria/book-shop:** le somme previste sono EUR 212.000,00=. La previsione viene distinta in incassi da biglietteria

per € 150.000,00=, incassi da book-shop per € 50.000,00= e incassi da beni in conto vendita/audio-guide-radio-guide a noleggio per € 12.000,00=; tale somma considera le possibili affluenze di visitatori alle mostre organizzate del Mar nel corso del 2015, tenendo presente il trend dei precedenti anni e le prenotazioni già pervenute. L'importo degli incassi è stato piuttosto variabile negli ultimi anni:

Anno	Incassi da biglietteria e book-shop	Incassi da libri/beni ceduti in conto vendita
2004	€ 223.343,16	
2005	€ 128.000,00	€ 16.457,77
2006	€ 287.209,05	€ 9.674,13
2007	€ 141.191,63	€ 9.900,80
2008	€ 72.370,40	€ 2.000,00
2009	€ 320.424,96	€ 6.070,00
2010	€ 359.936,83	€ 5.018,50
2011	€ 206.716,47	€ 2.027,30
2012	€ 238.000,00	€ 3.500,00
2013	€ 440.000,00	€ 5.000,00
2014	€ 213.000,00	€ 10.000,00

(\*) i dati relativi all'anno 2014 non sono definitivi (l'importo indicato è lo stanziamento del capitolo). Si precisa che negli incassi in conto vendita sono compresi 9mila euro di incassi per il noleggio di audio-guide, trasferito di pari importo all'impresa fornitrice.

- **trasferimenti ordinari dal comune di Ravenna:** non sono previsti, come per gli anni 2012, 2013 e 2014.

Pertanto l'intera attività dell'Istituzione è finanziata da sponsorizzazioni, contributi, incassi da biglietteria e book-shop (quindi da privati).

Per gli anni successivi la previsione è stata effettuata come per l'anno in corso, anche alla luce della normativa suindicata che, se non verrà modificata, non permetterà la realizzazione di grandi mostre.

### **Le spese per l'anno 2015**

Nella predisposizione del bilancio 2015, si è provveduto alla revisione di tutti i capitoli di spesa, alla luce dell'approvazione del bilancio "armonizzato", solo conoscitivo.

Pertanto sono stati creati nuovi capitoli proprio in virtù del rispetto delle codifiche approvate dal Ministero.

L'intervento "acquisto beni di consumo e/o materie prime" (previsti in € 16.000,00=) prevede capitoli di spesa per l'acquisto di beni di consumo vario, abbonamenti e acquisto giornali/libri, le forniture economali, l'acquisto dei beni in conto vendita, l'acquisto dei gadget da porre in vendita al book-shop.

L'intervento "prestazioni di servizi" (previsti in EUR 495.500,00=) prevede le seguenti principali voci di spesa:

- servizio di visita guidata e laboratori didattici € 15.000,00=;
- servizi di tipografia ecc € 20.000,00=;
- servizi di vigilanza armata per apertura/chiusura Museo e sorveglianza sale espositive alla mostra "Misericordia e splendore della carne....", sorveglianza, accoglienza e informazione in Pinacoteca e Ufficio Biglietteria e book-shop (in sostituzione del personale dipendente, oltre a garantire il servizio tutte le domeniche e i festivi) per EUR 140.000,00=;
- funzionamento Consiglio di Amministrazione per EUR 1.000,00=, ridotto in quanto non più dovuta l'indennità al Presidente, ma solo gettoni di presenza;
- valorizzazione e conservazione del patrimonio per EUR 5.000,00=;
- allestimento, convegni, mostre e iniziative diverse per € 10.000,00=;
- spese di pubblicazioni e pubblicità per EUR 158.450,00=;
- assicurazioni opere per le mostre temporanee per EUR 10.000,00=;
- spese di rappresentanza per € 550,00=, importo ridotto dell'80% della spesa 2009 come previsto dalla manovra d'estate 2010
- incarichi di studio ricerca e consulenza per € 10.000,00= per gli incarichi per la redazione di testi per le mostre, eventuali co-curatele ecc;
- facchinaggio e trasporto opere d'arte € 90.000,00=
- manutenzione impianti e macchinari € 8.000,00=;
- servizi di corriere espresso per € 5.000,00=
- rimborsi spese diarie e viaggi accompagnatori € 3.000,00=;
- manutenzione e restauri opere in prestito per € 5.000,00=;
- spese per diritti riproduzione e fotocolor € 3.000,00=
- realizzazione aperitivi con servizio di visita guidata € 5.000,00=;
- incarichi di collaborazione coordinata e continuativa è stata azzerata dall'anno 2010.
- altre voci di importo minore per servizio igienizzazione bagni, interpretariato e traduzioni, rassegna stampa on-line € 6.500,00=.

L'intervento "Utilizzo beni di terzi" prevede la somma di € 15.000,00= comprende le spese per noleggio opere e le spese da trasferire all'impresa che noleggia le audio-guide e radio-guide, in virtù dell'accordo di collaborazione.

L'intervento "Trasferimenti" (previsto in € 32.500,00) prevede oltre al trasferimento per incentivi al personale dipendente come da accordi sindacali (stabiliti alla nascita dell'Istituzione) pari a € 10.500,00=, anche la somma di € 22.000,00= quale rimborso spese associazioni di volontariato per il supporto alla sorveglianza, accoglienza e informazione, e servizio di guardaroba in occasione degli eventi del museo, come da progetti che vengono definiti annualmente.

L'intervento "imposte e tasse" prevede la somma di € 8.000,00=, il cui importo più rilevante sono le spese per affissione in occasione delle mostre, oltre alle spese per i bolli bancari

L'intervento "Oneri straordinari della gestione corrente" non prevede la costituzione Fondo svalutazione crediti, così come previsto dall'art. 6, c. 17 del

D.L. 6/7/2012 n. 95 (*cd. Spending review*), convertito in Legge 135/2012 che impone agli enti locali di istituire un Fondo svalutazione crediti di importo non inferiore al 25% dei residui attivi del titolo I e III dell'entrata aventi un'anzianità superiore a 5 anni, in quanto il Museo, già in fase di rendiconto per l'anno 2013 ha accantonato quota parte dell'avanzo di amministrazione pari a € 5.850,00 a fronte di due residui attivi (€ 2.850,00 proveniente dall'esercizio 2005 ed € 3.000,00= proveniente dall'esercizio 2007) relativi a trasferimenti della provincia.

Il fondo crediti di dubbia esigibilità, così come previsto anche dall'armonizzazione, non è stato previsto in quanto non vi sono entrate categorie di entrate che possono dare luogo a crediti di dubbia esigibilità.

Al titolo II della spesa sono previsti € 5.000,00= per acquisto beni mobili, macchine attrezzature destinati agli acquisti, sostituzione, in alcuni casi anche urgenti, di beni necessari all'attività del museo a cui non fa fronte direttamente il Comune di Ravenna.



Museo d'Arte  
della città di Ravenna

Allegato Delibera \_\_\_ n. 12 del 18/12/2014

**OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2015 DEL BILANCIO PLURIENNALE 2015-2017 E DELLA RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA**

**PARERE DI REGOLARITA' TECNICA:**

A termini dell'art. 49 – I comma – del Decreto Legislativo 18-08-2000 n. 267, esprimo il seguente parere in ordine alla regolarità tecnica della proposta:

FAVOREVOLE

NON FAVOREVOLE per le motivazioni allegate al presente prospetto

Ravenna, li 18/12/2014

Il Direttore del Museo d'Arte della città

ISTITUZIONE MUSEO D'ARTE DELLA CITTÀ

Il Direttore

Dott.ssa Maria Grazia Marini

**PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE O COMPATIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA:**

Si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità contabile ai sensi del I comma dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000;

Si esprime parere non favorevole in ordine alla regolarità contabile ai sensi del I comma dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000 per le motivazioni allegate al presente prospetto.

Si esprime il visto di compatibilità della proposta in oggetto con i documenti di programmazione economico-finanziaria dell'Ente.

L'atto non ha rilievo economico-finanziaria (definito, attuale, diretto).

Ravenna, li 18.12.2014

Il Direttore del Museo d'Arte della città

ISTITUZIONE MUSEO D'ARTE DELLA CITTÀ

Il Direttore

Dott.ssa Maria Grazia Marini

IL PRESIDENTE  
Dott. Uber Dondini



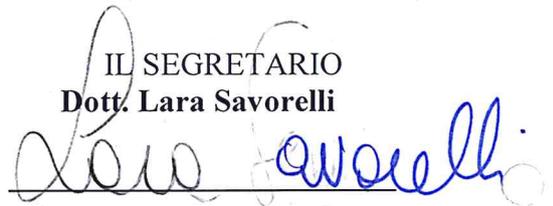
IL SEGRETARIO  
Dott. Lara Savorelli



Si attesta che la presente deliberazione è stata trasmessa il 22/12/2014 al Comune di Ravenna per la pubblicazione all'albo pretorio on-line ove rimarrà affissa per quindici giorni consecutivi.

Ravenna, 18/12/2014

IL SEGRETARIO  
Dott. Lara Savorelli



Per copia conforme all'originale

Ravenna, 18/12/2014

IL SEGRETARIO  
Dott. Lara Savorelli



Trasmessa al Comune di Ravenna in data 22/12/2014 ai sensi e per gli effetti dell'art.12 – comma 7 – del Regolamento dell'Istituzione Museo d'Arte della Città

Ravenna, 18/12/2014

IL SEGRETARIO  
Dott. Lara Savorelli



Immediatamente esecutiva ai sensi e per gli effetti dell'art.10 – comma 2 - del Regolamento dell'Istituzione Museo d'Arte della Città

COMUNE DI RAVENNA

Certifico che il presente atto

Prot. n. 0157167/2014

Albo Ravenna, 2014

è stato pubblicato all'Albo

Pretorio di questo Comune per

15 giorni consecutivi

dal 23/12/2014 al 06/01/2015

Ravenna, ... - 7 GEN. 2015

IL SEGRETARIO  
Dott. Lara Savorelli



CODICE E NUMERO	Risorsa DENOMINAZIONE	Accertamenti ultimo esercizio chiuso		Previsioni definitive esercizi in corso 2014	PREVISIONI DI COMPETENZA 2015 per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio			ANNOTAZIONI
		2013	2014		VARIAZIONI		SOMME RISULTANTI	
					IN AUMENTO	IN DIMINUZIONE		
1	2	3	4	5	6	7	8	
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		43.000,00		43.000,00			
	DI CUI:							
	AVANZO		43.000,00		43.000,00			
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE							
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE							
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE SPESE CORREN							
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO SP							
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE SPESE DI INV							
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO SP							
2	TITOLO II							
	ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E							
	TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO							
	DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI							
	PUBBLICI ANCHE IN RAPPORTO ALL'							
	ESERCIZIO DI FUNZIONI DELEGATE DALLA							
	REGIONE							
2 01	CATEGORIA 01							
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI							
	DALLO STATO							
2010010	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO						*	
	STATO							
	TOTALE CATEGORIA 01							
2 02	CATEGORIA 02							
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI							
	DALLA REGIONE							
2020020	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DALLA REGIONE						*	
	TOTALE CATEGORIA 02							
2 05	CATEGORIA 05							
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA							
	ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO							
2050050	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE						*	
	PUBBLICO							
	TOTALE CATEGORIA 05							

BIANCIO DI PREVISIONE

PARTE I - ENTRATA

CODICE E NUMERO	DENOMINAZIONE	Accertamenti ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizi in corso 2014	PREVISIONI DI COMPETENZA		SOMME RISULTANTI	ANNOTAZIONI
				per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio			
1	2	3	4	5 IN AUMENTO	6 IN DIMINUIZIONE	7	8
	RIASSUNTO TITOLO II						
	2 01 CATEGORIA 01						
	2 02 CATEGORIA 02						
	2 05 CATEGORIA 05						
	TOTALE TITOLO II						

CODICE E NUMERO	Risorsa DENOMINAZIONE	Accertamenti ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizi in corso 2014	PREVISIONI DI COMPETENZA 2015 per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio		SOMME RISULTANTI	ANNOTAZIONI
				IN AUMENTO	IN DIMINUZIONE		
1	2	3	4	5	6	7	8
3	TITOLO III ENTRATE EXTRATRIBUTARIE						
3 01	CATEGORIA 01 PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI						
3010060	PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	439.603,51	223.000,00		11.000,00	212.000,00	*
	TOTALE CATEGORIA 01	439.603,51	223.000,00		11.000,00	212.000,00	
3 02	CATEGORIA 02 PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE						
3020070	PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE	3.170,52	4.000,00	2.000,00		6.000,00	*
	TOTALE CATEGORIA 02	3.170,52	4.000,00	2.000,00		6.000,00	
3 03	CATEGORIA 03 INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI						
3030080	INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI	4,14	3.000,00		2.000,00	1.000,00	*
	TOTALE CATEGORIA 03	4,14	3.000,00		2.000,00	1.000,00	
3 05	CATEGORIA 05 PROVENTI DIVERSI						
3050100	PROVENTI DIVERSI	388.627,98	516.000,00		161.000,00	355.000,00	*
	TOTALE CATEGORIA 05	388.627,98	516.000,00		161.000,00	355.000,00	

CODICE E NUMERO	RISORSA DENOMINAZIONE	Accertamenti ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizi in corso 2014	PREVISIONI DI COMPETENZA 2015 per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio		SOMME RISULTANTI	ANNOTAZIONI
				IN AUMENTO VARIAZIONI	IN DIMINUIZIONE		
1	2	3	4	5	6	7	8
	RIASSUNTO TITOLO III						
3 01	CATEGORIA 01	439.603,51	223.000,00		11.000,00	212.000,00	
3 02	CATEGORIA 02	3.170,52	4.000,00	2.000,00		6.000,00	
3 03	CATEGORIA 03	4,14	3.000,00		2.000,00	1.000,00	
3 05	CATEGORIA 05	388.627,98	516.000,00		161.000,00	355.000,00	
	TOTALE TITOLO III	831.406,15	746.000,00	2.000,00	174.000,00	574.000,00	

Risorsa		Accertamenti ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizi in corso 2014	PREVISIONI DI COMPETENZA 2015 per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio			ANNOTAZIONI
CODICE E NUMERO	DENOMINAZIONE			VARIAZIONI		SOMME	
1	2	3	4	5 IN AUMENTO	6 IN DIMINUZIONE	7	8
4	TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONE DI CREDITI						
4	02 CATEGORIA 02 TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO STATO						
4020120	TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO STATO						*
	TOTALE CATEGORIA 02						
4	03 CATEGORIA 03 TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE						
4030130	TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE						*
	TOTALE CATEGORIA 03						
4	04 CATEGORIA 04 TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO						
4040140	TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI ENTI PUBBLICI	37.000,00					*
	TOTALE CATEGORIA 04	37.000,00					
4	05 CATEGORIA 05 TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGETTI						
4050150	TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGETTI						*
	TOTALE CATEGORIA 05						
4	06 CATEGORIA 06 RISCOSSIONE DI CREDITI						
4060160	RISCOSSIONE DI CREDITI						*
	TOTALE CATEGORIA 06						

BIANCIO DI PREVISIONE

PARTE I - ENTRATA

CODICE E NUMERO	Risorsa DENOMINAZIONE	Accertamenti ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizi in corso 2014	PREVISIONI DI COMPETENZA per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio VARIAZIONI		SOMME RISULTANTI	ANNOTAZIONI
				IN AUMENTO	IN DIMINUIZIONE		
1	2	3	4	5	6	7	8
	RIASSUNTO TITOLO IV						
	4 02 CATEGORIA 02						
	4 03 CATEGORIA 03						
	4 04 CATEGORIA 04	37.000,00					
	4 05 CATEGORIA 05						
	4 06 CATEGORIA 06						
	TOTALE TITOLO IV	37.000,00					

1 CODICE E NUMERO	2 Risorsa DENOMINAZIONE	3 Accertamenti ultimo esercizio chiuso 2013	4 Previsioni definitive esercizi in corso 2014	PREVISIONI DI COMPETENZA 2015 per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio			8 ANNOTAZIONI
				VARIAZIONI		7 SOMME RISULTANTI	
				5 IN AUMENTO	6 IN DIMINUZIONE		
5	TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI						
5 01	CATEGORIA 01 ANTICIPAZIONI DI CASSA						
5010180	ANTICIPAZIONI DI CASSA		300.000,00		100.000,00	200.000,00	*
	TOTALE CATEGORIA 01		300.000,00		100.000,00	200.000,00	
5 02	CATEGORIA 02 FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE						
5020190	FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE						*
	TOTALE CATEGORIA 02						

CODICE E NUMERO	DENOMINAZIONE	Accertamenti ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizi in corso 2014	PREVISIONI DI COMPETENZA per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio VARIAZIONI		SOMME RISULTANTI	ANNOTAZIONI
				IN AUMENTO	IN DIMINUIZIONE		
1	2	3	4	5	6	7	8
	RIASSUNTO TITOLO V						
	5 01 CATEGORIA 01		300.000,00		100.000,00	200.000,00	
	5 02 CATEGORIA 02						
	TOTALE TITOLO V		300.000,00		100.000,00	200.000,00	

Risorsa		Accertamenti ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizi in corso 2014	PREVISIONI DI COMPETENZA 2015 per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio			ANNOZZAZIONI
CODICE E NUMERO	DENOMINAZIONE			VARIAZIONI		SOMME RISULTANTI	
1	2	3	4	5 IN AUMENTO	6 IN DIMINUZIONE	7	8
6	TITOLO VI ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI						
6010001	6 01 RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI		14.000,00			14.000,00	
6020001	6 02 RITENUTE ERARIALI	223,38	30.000,00			30.000,00	
6030001	6 03 ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO TERZI						
6040001	6 04 DEPOSITI CAUZIONALI		10.000,00			10.000,00	
6050001	6 05 RIMBORSO SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI		10.000,00		5.000,00	5.000,00	
6060001	6 06 RIMBORSO PER ANTICIPAZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMATO		10.000,00			10.000,00	
6070001	6 07 DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI			5.000,00		5.000,00	
	TOTALE TITOLO VI	223,38	74.000,00	5.000,00	5.000,00	74.000,00	

1 CODICE E NUMERO	2 DENOMINAZIONE	3 Accertamenti ultimo esercizio chiuso 2013	4 Previsioni definitive esercizi in corso 2014	5 PREVISIONI DI COMPETENZA per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio 2015		7 SOMME RISULTANTI	8 ANNOTAZIONI
				IN AUMENTO	IN DIMINUZIONE		
	RIEPILOGO DEI TITOLI						
	TITOLO II						
	TITOLO III	831.406,15	746.000,00	2.000,00	174.000,00	574.000,00	
	TITOLO IV	37.000,00					
	TITOLO V		300.000,00		100.000,00	200.000,00	
	TITOLO VI		223,38	5.000,00	5.000,00	74.000,00	
	TOTALE.....	868.629,53	1.120.000,00	7.000,00	279.000,00	848.000,00	
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE .....		43.000,00		43.000,00		
	TOTALE GENERALE DELL' ENTRATA .....	868.629,53	1.163.000,00	7.000,00	322.000,00	848.000,00	

CODICE E NUMERO	Interventi DENOMINAZIONE	Impegni ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizi in corso 2014	PREVISIONI DI COMPETENZA 2015 per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio			ANNOTAZIONI
				VARIAZIONI		SOMME RISULTANTI	
1	2	3	4	5 IN AUMENTO	6 IN DIMINUIZIONE		7
	RIASSUNTO TITOLO I	822.655,16	764.000,00	1.592,00	196.592,00	569.000,00	
	FUNZIONE 05	822.655,16	764.000,00	1.592,00	196.592,00	569.000,00	
	TOTALE TITOLO I	822.655,16	764.000,00	1.592,00	196.592,00	569.000,00	

CODICE E NUMERO	Interventi DENOMINAZIONE	Impegni ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizi in corso 2014	PREVISIONI DI COMPETENZA 2015		SOMME RISULTANTI	ANNOTAZIONI
				per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio VARIAZIONI			
1	2	3	4	5 IN AUMENTO	6 IN DIMINUIZIONE	7	8
1050101	TITOLO I SPESA CORRENTI						
1050102	05 FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA ED AI BENI CULTURALI						
1050103	05 SERVIZIO 01 BIBLIOTECHE, MUSEI E PINACOTECHE PERSONALE	44.738,85	22.000,00		6.000,00	16.000,00	*
1050104	ACQUISTO DI MATERIE PRIME E/O BENI DI CONSUMO	737.468,21	666.092,00		170.592,00	495.500,00	*
1050105	PRESTAZIONI DI SERVIZI		35.000,00		20.000,00	15.000,00	*
1050106	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	31.506,80	32.108,00			32.500,00	*
1050107	TRASFERIMENTI			392,00			
1050108	INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	341,30	800,00	1.200,00		2.000,00	*
	IMPOSTE E TASSE	8.600,00	8.000,00			8.000,00	*
	ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE						*
	TOTALE SERVIZIO 01	822.655,16	764.000,00	1.592,00	196.592,00	569.000,00	
	TOTALE FUNZIONE 05	822.655,16	764.000,00	1.592,00	196.592,00	569.000,00	

Interventi		Impegni ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizi in corso 2014	PREVISIONI DI COMPETENZA 2015 per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio			ANNOTAZIONI
CODICE E NUMERO	DENOMINAZIONE			VARIAZIONI		SOMME RISULTANTI	
1	2	3	4	5 IN AUMENTO	6 IN DIMINUZIONE	7	8
2	TITOLO II SPESA IN CONTO CAPITALE						
05	FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA ED AI BENI CULTURALI						
05 SERVIZIO 01	BIBLIOTECHE, MUSEI E PINACOTECHES						
2050101	ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	20.944,35	23.000,00		23.000,00		*
2050105	ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	38.404,85	2.000,00	3.000,00		5.000,00	*
	TOTALE SERVIZIO 01	59.349,20	25.000,00	3.000,00	23.000,00	5.000,00	
	TOTALE FUNZIONE 05	59.349,20	25.000,00	3.000,00	23.000,00	5.000,00	

CODICE E NUMERO	Interventi DENOMINAZIONE	Impegni ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizi in corso 2014	PREVISIONI DI COMPETENZA per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio		SOMME RISULTANTI	ANNOTAZIONI
				VARIAZIONI	2015		
1	2	3	4	5 IN AUMENTO	6 IN DIMINUIZIONE	7	8
	RIASSUNTO TITOLO II						
	FUNZIONE 05	59.349,20	25.000,00	3.000,00	23.000,00	5.000,00	
	TOTALE TITOLO II	59.349,20	25.000,00	3.000,00	23.000,00	5.000,00	

CODICE E NUMERO	Interventi DENOMINAZIONE	Impegni ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizi in corso 2014	PREVISIONI DI COMPETENZA 2015 per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio			ANNOTAZIONI
				VARIAZIONI		SOMME RISULTANTI	
1	2	3	4	5 IN AUMENTO	6 IN DIMINUZIONE		7
3	TITOLO III SPESA PER RIMBORSO DI PRESTITI						
05	FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA ED AI BENI CULTURALI						
05 SERVIZIO 01	BIBLIOTECHE, MUSEI E PINACOTECHE						
3050101	RIMBORSO PER ANTICIPAZIONI DI CASSA		300.000,00		100.000,00	200.000,00	*
3050102	RIMBORSO DI FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE						*
	TOTALE SERVIZIO 01		300.000,00		100.000,00	200.000,00	
	TOTALE FUNZIONE 05		300.000,00		100.000,00	200.000,00	

CODICE E NUMERO	Interventi DENOMINAZIONE	Impegni ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizi in corso 2014	PREVISIONI DI COMPETENZA 2015		SOMME RISULTANTI	ANNOTAZIONI
				per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio VARIAZIONI			
1	2	3	4	5 IN AUMENTO	6 IN DIMINUIZIONE	7	8
	RIASSUNTO TITOLO III						
	FUNZIONE 05		300.000,00		100.000,00	200.000,00	
	TOTALE TITOLO III		300.000,00		100.000,00	200.000,00	

CODICE E NUMERO	Interventi DENOMINAZIONE	Impegni ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizi in corso 2014	PREVISIONI DI COMPETENZA 2015 per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio		ANNOTAZIONI
				VARIAZIONI	SOMME RISULTANTI	
1	2	3	4	5 IN AUMENTO	6 IN DIMINUZIONE	7
4	TITOLO IV					
	SPESA PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI					
4000001	4 01 RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI AL PERSONALE		14.000,00			14.000,00 *
4000002	4 02 RITENUTE ERARIALI	223,38	30.000,00			30.000,00 *
4000003	4 03 ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI		10.000,00			10.000,00 *
4000004	4 04 RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI		10.000,00			10.000,00 *
4000005	4 05 SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI		10.000,00	5.000,00		5.000,00 *
4000006	4 06 ANTICIPAZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMATO		10.000,00			10.000,00 *
4000007	4 07 RESTITUZIONE DI DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI			5.000,00		5.000,00 *
	TOTALE TITOLO IV	223,38	74.000,00	5.000,00	5.000,00	74.000,00

CODICE E NUMERO	Interventi DENOMINAZIONE	Impegni ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizi in corso 2014	PREVISIONI DI COMPETENZA 2015 per l'esercizio al quale si riferisce il presente bilancio		SOMME RISULTANTI	ANNOTAZIONI
				IN AUMENTO	IN DIMINUIZIONE		
1	2	3	4	5	6	7	8
	RIPILOGO DEI TITOLI						
	TITOLO I	822.655,16	764.000,00	1.592,00	196.592,00	569.000,00	
	TITOLO II	59.349,20	25.000,00	3.000,00	23.000,00	5.000,00	
	TITOLO III		300.000,00		100.000,00	200.000,00	
	TITOLO IV	223,38	74.000,00	5.000,00	5.000,00	74.000,00	
	TOTALE.....	882.227,74	1.163.000,00	9.592,00	324.592,00	848.000,00	
	TOTALE GENERALE DELLA SPESA .....	882.227,74	1.163.000,00	9.592,00	324.592,00	848.000,00	

ENTRATE	COMPETENZA	SPESE	COMPETENZA
1	2	3	4
TITOLO II - ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI ANCHE IN RAPPORTO ALL' ESERCIZIO DI FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE		TITOLO I - SPESE CORRENTI	569.000,00
TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	574.000,00	TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE	5.000,00
TITOLO IV - ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONE DI CREDITI			
TOTALE ENTRATE FINALI	574.000,00	TOTALE SPESE FINALI	574.000,00
TITOLO V - ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	200.000,00	TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	200.000,00
TITOLO VI - ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	74.000,00	TITOLO IV - SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	74.000,00
TOTALE	274.000,00	TOTALE	274.000,00
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	848.000,00	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	848.000,00



INTERVENTI CORRENTI					
1	2	3	4	5	6
FUNZIONI E SERVIZI	Personale	Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime	Prestazioni di servizi	Utilizzo di beni di terzi	Trasferimenti
FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA ED AI BENI CULTURALI					
BIBLIOTECHE, MUSEI E PINACOTECHE		16.000,00	495.500,00	15.000,00	32.500,00
Totale		16.000,00	495.500,00	15.000,00	32.500,00
TOTALI		16.000,00	495.500,00	15.000,00	32.500,00

Interessi passivi e oneri finanziari diversi	Imposte e tasse	Oneri straordinari della gestione corrente	Ammortamenti di esercizio	Fondo svalutazione crediti	Fondo di riserva	Totale
7	8	9	10	11	12	13
2.000,00	8.000,00					569.000,00
2.000,00	8.000,00					569.000,00
2.000,00	8.000,00					569.000,00

INTERVENTI PER INVESTIMENTI	1	2	3	4	5	6
	Acquisizione di beni immobili	Espropri e servizi onerose	Acquisto di beni specifici per realizzazioni in economia	Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia	Acquisizione di beni mobili macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	
FUNZIONI E SERVIZI						
1	2	3	4	5	6	
FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA ED AI BENI CULTURALI						
BIBLIOTECHE, MUSEI E PINACOTECHE						5.000,00
Totale						5.000,00
TOTALI						5.000,00



INTERVENTI PER RIMBORSO DI PRESTITI	Rimborso di anticipazioni di cassa	Rimborso di finanziamenti a breve termine	Rimborso di quota capitale di mutui e prestiti	Rimborso di prestiti obbligazionari	Rimborso di quota capitale di debiti pluriennali
1	2	3	4	5	6
FUNZIONI E SERVIZI					
1					
FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA ED AI BENI CULTURALI					
BIBLIOTECHE, MUSEI E PINACOTECHE	200.000,00				
Totale	200.000,00				
TOTALI	200.000,00				

Totale	NOTE
7	
200.000,00	
200.000,00	
200.000,00	

RISULTATI DIFFERENZIALI

PAGINA N. 1

RISULTATI DIFFERENZIALI	COMPETENZA	NOTE SUGLI EQUILIBRI	COMPETENZA
1	2	3	4
A) EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO			
ENTRATE TITOLO I II III	(+) 574.000,00		
SPESE CORRENTI	(-) 569.000,00	1) QUOTE DI ONERI DI URBANIZZAZIONE 0,00%	
		2) MUTUO PER DEBITI FUORI BILANCIO	
		3) AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER DEBITI FUORI BILANCIO	
		4) AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER SPESE UNA TANTUM ( ART.1 COMMA 160 DELLA LEGGE 23/12/96 N.662 )	
QUOTE DI CAPITALE AMM.TO DEI MUTUI	(-) 5.000,00		5.000,00
B) EQUILIBRIO FINALE			
ENTRATE FINALI (AV+TIT.I+II+III+IV)	(+) 574.000,00		
SPESE FINALI (DISAV.+TIT.I+II)	(-) 574.000,00		
SALDO NETTO DA FINANZIARE	(-)		

RAVENNA, li 1901-01-01

IL DIRIGENTE



Risorse	Accertamenti ultimo esercizio chiuso 2013 2	Previsioni definitive esercizio in corso 2014 3	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017				TOTALE 7	8
			2015 4	2016 5	2017 6			
1								
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE								
DI CUI:								
AVANZO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPE		43.000,00						
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPE								
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE SPESE COR								
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO		43.000,00						
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE SPESE DI								
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO								
=====								
2								
TITOLO II								
ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E								
TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO								
DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI								
PUBBLICI ANCHE IN RAPPORTO ALL'								
ESERCIZIO DI FUNZIONI DELEGATE								
DALLA REGIONE								
CATEGORIA 01								
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI								
DALLO STATO								
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI								
DALLO STATO								
TOTALE CATEGORIA 01								
=====								
CATEGORIA 02								
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI								
DALLA REGIONE								
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DALLA REGIONE								
TOTALE CATEGORIA 02								
=====								

Risorse	Accertamenti ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizio in corso 2014	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE				TOTALE	8
			2015	2016	2017	2015 - 2017		
1	2	3	4	5	6	7	8	
CATEGORIA 05 CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO								
TOTALE CATEGORIA 05								
Totale TITOLO II								

Risorse	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017					TOTALE
	2013	2014	2015	2016	2017	
1	2	3	4	5	6	7
	Accertamenti ultimo esercizio chiuso	Previsioni definitive esercizio in corso				8
3 TITOLO III						
ENTRATE EXTRATRIBUTARIE						
CATEGORIA 01						
PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI						
PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	439.603,51	223.000,00	212.000,00	212.000,00	212.000,00	636.000,00
TOTALE CATEGORIA 01	439.603,51	223.000,00	212.000,00	212.000,00	212.000,00	636.000,00
CATEGORIA 02						
PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE						
PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE	3.170,52	4.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	18.000,00
TOTALE CATEGORIA 02	3.170,52	4.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	18.000,00
CATEGORIA 03						
INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI						
INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI	4,14	3.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	3.000,00
TOTALE CATEGORIA 03	4,14	3.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	3.000,00
CATEGORIA 05						
PROVENTI DIVERSI						
PROVENTI DIVERSI	388.627,98	516.000,00	355.000,00	355.000,00	355.000,00	1.065.000,00
TOTALE CATEGORIA 05	388.627,98	516.000,00	355.000,00	355.000,00	355.000,00	1.065.000,00
Totale TITOLO III	831.406,15	746.000,00	574.000,00	574.000,00	574.000,00	1.722.000,00

Risorse	Accertamenti ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizio in corso 2014	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017				TOTALE	8
			2015	2016	2017			
1	2	3	4	5	6	7		
4 TITOLO IV ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONE DI CREDITI								
CATEGORIA 02 TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO STATO								
TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO STATO								
TOTALE CATEGORIA 02								
CATEGORIA 03 TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE								
TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE								
TOTALE CATEGORIA 03								
CATEGORIA 04 TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO								
TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI PUBBLICI	37.000,00							
TOTALE CATEGORIA 04	37.000,00							
CATEGORIA 05 TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI								
TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI								
TOTALE CATEGORIA 05								

Risorse	Accertamenti ultimo esercizio chiuso 2013 2	Previsioni definitive esercizio in corso 2014 3	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017				TOTALE 7	8
			2015 4	2016 5	2017 6			
1								
CATEGORIA 06								
RISCOSSIONE DI CREDITI								
RISCOSSIONE DI CREDITI								
TOTALE CATEGORIA 06								
Totale TITOLO IV	37.000,00							

Risorse	Accertamenti ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizio in corso 2014	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017				TOTALE	8
			2015	2016	2017	TOTALE		
1	2	3	4	5	6	7	8	
5 TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI								
CATEGORIA 01 ANTICIPAZIONI DI CASSA		300.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00	
TOTALE CATEGORIA 01		300.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00	
CATEGORIA 02 FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE								
TOTALE CATEGORIA 02								
Totale TITOLO V		300.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00	

Risorse	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017					TOTALE
	2013	2014	2015	2016	2017	
1	2	3	4	5	6	7
	Accertamenti ultimo esercizio chiuso	Previsioni definitive esercizio in corso	2015	2016	2017	TOTALE
	2013	2014	4	5	6	7
						8
RIEPILOGO DEI TITOLI						
TITOLO II						
TITOLO III	831.406,15	746.000,00	574.000,00	574.000,00	574.000,00	1.722.000,00
TITOLO IV	37.000,00					
TITOLO V		300.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00
Totale.....	868.406,15	1.046.000,00	774.000,00	774.000,00	774.000,00	2.322.000,00
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE .....		43.000,00				
TOTALE GENERALE .....	868.406,15	1.089.000,00	774.000,00	774.000,00	774.000,00	2.322.000,00



LEGENDA

CO = Spesa consolidata

SV = Spesa di sviluppo

IN = Spesa di investimento

T = Totale

T1 = Spesa consolidata + Spesa di sviluppo (Titolo I + Titolo III)

T2 = T1 + IN

T3 = Totale disavanzo di amministrazione

Interventi	1	2	3	4	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE				8	9
					2015	2016	2017	2015 - 2017		
			Impegni ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizio in corso 2014					TOTALE	
					5	6	7			
TITOLO I										
SPESA CORRENTI										
PERSONALE		CO SV T								
ACQUISTO DI MATERIE PRIME E/O BENI DI CONSUMO		CO SV T	44.738,85	22.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	48.000,00		
PRESTAZIONI DI SERVIZI		CO SV T	737.468,21	666.092,00	495.500,00	495.500,00	495.500,00	1.486.500,00		
UTILIZZO DI BENI DI TERZI		CO SV T			15.000,00	15.000,00	15.000,00	45.000,00		
TRASFERIMENTI		CO SV T	31.506,80	32.108,00	32.500,00	32.500,00	32.500,00	97.500,00		
INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI		CO SV T			2.000,00	2.000,00	2.000,00	6.000,00		
IMPOSTE E TASSE		CO SV T	341,30	800,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	6.000,00		
ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE		CO SV T	8.600,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	24.000,00		
Totale TITOLO I		CO SV T	822.655,16	764.000,00	569.000,00	569.000,00	569.000,00	1.707.000,00		
SPESA CORRENTI		CO SV T			569.000,00	569.000,00	569.000,00	1.707.000,00		

PROGRAMMA : 99999 NON DEFINITO

Interventi	2	3	4	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE 2015 - 2017				9
				5	6	7	8	
		Impegni ultimo esercizio chiuso 2013	Previsioni definitive esercizio in corso 2014	2015	2016	2017	TOTALE	
TITOLO II								
SPESE IN CONTO CAPITALE	IN	20.944,35	23.000,00					
ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	T							
ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	IN	38.404,85	2.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	15.000,00	
	T			5.000,00	5.000,00	5.000,00	15.000,00	
Totale TITOLO II	IN	59.349,20	25.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	15.000,00	
SPESE IN CONTO CAPITALE	T			5.000,00	5.000,00	5.000,00	15.000,00	
TITOLO III								
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	CO			200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00	
RIMBORSO PER ANTICIPAZIONI DI CASSA	SV							
	T		300.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00	
RIMBORSO DI FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	CO							
	SV							
	T							
Totale TITOLO III	CO			200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00	
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	SV							
	T		300.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00	
Totale Programma	CO			769.000,00	769.000,00	769.000,00	2.307.000,00	
	SV							
	IN	882.004,36	1.089.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	15.000,00	
	T			774.000,00	774.000,00	774.000,00	2.322.000,00	



**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2014	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2014	Previsioni dell'anno		
				2015	2016	2017
<b>MISSIONE 99 NON DEFINITO</b>						
9901 Programma	01 NON DEFINITO					
Titolo 99	NON DEFINITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
<b>Totale programma 01 NON DEFINITO</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 99 NON DEFINITO</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONI</b>		307.308,52	1.163.000,00	848.000,00	848.000,00	848.000,00
			previsione di competenza	848.000,00	848.000,00	848.000,00
			di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	1.161.816,27	0,00	0,00
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		307.308,52	1.163.000,00	848.000,00	848.000,00	848.000,00
			previsione di competenza	848.000,00	848.000,00	848.000,00
			di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	1.161.816,27	0,00	0,00

\*rilevante ai fini IVA vedi P.E.G.

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2014	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2014	PREVISIONI DELL'ANNO			
				2015	2016	2017	
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE				0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 05 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI</b>							
<b>0502</b>	<b>Programma 02</b>	<b>ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE</b>					
	Titolo 1	SPESE CORRENTI *	268.453,32	764.000,00	569.000,00	569.000,00	569.000,00
		di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa		843.961,07	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE *	38.795,20	25.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
		di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa		43.795,20	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4	RIMBORSO PRESTITI *	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 5	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE *	0,00	300.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
		di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa		0,00	200.000,00	0,00	0,00
	Titolo 7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO *	60,00	74.000,00	74.000,00	74.000,00	74.000,00
		di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa		74.000,00	74.000,00	74.000,00	74.000,00
	<b>Totale programma 02</b>	<b>ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE</b>	<b>307.308,52</b>	<b>1.163.000,00</b>	<b>848.000,00</b>	<b>848.000,00</b>	<b>848.000,00</b>
		di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa		1.161.816,27	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 05</b>			<b>307.308,52</b>	<b>1.163.000,00</b>	<b>848.000,00</b>	<b>848.000,00</b>	<b>848.000,00</b>
<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI</b>				0,00	0,00	0,00	0,00
				1.161.816,27	0,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO		DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2014	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2014	Previsioni dell'anno 2015	Previsioni dell'anno 2016	Previsioni dell'anno 2017
<b>MISSIONE</b>	<b>99</b>	<b>NON DEFINITO</b>					
9901	Programma Titolo 99		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale MISSIONE 99		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONI</b>				1.163.000,00	848.000,00	848.000,00	848.000,00
			307.308,52	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>				1.163.000,00	848.000,00	848.000,00	848.000,00
			307.308,52	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00

\*rilevante ai fini IVA vedi P.E.G.

# BILANCIO DI PREVISIONE SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2014	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2014	Previsioni dell'anno		
				2015	2016	2017
DISAVVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 05 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI</b>						
0502	Programma 02					
<b>ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE</b>						
Titolo 1	SPESE CORRENTI *	268.453,32	764.000,00	569.000,00	569.000,00	569.000,00
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	843.961,07	0,00	0,00	0,00
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE *	38.795,20	25.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	43.795,20	0,00	0,00	0,00
Titolo 4	RIMBORSO PRESTITI *	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE *	0,00	300.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	200.000,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO *	60,00	74.000,00	74.000,00	74.000,00	74.000,00
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	74.060,00	0,00	0,00	0,00
Totale programma	02 ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	307.308,52	1.163.000,00	848.000,00	848.000,00	848.000,00
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	1.161.816,27	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 05	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI	307.308,52	1.163.000,00	848.000,00	848.000,00	848.000,00
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	1.161.816,27	0,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE**

Pag. 1

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTALI TERMINI DELL'ESERCIZIO 2014	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2014	Previsioni dell'anno 2015	Previsioni dell'anno 2016	Previsioni dell'anno 2017
	Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti		0,00	0,00	0,00	0,00
	per spese in conto capitale		0,00	0,00	0,00	0,00
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		0,00	0,00		
	- di cui avanzo vincolato utilizzato anticipatamente		0,00	0,00		
	Fondo di Cassa all'1/1/2015		306.595,42	306.595,42		
<b>TITOLO 2 TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
20101	Tipologia 101: TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE *	96.969,13	0,00	0,00	0,00	0,00
20103	Tipologia 103: TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE *	75.719,00	511.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
			0,00	445.717,00		
20000 Totale TITOLO 2	TRASFERIMENTI CORRENTI	172.688,13	511.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
			0,00	542.686,13		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE**

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2014	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2014	Previsione dell'anno		
				2015	2016	2017
<b>TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>						
30100	Tipologia 100: VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI *	3.212,66	227.000,00 0,00	218.000,00 221.212,66	218.000,00	218.000,00
30300	Tipologia 300: INTERESSI ATTIVI *	0,00	3.000,00 0,00	1.000,00 0,00	1.000,00	1.000,00
30500	Tipologia 500: RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI *	34,00	5.000,00 0,00	5.000,00 5.034,00	5.000,00	5.000,00
<b>30000 Totale TITOLO 3</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>3.246,66</b>	<b>235.000,00 0,00</b>	<b>224.000,00 226.246,66</b>	<b>224.000,00</b>	<b>224.000,00</b>

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE**

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2014	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2014	Previsione dell'anno		
				2015	2016	2017
<b>TITOLO 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
40200	Tipologia 200: CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI *	76.424,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	76.424,00	0,00	0,00
40000 Totale TITOLO 4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	76.424,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	76.424,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE**

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2014	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2014	Previsione dell'anno		
				2015	2016	2017
<b>TITOLO 5 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
50200	Tipologia 200: RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE *	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	0,00		
			previsione di competenza			
			previsione di cassa			
<b>50000 Totale TITOLO 5</b>	<b>ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			previsione di competenza			
			previsione di cassa			

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE**

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2014	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2014	Previsione dell'anno 2015	Previsione dell'anno 2016	Previsione dell'anno 2017
<b>TITOLO 6 ACCENSIONE PRESTITI</b>						
60200	Tipologia 200: ACCENSIONE PRESTITI A BREVE TERMINE *	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00		
				0,00		
60000 Totale TITOLO 6	ACCENSIONE PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE**

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2014	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2014	Previsione dell'anno		
				2015	2016	2017
<b>TITOLO 7 ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>						
70100	* Tipologia 100: ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	300.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
			0,00	200.000,00		
				0,00	200.000,00	200.000,00
70000	Totale TITOLO 7 ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	300.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
			0,00	200.000,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE**

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2014	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2014	Previsione dell'anno		
				2015	2016	2017
<b>TITOLO 9 ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>						
90100	Tipologia 100: ENTRATE PER PARTITE DI GIRO *	0,00	54.000,00 0,00	54.000,00 54.000,00	54.000,00	54.000,00
90200	Tipologia 200: ENTRATE PER CONTO TERZI *	0,00	20.000,00 0,00	20.000,00 20.000,00	20.000,00	20.000,00
90000 Totale TITOLO 9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	0,00	74.000,00 0,00	74.000,00 74.000,00	74.000,00	74.000,00
	TOTALE TITOLI	252.358,79	1.120.000,00 0,00	848.000,00 1.119.356,79	848.000,00	848.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	252.358,79	1.120.000,00 306.595,42	848.000,00 1.425.952,21	848.000,00	848.000,00

\*rilevante ai fini IVA vedi P.E.G.

