

# **BILANCIO CONSOLIDATO**

**2018**

**Relazione sulla gestione**

**e nota integrativa**

---

### PREMESSA

---

#### **Finalità del Bilancio consolidato**

Il bilancio consolidato del Comune di Ravenna rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dei soggetti compresi nel perimetro di consolidamento 2018, sopperendo alle carenze informative e valutative dei bilanci forniti disgiuntamente dai singoli componenti del gruppo e consentendo una visione d'insieme dell'attività svolta dall'ente attraverso il gruppo.

Il consolidamento dei conti costituisce strumento per la rilevazione delle partite infragruppo e quindi dei rapporti finanziari reciproci, nonché per l'esame della situazione contabile, gestionale ed organizzativa, e quindi si traduce in indicatore utile anche per rispondere all'esigenza di individuazione di forme di governance adeguate per il Gruppo definito dal perimetro di consolidamento, individuato con Delibera di Giunta n. n. 26 del 29/01/2019.

Il bilancio consolidato costituisce uno degli strumenti attraverso cui il Comune di Ravenna intende attuare e perfezionare la sua attività di controllo sugli organismi partecipati cui è istituzionalmente e normativamente deputato.

Tale documento diviene importante anche alla luce dell'evoluzione della normativa in materia di rapporto società/enti partecipati dagli enti locali, che è stata ridefinita e organicamente disciplinata dal recente D.Lgs 175/2016 – TU in materia di società a partecipazione pubblica.

Il Bilancio Consolidato 2018 del Comune di Ravenna costituisce il terzo documento di rendicontazione delle attività del gruppo pubblico Comune di Ravenna, in grado di fornire una rappresentazione aggregata delle proprie partecipazioni societarie. Il perimetro di consolidamento che fa capo al Comune di Ravenna comprende le società di capitali e gli enti come dettagliato nella tabella seguente.

## Comune di Ravenna

Organismo partecipato	Sede Capitale sociale	% posseduta direttamente *	% posseduta complessiva	% di voti spettanti in assemblea ordinaria
<b>Società controllate</b>				
Ravenna Holding S.p.A.	Via Trieste 90/A - 48122 Ravenna CS: 431.852.338,00 i.v.	77,08%	77,08%	77,08%
<b>Società partecipate</b>				
LEPIDA SCPA	Via della Liberazione, 15 - 40128 Bologna CS: 65.526.000,00 i.v.	0,0015%	0,0015%	0,0015%
<b>Enti strumentali partecipati</b>				
AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	Viale Farini 26, Ravenna (RA) – CS: € 229.920 i.v.	32,54%	32,54%	32,54%
Fondazione Ravenna Manifestazioni	Via Dante Alighieri, 1 - 48121 Ravenna CS: 1.005.000,00 i.v.	25,95%	35,29%	35,29%
Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Via Trieste 90/A - 48122 Ravenna CS: 431.852.339,00 i.v.	54,18%	21,43%	21,43%
ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Via di Roma, n.31 - 48121 Ravenna CS:11.208.474,00 i.v.	35,20%	35,20%	35,20%
Fondazione Arturo Toscanini	Viale Barilla 27/A, Parma (PR) – CS: € 696.912 i.v.	0,12%	12,50%	12,50%
*per le fondazioni la % di partecipazione al fondo di dotazione				

Il bilancio consolidato del Comune di Ravenna è stato predisposto prendendo come base di partenza il rendiconto consolidato, approvato con delibera del Consiglio comunale n.67 del 30.04.2019, ai sensi dell'art.227 comma 2 ter del TUEL e all'art.11 comma 8 del D.lgs 118/2011, che consolida lo stato patrimoniale e del conto economico consolidato tra il Comune di Ravenna e le sue due Istituzioni, Biblioteca Classense e Museo d'arte di città,

Il rendiconto consolidato è stato quindi integrato con i valori, appositamente rettificati, riferite ai bilanci degli enti e società compresi nel perimetro di consolidamento.

Come previsto dal principio contabile 4/4, tenuto conto della presenza di un gruppo intermedio che produce già un proprio bilancio consolidato, si è utilizzato, altresì, il bilancio consolidato di Ravenna Holding spa, quale documento contabile da aggregare agli altri bilanci.

# **STATO PATRIMONIALE**





Comune di Ravenna

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)		2018	2017	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
1	<b>A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>	-	-	A	A
	<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>	-	-		
I	<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>			BI	BI
1	costi di impianto e di ampliamento	130.334	603.776.000	BI1	BI1
2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	786.027	982.732	BI2	BI2
3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	362.746	847.466	BI3	BI3
4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	84.554	465.962	BI4	BI4
5	avviamento	17	31	BI5	BI5
6	immobilizzazioni in corso ed acconti	78.178	113.395	BI6	BI6
9	altre	19.379.970	18.477.284	BI7	BI7
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>20.821.826</b>	<b>21.490.646</b>		
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>				
II 1	Beni demaniali	167.795.038	163.024.695		
1.1	Terreni	10.077.638	7.664.954		
1.2	Fabbricati	21.640.954	20.555.461		
1.3	Infrastrutture	136.076.232	134.803.280		
1.9	Altri beni demaniali	214	1.000		
I 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	573.729.865	580.405.696		
2.1	Terreni	51.285.511	40.207.478	BII1	BII1
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	-	-		
2.2	Fabbricati	355.731.432	370.156.382		
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	-	-		
2.3	Impianti e macchinari	161.584.138	165.133.751	BII2	BII2
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	-	-		
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	2.061.154	2.067.900	BII3	BII3
2.5	Mezzi di trasporto	381.301	360.435		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	691.047	832.220		
2.7	Mobili e arredi	913.225	852.602		
2.8	Infrastrutture	31.918	32.936		
2.9					
9	Altri beni materiali	1.050.139	761.992		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	40.905.729	36.742.056	BII5	BII5
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>782.430.632</b>	<b>780.172.447</b>		
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>				
1	Partecipazioni in	323.280.503	326.499.061	BIII1	BIII1
a	<i>imprese controllate</i>		-	BIII1a	BIII1a
b	<i>imprese partecipate</i>	166.848.184	165.499.975	BIII1b	BIII1b
c	<i>altri soggetti</i>	156.432.319	160.999.086		
2	Crediti verso	203.495	253.667	BIII2	BIII2
a	altre amministrazioni pubbliche	197.835	-		
	<i>di cui entro i 12 mesi:</i>	-	-		
b	<i>imprese controllate</i>	-	-	BIII2a	BIII2a
	<i>di cui entro i 12 mesi:</i>	-	-		
c	<i>imprese partecipate</i>	-	-	BIII2b	BIII2b
	<i>di cui entro i 12 mesi:</i>	-	-		
d	<i>altri soggetti</i>	5.660	253.667	BIII2c BIII2d	BIII2d
	<i>di cui entro i 12 mesi:</i>	-	-		
3	Altri titoli	1.464	4.149	BIII3	
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>323.485.462</b>	<b>326.756.877</b>		
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>1.126.737.920</b>	<b>1.128.419.970</b>		

# Comune di Ravenna

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)		2018	2017	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
I	<u>Rimanenze</u>	14.829.790	14.213.086	CI	CI
	<b>Totale</b>	14.829.790	14.213.086		
II	<u>Crediti (2)</u>				
1	Crediti di natura tributaria	29.191.188	19.259.746		
a	<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della</i>	-	-		
b	<i>Altri crediti da tributi</i>	29.191.188	18.666.106		
c	<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	-	593.640		
2	Crediti per trasferimenti e contributi	18.123.350	17.936.029		
a	<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	14.528.585	14.995.545		
b	<i>imprese controllate</i>	-	-		CII2
c	<i>imprese partecipate</i>	12.852	18.300	CII3	CII3
d	<i>verso altri soggetti</i>	3.581.913	2.922.184		
3	Verso clienti ed utenti	23.318.616	21.871.199	CII1	CII1
4	Altri Crediti	14.176.275	10.289.290	CII5	CII5
a	<i>verso l'erario</i>	492.837	767.545		
b	<i>per attività svolta per c/terzi</i>	70.682	82.645		
c	<i>altri</i>	13.612.756	9.439.100		
	<i>di cui oltre i 12 mesi</i>	68.670	643.019		
	<b>Totale crediti</b>	84.809.429	69.356.264		
III	<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>				
1	partecipazioni	916	-	CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3
2	altri titoli	-	-	CIII6	CIII5
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	916	-		
IV	<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>				
1	Conto di tesoreria	67.983.636	66.703.406		
a	<i>Istituto tesoriere</i>	67.983.636	66.703.406		CIV 1a
b	<i>presso Banca d'Italia</i>	-	-		
2	Altri depositi bancari e postali	10.173.640	9.303.505	CIV1	CIV 1b e CIV 1c
3	Denaro e valori in cassa	154.071	211.476	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati al	-	66.857		
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	78.311.347	76.285.244		
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>177.951.482</b>	<b>159.854.594</b>		
	<b>D) RATEI E RISCONTI</b>				
1	Ratei attivi	82.622	80.875	D	D
2	Risconti attivi	709.036	610.295	D	D
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI D)</b>	791.658	691.170		
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>1.305.481.060</b>	<b>1.288.965.734</b>		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo

(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili

Comune di Ravenna

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		2018	2017	riferimento art.2424 CC	riferimento L. n. 201/1990
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>					
I	Fondo di dotazione	303.229.680	303.252.180	AI	AI
II	Riserve	720.244.439	710.591.353		
	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	9.310.373	16.278.278	AIV, AV, AVI, AVII, AVII	AIV, AV, AVI, AVII, AVII
a	<i>da capitale</i>	127.320.483	121.558.213	AII, AIII	AII, AIII
b	<i>da permessi di costruire</i>	62.660.508	58.073.954		
c	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali</i>				
d	<i>indisponibili e per i beni culturali</i>	517.218.036	512.063.297		
e	<i>altre riserve indisponibili</i>	3.735.039	2.617.611		
III	Risultato economico dell'esercizio	21.963.697	9.275.908	AIX	AIX
<b>Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi</b>		<b>1.045.437.816</b>	<b>1.023.119.441</b>		
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi		120.221.982	116.336.114		
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi		4.465.150	2.631.724		
<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>		<b>124.687.132</b>	<b>118.967.838</b>		
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) <sup>(3)</sup></b>		<b>1.045.437.816</b>	<b>1.023.119.441</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
1	per trattamento di quiescenza	12.374	9.437	B1	B1
2	per imposte	134.844	118.749	B2	B2
3	altri	6.853.044	7.737.733	B3	B3
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-		
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>7.000.262</b>	<b>7.865.919</b>		
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		3.329.002	4.156.048	C	C
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>		<b>3.329.002</b>	<b>4.156.048</b>		
<b>D) DEBITI (1)</b>					
1	Debiti da finanziamento	61.328.367	70.632.536		
a	prestiti obbligazionari	18.452.833	21.329.448	D1e D2	D1
	<i>di cui oltre i 12 mesi:</i>	-	-		
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	-	232.377		
	<i>di cui oltre i 12 mesi:</i>	-	-		
c	verso banche e tesoriere	41.929.772	47.831.395	D4	D3 e D4
	<i>di cui oltre i 12 mesi:</i>	36.122.314	42.102.808		
d	verso altri finanziatori	945.762	1.239.316	D5	
	<i>di cui oltre i 12 mesi:</i>	-	-		
2	Debiti verso fornitori	48.871.352	52.126.275	D7	D6
3	Acconti	29.451	81	D6	D5
4	Debiti per trasferimenti e contributi	8.384.847	4.088.248		
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	-	-		
b	altre amministrazioni pubbliche	2.113.128	369.172		
c	imprese controllate	-	-	D9	D8
d	imprese partecipate	1.023.258	856.415	D10	D9
e	altri soggetti	5.248.461	2.862.661		
5	altri debiti	20.377.886	18.026.129	D12, D13,	D11, D12, D13
a	<i>tributari</i>	9.238.982	7.685.577		
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	3.563.706	2.859.186		
c	<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>	18.407	1.049.194		
d	<i>altri</i>	7.556.791	6.432.172		
	<i>di cui oltre i 12 mesi:</i>	-	-		
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>138.991.903</b>	<b>144.873.269</b>		
<b>E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>					
I	Ratei passivi	2.065.092	2.348.228	E	E
II	Risconti passivi	108.656.985	106.602.829	E	E
1	Contributi agli investimenti	102.088.337	101.814.816		
a	da altre amministrazioni pubbliche	61.635.167	61.410.171		
b	da altri soggetti	40.453.170	40.413.045		
2	Concessioni pluriennali	-	-		
3	Altri risconti passivi	6.568.648	4.788.013		
<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI (E)</b>		<b>110.722.077</b>	<b>108.951.057</b>		
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>		<b>1.305.481.060</b>	<b>1.288.965.734</b>		
<b>CONTI D'ORDINE</b>					
	1) Impegni su esercizi futuri	47.336.599	35.815.552		
	2) beni di terzi in uso	19.039.639	12.442.942		
	3) beni dati in uso a terzi	36.386	660.396		
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	-		
	7) garanzie prestate a altre imprese	861.596	1.035.833		
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>67.274.220</b>	<b>49.954.723</b>		



# **CONTO ECONOMICO**

---

Comune di Ravenna

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		2018	2017	riferimento	riferimento
				art.2425 cc	DM 26/4/
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>					
1	Proventi da tributi	131.605.444	112.543.882		
2	Proventi da fondi perequativi	20.615.143	20.380.127		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	35.128.058	40.825.638		
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	26.869.519	29.188.502		A5c
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	4.142.263	3.632.787		E20c
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	4.116.276	8.004.349		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	99.296.189	104.968.856	A 1	A 1a
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.283.447	4.620.639		
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	69.577.720	71.341.343		
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	24.435.022	29.006.874		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	166.602	40.270	A 2	A 2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	21	14	A 3	A 3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	19.792	-	A 4	A 4
8	Altri ricavi e proventi diversi	18.825.410	15.402.599	A 5	A 5 a e b
<b>totale componenti positivi della gestione A)</b>		<b>305.656.617</b>	<b>294.080.846</b>		
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	57.346.144	58.021.318	B 6	B 6
10	Prestazioni di servizi	100.037.021	110.484.236	B 7	B 7
11	Utilizzo beni di terzi	3.353.074	4.073.541	B 8	B 8
12	Trasferimenti e contributi	26.848.596	14.660.087		
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	26.568.217	14.591.656		
b	<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	20.967	-		
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	259.412	68.431		
13	Personale	60.248.556	61.631.012	B 9	B 9
14	Ammortamenti e svalutazioni	39.106.790	38.058.718	B 10	B 10
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	2.558.888	2.397.570	B 10a	B 10a
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	20.816.196	20.276.009	B 10b	B 10b
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	-	-	B 10c	B 10c
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	15.731.706	15.385.139	B 10d	B 10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	517.253	966.760	B 11	B 11
16	Accantonamenti per rischi	500.000	1.706.219	B 12	B 12
17	Altri accantonamenti	1.349.174	1.268.540	B 13	B 13
18	Oneri diversi di gestione	2.177.784	3.170.686	B 14	B 14
<b>totale componenti negativi della gestione B)</b>		<b>290.449.886</b>	<b>294.041.117</b>		
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)</b>		<b>15.206.731</b>	<b>39.729</b>		
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>					
<i>Proventi finanziari</i>					
19	Proventi da partecipazioni	10.226.184	7.133.565	C 15	C 15
a	<i>da società controllate</i>	-	1		
b	<i>da società partecipate</i>	92	102		
c	<i>da altri soggetti</i>	10.226.092	7.133.464		
20	Altri proventi finanziari	93.503	74.301	C 16	C 16
<b>Totale proventi finanziari</b>		<b>10.319.687</b>	<b>7.207.866</b>		

## Comune di Ravenna

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		2018	2017	riferimento	riferimento
				art.2425 cc	DM 26/4/95
	<b>Oneri finanziari</b>				
21	Interessi ed altri oneri finanziari	567.016	741.656	C17	C17
a	<i>Interessi passivi</i>	524.853	741.554		
b	<i>Altri oneri finanziari</i>	42.163	102		
	<b>Totale oneri finanziari</b>	567.016	741.656		
	<b>totale (C)</b>	<b>9.752.671</b>	<b>6.466.210</b>		
	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
22	Rivalutazioni	3.693.203	2.943.135	D18	D18
23	Svalutazioni	3.125	1.597.556	D19	D19
	<b>totale (D)</b>	<b>3.690.078</b>	<b>1.345.579</b>		
	<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
24	<i>Proventi straordinari</i>			E20	E20
a	Proventi da permessi di costruire	152.842	312.438		
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	-	-		
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	8.036.561	5.562.149		E20b
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	673.147	1.290.403		E20c
e	<i>Altri proventi straordinari</i>	483.406	301.631		
	<b>totale proventi</b>	<b>9.345.956</b>	<b>7.466.621</b>		
25	<i>Oneri straordinari</i>			E21	E21
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	-	-		
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	7.226.500	2.498.203		E21b
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	-	-		E21a
d	<i>Altri oneri straordinari</i>	5.721.690	394.344		E21d
	<b>totale oneri</b>	12.948.190	2.892.547		
	<b>Totale (E) (E20-E21)</b>	<b>- 3.602.234</b>	<b>4.574.074</b>		
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>25.047.246</b>	<b>12.425.592</b>		
26	Imposte (*)	3.083.549	3.149.684	22	22
27	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprendente della quota di pertinenza di terzi)</b>	<b>21.963.697</b>	<b>9.275.908</b>	23	23
28	<b>Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi</b>	<b>4.465.150</b>	<b>2.631.724</b>		

(\*) Per gli enti in contabilità finanziaria la voce si riferisce all'IRAP.

# **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

---

### 1) Premessa

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo. L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato ed è coerente con le Linee Guida per la relazione dei Revisori sul bilancio consolidato degli enti territoriali per l'esercizio 2018, approvate dalla Sezione delle Autonomie della Corte dei conti con Deliberazione n. 18/SEZAUT/2019/INPR del 24 luglio 2019.

I fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano, come detto, dalle disposizioni sull'armonizzazione contabile e non solo, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis – 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011
- Artt. 18 e 68 del D.Lgs. 118/2011
- Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società
- Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

Il lavoro di predisposizione del bilancio consolidato del Comune di Ravenna parte dall'adozione della Delibera di Giunta n. n. 26 del 29/01/2019 di individuazione del "GAP: gruppo amministrazione pubblica" e del perimetro di consolidamento relativo all'esercizio 2018. Tale deliberazione ha inserito nei due elenchi previsti dal principio contabile applicato 4/4 i seguenti enti e società:

# Comune di Ravenna

## Elenco 1 Gruppo amministrazione pubblica

Organismo partecipato	Sede Capitale sociale	Tipologia di partecipazione	Società in house	Società affidataria a diretto servizio pubblico	% posseduta direttamente (*)	% posseduta complessiva	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Motivo di esclusione dal perimetro di consolidamento
<b>Società controllate</b>								
Ravenna Holding S.p.A.	Via Trieste, 90/A - 48122 Ravenna CS: 431.852.338,00 i.v.	Diretta	SI	SI	77,08%	77,08%	77,08%	
<b>Società partecipate</b>								
LEPIDA SCPA	Via della Liberazione, 15 - 40128 Bologna CS: 65.526.000,00 i.v.	1. Diretta	SI	SI	0,0015%	0,0015%	0,0015%	
<b>Enti strumentali partecipati</b>								
AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA PROVINCIA RAVENNA	Viale Farini 26, Ravenna (RA) – CS: € 229.920 i.v.	1. Diretta	NO	SI	32,54%	32,54%	32,54%	
Fondazione Ravenna Manifestazioni	Via Dante Alighieri, 1 - 48121 Ravenna CS: 1.005.000,00 i.v.	1. Diretta	NO	SI	25,95%	35,29%	35,29%	
Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Via Classense, 29 - Classe - 48124 Ravenna (sede Legale)	1. Diretta	NO	NO	54,18%	21,43%	21,43%	
ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Via di Roma, 31 - 48121 Ravenna CS:11.208.474,00 i.v.	1. Diretta	NO	NO	35,20%	35,20%	35,20%	
Fondazione Arturo Toscanini	Viale Barilla, 27/A - Parma (PR) – CS: € 696.912 i.v.	1. Diretta	NO	NO	0,12%	12,50%	12,50%	
Istituzione Biblioteca Classense	Via Baccarini, 3 - 48121 Ravenna - Fond. dotaz.: € 87.809	1. Diretta	NO	NO	100,00%	100,00%	100,00%	GIÀ COMPRESA NEL RENDICONTO CONSOLIDATO 2018 (ART. 11 commi 8 e 9 del D.LGS. N. 118/2011)
Istituzione Mar (museo d'Arte di Città)	Via di Roma, 13 - 48121 Ravenna - Fond. dotaz.: € 195.836	1. Diretta	NO	NO	100,00%	100,00%	100,00%	GIÀ COMPRESA NEL RENDICONTO CONSOLIDATO 2018 (ART. 11 commi 8 e 9 del D.LGS. N. 118/2011)
Fondazione Ravenna Capitale	Via di Roma, 51 - 48121 Ravenna - Fond. dotaz.: € 118.785	1. Diretta	NO	NO	50,00%			IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Fondazione Orchestra Giovanile Luigi Cherubini	Via Giuseppe Verdi, 41 - 29121 Piacenza - Fond. dotaz.: € 100.000 i.v.	1. Diretta	NO	NO	25,00%	16,66%	16,66%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Fondazione Casa Oriani	Via Corrado Ricci, 26 - 48121 Ravenna - Capitale € 4.444.881	1. Diretta	NO	NO	0,00%	50,00%	50,00%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Fondazione Museo del Risorgimento	Piazza del Popolo, 1 - 48121 Ravenna - Capitale € 115.000	1. Diretta	NO	NO	17,39%	57,14%	57,14%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Fondazione Flaminia	Via Baccarini, 27 - 48121 Ravenna - Fond. dotaz.: € 80.049 i.v.	1. Diretta	NO	NO	4,17%	13,00%	13,00%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Fondazione Teatro Sociale	Via Piangipane, 153 - Piangipane - 48124 Ravenna - Fond. dotaz.: € 391.500	1. Diretta	NO	NO	18,11%	11,11%	11,11%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Fondazione Istituto sui Trasporti e la Logistica	Viale Aldo Moro, 38 - 40127 Bologna - Fond. dotaz.: € 250.000	1. Diretta	NO	NO	15,00%	0,08%	0,08%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Fondazione Dopo di Noi	Via F. Donati, 2 - Mezzano - 48123 - Ravenna - Fond. dotaz.: € 305.109,65	1. Diretta	NO	NO	38,40%			IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO

## Comune di Ravenna

Organismo partecipato	Sede Capitale sociale	Tipologia di partecipazione	Società in house	Società affidataria a diretta servizio pubblico	% posseduta direttamente (*)	% posseduta complessiva	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Motivo di esclusione dal perimetro di consolidamento
Fondazione Emiliano Romagnola per le vittime dei reati	Viale Aldo Moro, 64 - 40127 Bologna - Fond. patrimoniale: € 470.000	1. Diretta	NO	NO	3,19%	4,17%	4,17%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Fondazione Scuola Interregionale di Polizia Locale	Via Busani, 14 - 41122 Modena - Fond. dotaz.: € 732.500	1. Diretta	NO	NO	0,47%	33,00%	33,00%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA
Fondazione Centro Ricerche Marine	Via Amerigo Vespucci, 2 - 47042 Cesenatico (FC) - CS: €352.249	1. Diretta	NO	NO	2,62%	6,25%	6,25%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Fondazione ITS - Territorio Energia Costruire	Via Camilla Ravera, 11 - 44122 Ferrara - CS: € 156.600	1. Diretta	NO	NO	6,39%	2,50%	2,50%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Ente di Gestione Parchi e Biodiversità - Parco Delta del Po	C.so Mazzini, 200 - 44022 Comacchio - Ferrara - Fond. dotaz.: €902.138	1. Diretta	NO	NO	18,00%	18,00%	18,00%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Destinazione Turistica Romagna	Piazzale Fellini, 3 c/o APT Servizi srl - 47921 Rimini - CS: non pervenuto	1. Diretta	NO	NO	4,96%	4,96%	4,96%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Ravenna Farmacie S.r.l.	Via Fiume Abbondato, 122 - 48124 Ravenna - CS: € 2.943.202 i.v.	2. Indiretta	SI	NO	0,89%	72,17%	72,17%	SI CONSOLIDA ATTRAVERSO IL BILANCIO CONSOLIDATO DI RAVENNA HOLDING
Ravenna Entrate S.p.A.	Via Magazzini Anteriori, 1-3-5 - 48122 Ravenna - CS: € 775.000 i.v.	2. Indiretta	SI	NO	0,00%	77,08%	77,08%	SI CONSOLIDA ATTRAVERSO IL BILANCIO CONSOLIDATO DI RAVENNA HOLDING
Aser S.r.l.	Via Bozzi 103 - 48124 Ravenna - CS: € 675.000 i.v.	2. Indiretta	NO	NO	0,00%	77,08%	77,08%	SI CONSOLIDA ATTRAVERSO IL BILANCIO CONSOLIDATO DI RAVENNA HOLDING
Azimut S.p.A.	Via Trieste, 90/A - 48122 Ravenna - CS: € 2.730.553 i.v.	2. Indiretta	NO	NO	0,00%	46,09%	46,09%	SI CONSOLIDA ATTRAVERSO IL BILANCIO CONSOLIDATO DI RAVENNA HOLDING
Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A.	Piazza Orsini Mangelli, 10 - 47122 Forlì - CS: € 375.422.520,90 i.v.	2. Indiretta	SI	NO	0,00%	22,45%	22,45%	SI CONSOLIDA ATTRAVERSO IL BILANCIO CONSOLIDATO DI RAVENNA HOLDING
Start Romagna S.p.A.	Via Altiero Spinelli, 140 - 47521 Cesena - CS: € 29.000.000	2. Indiretta	NO	NO	0,00%	18,85%	18,85%	SI CONSOLIDA ATTRAVERSO IL BILANCIO CONSOLIDATO DI RAVENNA HOLDING
Sapir S.p.A.	Via G. Antonio Zani, 1 - 48122 Ravenna - CS: € 12.912.120	1. Diretta	NO	NO	0,0004%	22,30%	22,30%	SI CONSOLIDA ATTRAVERSO IL BILANCIO CONSOLIDATO DI RAVENNA HOLDING
Angelo Pescarini - Scuola Arti e Mestieri S.r.l.	Via M. Monti, 32 - 48123 Ravenna - CS: € 100.000 i.v.	1. Diretta	NO	NO	38,70%	38,70%	38,70%	IRRILEVANTE RISPETTO ALLA POSIZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA DELLA CAPOGRUPPO
Delta 2000 Soc. Cons. a.r.l.	Strada del Mezzano, 10 - 44020 Ostellato - Ferrara - CS: € 150.000 i.v.	1. Diretta	NO	NO	17,27%	17,27%	17,27%	PARTECIPAZIONE INFERIORE AL 20%- NON E' AFFIDATARIA DIRETTA DI SERVIZI PUBBLICI LOCALI
Hera S.p.A.	Via Carlo Berti Pichat, 2/4 - 40127 Bologna - CS: € 1.489.538.745 bil. Sep €11.473.600.000 bil cons	1. Diretta	NO	NO	0,000067%	3,97%	3,97%	SOCIETA' QUOTATA CON PARTECIPAZIONE INFERIORE AL 10%
TPER S.p.A.	Via di Saliceto, 3 - 40128 Bologna - Capitale emesso € 68.492.702	1. Diretta	NO	NO	0,00%	0,04%	0,04%	SOCIETA' QUOTATA CON PARTECIPAZIONE INFERIORE AL 10%
Stepra Soc. Cons. a.r.l. in Liquidazione	Viale Farini, 14 - 48121 Ravenna - CS: € 2.760.000 i.v.	1. Diretta	NO	NO	1,57%	1,57%	1,57%	PARTECIPAZIONE INFERIORE AL 20%- NON E' AFFIDATARIA DIRETTA DI SERVIZI PUBBLICI LOCALI
Amr S.r.l.	Piazza del Popolo, 10 - 47521 Cesena - CS: € 100.000 i.v.	1. Diretta	NO	NO	9,60%	9,60%	9,60%	INFERIORE AL 20%- NON E' AFFIDATARIA DIRETTA DI SERVIZI PUBBLICI LOCALI

\*Per le fondazioni rappresenta la percentuale di partecipazione al fondo di dotazione

## **Comune di Ravenna**

Si evidenzia, come già anticipato in premessa, la presenza di un gruppo intermedio, quale Ravenna Holding spa, che produce già un proprio bilancio consolidato preso pertanto come riferimento per l'elaborazione del bilancio consolidato dell'ente capo gruppo Comune di Ravenna.

---



## Comune di Ravenna

### Elenco 2 – Perimetro consolidamento

DENOMINAZIONE	TIPOLOGIA	% PARTECIP.	METODO DI CONSOLIDAMENTO
Ravenna Holding SpA	Società controllata (capogruppo)	77,08	Integrale
Lepida SpA	Società partecipata	0,0015	Proporzionale
ASP Ravenna Cervia Russi	Ente strumentale partecipato	35,20	Proporzionale
ACER - Azienda Casa Emilia Romagna	Ente strumentale partecipato	32,54	Proporzionale
Fondazione Ravenna Manifestazioni	Ente strumentale partecipato	35,29*	Proporzionale
Fondazione Ravenna Antica – Parco Archeologico di Classe	Ente strumentale partecipato	21,43*	Proporzionale
Fondazione A. Toscanini	Ente strumentale partecipato	12,50*	Proporzionale

\* Percentuale distribuzione diritti di voto nell'organo decisionale, come da principi contabili

## **Comune di Ravenna**

Successivamente, con nota del 13/05/2019 sono state comunicate agli organismi compresi nel perimetro di consolidamento, le linee guida e le direttive, unitamente alle scadenze, per la trasmissione al Comune dei bilanci dell'esercizio 2018 e di tutti gli altri dati necessari alla predisposizione del bilancio consolidato.

Il percorso di elaborazione del bilancio consolidato ha acquisito come base di riferimento il rendiconto consolidato, costituito dallo stato patrimoniale e dal conto economico consolidato tra il Comune di Ravenna e le sue due Istituzioni, Biblioteca Classense e Museo d'arte di città, approvato, unitamente al Rendiconto 2018, con delibera del Consiglio Comunale n. 67 del 30.04.2019.

Successivamente sono state acquisiti i bilanci d'esercizio 2018 dei componenti il perimetro di consolidamento unitamente alle informazioni integrative di dettaglio necessarie per la elaborazione del bilancio consolidato.

Per quanto riguarda la società Ravenna Holding spa, come già detto, è stato utilizzato il bilancio consolidato intermedio della medesima società.

Coerentemente con quanto già disposto nella delibera 26 del 29-01-2019 si è scelto di optare, quale metodo di consolidamento, per il metodo proporzionale per quasi tutti gli enti e società del perimetro ad eccezione di Ravenna Holding per la quale si è individuato il metodo integrale.

Il consolidamento è avvenuto sommando i valori contabili dello stato patrimoniale e del conto economico della capogruppo e quelli dei corrispondenti valori dei componenti del gruppo con le opportune rettifiche di consolidamento, per un importo integrale o proporzionale alle quote di partecipazione in rapporto al metodo utilizzato.

A seguito dei dati trasmessi dalle società comprese nel perimetro di consolidamento e in applicazione dei principi e delle norme giuscontabili vigenti, sono emerse le seguenti risultanze:

## Comune di Ravenna

### 2) Il risultato economico del Gruppo del Comune di Ravenna 2018

Il bilancio consolidato del Comune di Ravenna si chiude con un risultato economico positivo (utile consolidato) di euro **21.963.697** (di cui un utile di euro 4.465.150 di pertinenza di terzi). L'utile consolidato scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria. Si riporta di seguito il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi al Comune di Ravenna:

Conto economico	Comune	Impatto dei valori consolidati	Bilancio consolidato
Valore della produzione	214.853.314,09 €	90.803.302,91 €	305.656.617,00 €
Costi della produzione	204.090.963,31 €	86.358.922,69 €	290.449.886,00 €
<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>10.762.350,78 €</b>	4.444.380,22 €	<b>15.206.731,00 €</b>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>6.060.701,70 €</b>	3.691.969,30 €	<b>9.752.671,00 €</b>
<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0,00 €</b>	3.690.078,00 €	<b>3.690.078,00 €</b>
<b>Proventi e oneri straordinari</b>	<b>1.759.259,84 €</b>	<b>-5.361.493,84 €</b>	<b>-3.602.234,00 €</b>
Imposte sul reddito	2.116.988,88 €	966.560,12 €	3.083.549,00 €
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>16.465.323,44 €</b>	5.498.373,56 €	<b>21.963.697,00 €</b>

Di seguito la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato, suddivise per macro classi.

### Componenti positivi della gestione

Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"	Importo	%
Proventi da tributi	131.605.444 €	43,06%
Proventi da fondi perequativi	20.615.143 €	6,74%
Proventi da trasferimenti e contributi	35.128.058 €	11,49%
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	99.296.189 €	32,49%
Var. nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	166.602 €	0,05%
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	<b>-21 €</b>	0,00%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	19.792 €	0,01%
Altri ricavi e proventi diversi	18.825.410 €	6,16%
<b>Totale della Macro-classe A</b>	<b>305.656.617 €</b>	<b>100,00%</b>

**Componenti negativi della gestione**

<b>Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"</b>	<b>Importo</b>	<b>%</b>
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	57.346.144 €	19,74%
Prestazioni di servizi	100.037.021 €	34,44%
Utilizzo beni di terzi	3.353.074 €	1,15%
Trasferimenti e contributi	26.848.596 €	9,24%
Personale	60.248.556 €	20,74%
Ammortamenti e svalutazioni	39.106.790 €	13,46%
Var. nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-517.253 €	-0,18%
Accantonamenti per rischi	500.000 €	0,17%
Altri accantonamenti	1.349.174 €	0,46%
Oneri diversi di gestione	2.177.784 €	0,75%
<b>Totale della Macro-classe B</b>	<b>290.449.886 €</b>	<b>100,00%</b>

**Proventi e oneri finanziari**

<b>Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"</b>	<b>Importo</b>	<b>%</b>
Proventi da partecipazioni	10.226.184 €	99,09%
Altri proventi finanziari	93.503 €	0,91%
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>10.319.687 €</b>	<b>100,00%</b>
Interessi passivi	524.853 €	92,56%
Altri oneri finanziari	42.163 €	7,44%
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>567.016 €</b>	<b>100,00%</b>
<b>Totale della Macro-classe C</b>	<b>9.752.671 €</b>	

**Rettifiche di valore di attività finanziarie**

<b>Macro-classe D "Rettifiche di valore di attività finanziarie"</b>	<b>Importo</b>	<b>%</b>
Rivalutazioni	3.693.203 €	100,00%
Svalutazioni	3.125 €	100,00%
<b>Totale della Macro-classe D</b>	<b>3.690.078 €</b>	<b>100,00%</b>

## Comune di Ravenna

### Proventi e oneri straordinari

<b>Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"</b>	<b>Importo</b>	<b>%</b>
Proventi da permessi di costruire	152.842 €	1,64%
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0 €	0,00%
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	8.036.561 €	85,99%
Plusvalenze patrimoniali	673.147 €	7,20%
Altri proventi straordinari	483.406 €	5,17%
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>9.345.956 €</b>	<b>100,00%</b>
Trasferimenti in conto capitale	0 €	0,00%
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	7.226.500 €	55,81%
Minusvalenze patrimoniali	0 €	0,00%
Altri oneri straordinari	5.721.690 €	44,19%
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>12.948.190 €</b>	<b>100,00%</b>
<b>Totale della Macro-classe E</b>	<b>-3.602.234 €</b>	<b>100,00%</b>

## Comune di Ravenna

### 3) Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2018

L'attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo oggetto di consolidamento per l'esercizio 2018. Il passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che il Comune di Ravenna e gli organismi del perimetro di consolidamento 2018 hanno reperito da soci e da terzi. Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, suddiviso per macrovoci, con l'indicazione separata dei dati relativi al Comune di Ravenna e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

Stato patrimoniale	Comune	Impatto dei valori consolidati	Bilancio consolidato
<b>Totale Crediti verso partecipanti</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
Immobilizzazioni immateriali	€ 3.811.962	€ 17.009.864	€ 20.821.826
Immobilizzazioni materiali	€ 582.692.036	€ 199.738.596	€ 782.430.632
Immobilizzazioni finanziarie	€ 377.406.124	-€ 53.920.662	€ 323.485.462
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>€ 963.910.121</b>	<b>€ 162.827.799</b>	<b>€ 1.126.737.920</b>
Rimanenze	€ 211.984	€ 14.617.806	€ 14.829.790
Crediti	€ 66.643.930	€ 18.165.499	€ 84.809.429
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 0	€ 916	€ 916
Disponibilità liquide	€ 67.874.642	€ 10.436.705	€ 78.311.347
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>€ 134.730.555</b>	<b>€ 43.220.927</b>	<b>€ 177.951.482</b>
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>€ 364.247</b>	<b>€ 427.411</b>	<b>€ 791.658</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>€ 1.099.004.924</b>	<b>€ 206.476.136</b>	<b>€ 1.305.481.060</b>
Patrimonio netto	€ 912.600.819	€ 132.836.997	€ 1.045.437.816
<i>di cui riserva di consolidamento</i>			€ 7.116.642
Fondi per rischi ed oneri	€ 4.939.298	€ 2.060.964	€ 7.000.262
TFR	€ 0	€ 3.329.002	€ 3.329.002
Debiti	€ 71.657.521	€ 67.334.382	€ 138.991.903
Ratei e risconti passivi	€ 109.807.285	€ 914.792	€ 110.722.077
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>€ 1.099.004.924</b>	<b>€ 206.476.136</b>	<b>€ 1.305.481.060</b>

Il patrimonio netto presenta un incremento per l'importo di **132.836.997 €** dato da:

\* variazione del risultato di esercizio: 5.498.374 €

\* totale delle riserve di consolidamento: 7.116.642 €

\* totale Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi: 120.221.982 €

## Comune di Ravenna

Di seguito la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Stato Patrimoniale consolidato:

Stato patrimoniale	Bilancio consolidato	%
<b>Totale Crediti verso partecipanti</b>	<b>0 €</b>	<b>0,00%</b>
Immobilizzazioni immateriali	20.821.826 €	1,59%
Immobilizzazioni materiali	782.430.632 €	59,93%
Immobilizzazioni finanziarie	323.485.462 €	24,78%
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>1.126.737.920 €</b>	<b>86,31%</b>
Rimanenze	14.829.790 €	1,14%
Crediti	84.809.429 €	6,50%
Attività finanziarie che non cost. imm.ni	916 €	0,00%
Disponibilità liquide	78.311.347 €	6,00%
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>177.951.482 €</b>	<b>13,63%</b>
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>791.658 €</b>	<b>0,06%</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>1.305.481.060 €</b>	<b>100,00%</b>
Patrimonio netto	1.045.437.816 €	80,08%
Fondi per rischi ed oneri	7.000.262 €	0,54%
TFR	3.329.002 €	0,26%
Debiti	138.991.903 €	10,65%
Ratei e risconti passivi	110.722.077 €	8,48%
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>1.305.481.060 €</b>	<b>100,00%</b>

#### 4) Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2018

La relazione sulla gestione illustra la situazione complessiva delle aziende incluse nell'area di consolidamento, così da evidenziare l'andamento della gestione nel suo complesso. Non si segnalano fatti di rilievo relativi all'esercizio 2018.

#### 5) Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato

Non sono intervenuti fatti di rilievo dopo la data di riferimento del bilancio consolidato.

# **NOTA INTEGRATIVA**



## **Comune di Ravenna**

### *Indice*

- 1. Presupposti normativi e di prassi*
- 2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Ravenna*
- 3. La composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Ravenna*
- 4. I criteri di valutazione applicati*
- 5. Le operazioni infragruppo*
- 6. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento*
- 7. Crediti e debiti superiori a cinque anni*
- 8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie*
- 9. Ratei, risconti e altri accantonamenti*
- 10. Interessi e altri oneri finanziari*
- 11. Gestione straordinaria*
- 12. Compensi amministratori e sindaci*
- 13. Strumenti derivati*
- 14. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo*

## **Comune di Ravenna**

### **1. Presupposti normativi e di prassi**

Il bilancio consolidato è disciplinato dal D.Lgs.118/2011 “*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n.42*”, articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto *Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato*, così come modificato dal D.Lgs. 10.8.2014, n. 126.

Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D.Lgs.118/2011 ovvero nel medesimo Principio contabile applicato, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 “Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”, approvato nel dicembre 2016.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

- gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il Gruppo dell'Amministrazione pubblica;
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti:
  - gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
  - gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Il Comune di Ravenna è tenuto a predisporre il Bilancio consolidato riferito all'esercizio 2018. L'obbligo è previsto anche dal novellato articolo 233-bis del TUEL 267/2000

### **2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Comune di Ravenna**

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto. Tali disposizioni sono entrate in vigore per tutti gli enti a decorrere dall'esercizio finanziario 2018. Gli schemi di Bilancio consolidato impiegati sono stati tratti dal sito della Ragioneria Generale dello Stato, [http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e\\_government/amministrazioni\\_pubbliche/arconet/index.html](http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/index.html), nella versione aggiornata al DM 11 agosto 2017.

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo Comune di Ravenna ha preso avvio dalla Delibera di Giunta n. 26 del 29/01/2019 in cui, sulla base delle disposizioni del D.Lgs. 118/2011,

## **Comune di Ravenna**

sono stati individuati gli enti appartenenti al Gruppo, nonché quelli ricompresi nel perimetro di consolidamento.

Successivamente, con nota del 13/05/2019 è stato trasmesso, a ciascuno degli organismi compresi nel perimetro di consolidamento, l'elenco degli organismi allegato alla deliberazione GC. Nr.26/2019 e le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato 2018, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

Le suddette direttive e linee guida forniscono, in presenza di società da consolidare che già elaborano a loro volta un bilancio consolidato, chiari indirizzi che le stesse sono tenute a seguire sia in merito ai criteri di valutazione di bilancio da assumere, sia in merito loro alle modalità di consolidamento in accordo alla disciplina civilista eventualmente seguita da tali soggetti nella elaborazione di tali bilanci.

L'Ente capogruppo ha ricevuto la documentazione contabile entro i termini di legge del 20 luglio 2019 da parte dei propri componenti del gruppo.

I vari organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nei successivi paragrafi.

### **3. La composizione del Gruppo Comune di Ravenna**

Il termine "gruppo amministrazione pubblica" comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dal D.Lgs. 118/2011. Il perimetro di consolidamento è un sottoinsieme del gruppo pubblica amministrazione.

Come da delibera n. 26 del 29/01/2019 il perimetro di consolidamento è il seguente:

## Comune di Ravenna

DENOMINAZIONE	TIPOLOGIA	% PARTECIP.	METODO DI CONSOLIDAMENTO
Ravenna Holding SpA	Società controllata (capogruppo)	77,08	Integrale
Lepida SpA	Società partecipata	0,0015	Proporzionale
ASP Ravenna Cervia Russi	Ente strumentale partecipato	35,20	Proporzionale
ACER - Azienda Casa Emilia Romagna	Ente strumentale partecipato	32,54	Proporzionale
Fondazione Ravenna Manifestazioni	Ente strumentale partecipato	35,29*	Proporzionale
Fondazione Ravenna Antica – Parco Archeologico di Classe	Ente strumentale partecipato	21,43*	Proporzionale
Fondazione A. Toscanini	Ente strumentale partecipato	12,50*	Proporzionale

\* Percentuale distribuzione diritti di voto nell'organo decisionale, come da principi contabili

## Comune di Ravenna

Si riporta la classificazione degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento secondo le missioni di bilancio indicate al c. 3 dell'art. 11-ter del D.Lgs. n.118/2011:

<b>SOCIETA' DI CAPITALI CONTROLLATE</b>	<b>Missioni di bilancio art 11-ter c.3 DLgs 118/2011</b>
RAVENNA HOLDING SPA	01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

<b>SOCIETA' DI CAPITALI PARTECIPATE</b>	<b>Missioni di bilancio art 11-ter c.3 DLgs 118/2011</b>
LEPIDA SPA	01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

<b>ENTI STRUMENTALI PARTECIPATI</b>	<b>Missioni di bilancio art 11-ter c.3 DLgs 118/2011</b>
ASP RAVENNA CERVIA RUSSI	12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna	08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa
FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
FONDAZIONE RAVENNA ANTICA PARCO ARCHEOLOGICO DI CLASSE	05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
FONDAZIONE ARTURO TOSCANINI	05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

Al fine di una maggiore comprensione si allega l'elenco delle missioni previste dagli schemi di bilancio:

<b>MISSIONE</b>	<b>01</b>	<b><i>Servizi istituzionali, generali e di gestione</i></b>
<b>MISSIONE</b>	<b>02</b>	<b><i>Giustizia</i></b>
<b>MISSIONE</b>	<b>03</b>	<b><i>Ordine pubblico e sicurezza</i></b>
<b>MISSIONE</b>	<b>04</b>	<b><i>Istruzione e diritto allo studio</i></b>
<b>MISSIONE</b>	<b>05</b>	<b><i>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali<sup>i</sup></i></b>
<b>MISSIONE</b>	<b>06</b>	<b><i>Politiche giovanili, sport e tempo libero</i></b>
<b>MISSIONE</b>	<b>07</b>	<b><i>Turismo</i></b>

## Comune di Ravenna

<i>MISSIONE</i>	<i>08</i>	<i>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>09</i>	<i>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>10</i>	<i>Trasporti e diritto alla mobilità</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>11</i>	<i>Soccorso civile</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>12</i>	<i>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>13</i>	<i>Tutela della salute</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>14</i>	<i>Sviluppo economico e competitività</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>15</i>	<i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>16</i>	<i>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>17</i>	<i>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>18</i>	<i>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>19</i>	<i>Relazioni internazionali</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>20</i>	<i>Fondi e accantonamenti</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>50</i>	<i>Debito pubblico</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>60</i>	<i>Anticipazioni finanziarie</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>99</i>	<i>Servizi per conto terzi</i>

### 4. I criteri di valutazione applicati

Il principio contabile applicato allegato 4/a al D.Lgs. 118/2011 prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non siano tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità sia ottenuta apportando a tali bilanci in sede di consolidamento opportune rettifiche, definite rettifiche di pre-consolidamento.

Le scritture in questione, definite scritture di pre-consolidamento, possono essere effettuate extra-contabilmente sui valori di bilancio da consolidare, sia contabilmente come scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine possono risiedere negli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, in asimmetrie temporali causate dalla differente modalità di rilevazione contabile, ovvero in asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

Nel caso in esame la motivazione principale è dovuta all'uniformità formale (es. adeguamento componenti straordinari di reddito che nel conto economico civilistico confluiscono nelle voci A5 e B14). In secondo luogo si tratta di rettifiche di preconsolidamento riconducibili agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

Si segnala che non si è ravvisata la necessità per l'Ente capogruppo di effettuare direttamente delle rettifiche in risposta alla necessità di adeguare i saldi di bilancio dei componenti del gruppo eventualmente non rispettosi delle direttive di consolidamento impartite dall'Ente stesso tenuto conto della non significatività delle rettifiche stesse.

Si fa presente che il Principio contabile applicato, al punto 4.1 evidenzia che *«è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base»*.

Rispetto all'indicazione riportata, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle operazioni di rettifica eventualmente operate e riportate nella parte finale del documento, mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento, in considerazione dell'elevata differenziazione operativa dei componenti del gruppo e del rischio che, applicando criteri di valutazione comuni, si perdessero le caratteristiche economiche dei singoli soggetti appartenenti al gruppo stesso. Si ritiene infatti che le differenze dei principi contabili utilizzati dagli organismi del perimetro non siano tali da rendere necessaria l'effettuazione di apposite scritture di rettifica.

### 5. Le operazioni infragruppo

## Comune di Ravenna

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo del Comune, in quanto capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato. In tale contesto, emergono disallineamenti tecnici dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di scritture in partita doppia, alla base della predisposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico che devono essere consolidati con quelli degli altri organismi partecipati, è logicamente condizionato dalle procedure, dalle fasi e dai criteri che sottendono al funzionamento della Contabilità finanziaria, ovvero del sistema contabile che ad oggi rappresenta l'elemento portante delle metodologie di rilevazione degli enti pubblici; tale condizione determina, rispetto agli altri organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento che operano secondo le regole civilistiche, disallineamenti temporali e metodologici nella registrazione di accadimenti economici, ancorché questi ultimi possano rispondere ad operazioni reciproche (operazioni infragruppo).

La situazione precedentemente descritta ha comportato, per la predisposizione del Bilancio consolidato 2018 del Comune, un'attenta analisi dei rapporti infragruppo (in particolare quelli concernenti l'ente e le singole partecipate) al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica; queste ultime sono state sviluppate in modo da recepire nel bilancio consolidato 2018 i riflessi economici dovuti ai suddetti disallineamenti e consentire di limitare l'impatto degli stessi. Sulla base dell'esperienza condotta, potranno infatti essere programmati incontri con i referenti amministrativi degli organismi partecipati, al fine di coordinare ed allineare le metodologie ed i criteri di rilevazione delle operazioni infragruppo, al fine di conseguire l'auspicabile obiettivo di riallineamento delle partite reciproche entro il termine di chiusura del corrente esercizio finanziario.



## Comune di Ravenna

Nella parte finale del documento si riportano l'elenco e la descrizione delle scritture di rettifica apportate al bilancio consolidato 2018, articolate in base ai diversi rapporti intercorrenti tra gli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento. L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo con nota

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio 2018 all'interno del Gruppo Comune di Ravenna, distinte per tipologia: rapporti finanziari di debito/credito, acquisto/vendita di beni e servizi, operazioni relative ad immobilizzazioni, pagamento di dividendi, trasferimenti in conto capitale e di parte corrente, ecc;
2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte del Comune);
3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi;
4. sistemazione contabile dei disallineamenti, anche con l'elaborazione delle opportune scritture di preconsolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine sono già state enunciate nel Punto 4 della presente Nota integrativa cui si fa rinvio.

Nel caso in esame la motivazione principale delle rettifiche di preconsolidamento operate va ricondotta agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, mancata rilevazione di costi/ricavi da parte degli organismi partecipati, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

L'Ente pone a confronto i saldi reciproci infragruppo desunti dai bilanci e dalle informazioni reperite dai suoi uffici e dai componenti ( Ricavi infragruppo dell'Ente capogruppo verso la società A in confronto con i costi infragruppo della Società A verso l'Ente capogruppo, i crediti infragruppo dell'Ente capogruppo verso la società A in confronto con i debiti infragruppo della Società A verso l'Ente capogruppo e così via) al fine di individuare e quantificare i disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi dei saldi infragruppo. In base alle motivazioni sopra riportate i disallineamenti dei saldi reciproci vengono riportate nelle scritture di elisione come importo delle Riserve da risultato economico di esercizi precedenti che "quadrano" il totale algebrico delle movimentazioni in dare e in avere operate con le scritture di elisione delle partite infragruppo.

A ben vedere infatti il risultato contabile di un allineamento del saldo reciproco effettuato con una preventiva scrittura di pre-consolidamento e poi con una successiva scrittura di elisione dei saldi così allineati è analogo a quello che si ottiene operando l'allineamento direttamente nella scrittura di elisione.

## Comune di Ravenna

Esempio: se ad un Comune capogruppo risultano ricavi infragruppo verso la Società A pari a 10€ e contestualmente alla Società risultano costi infragruppo verso il Comune capogruppo pari a 6€, valutato che occorre adeguare il valore dei costi della Società A, si effettua la scrittura di pre-consolidamento:

Costo Società A @ Riserve per risultato economico di esercizi precedenti	4 €
Successivamente si elidono i saldi reciproci riallineati Ricavi Comune @ Costo Società A	10 €

Se invece elido, in base alle considerazioni effettuate in merito alla natura del disallineamento, i Ricavi infragruppo risultanti al Comune capogruppo contro i Costi infragruppo registrati dalla Società A, effettuando in tale sede il riallineamento, avremo la seguente scrittura:

Ricavi Comune Capogruppo	a	Diversi	10 €
	a	Costi Società A	6 €
		Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	4 €

La procedura di rideterminazione dei saldi posta in essere dall'Ente Capogruppo ha tenuto conto anche delle posizioni reciproche infragruppo che intercorrono fra i singoli componenti del perimetro.

Si precisa che nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011 (punto 4.2). Ad esempio, l'IVA indetraibile pagata dal Comune ai componenti del Gruppo (per i quali invece l'Iva risulta detraibile), non è stata oggetto di eliminazione e rientra tra i costi del conto economico consolidato.

Al riguardo si fa presente che con il meccanismo dello split payment nella contabilità del Comune, il debito vs fornitori resta aperto anche per la componente split sino al pagamento della fattura. In tale sede, infatti, viene effettuato il regolarizzo contabile con evidenziazione in partita di giro del debito vs l'Erario.

Si evidenzia che nel caso in specie le discordanze segnalate non sono riconducibili ad un mancato impegno di risorse da parte dell'Ente Capogruppo a fronte di maggiori debiti, accertati ed effettivamente dovuti, nei confronti dei rispettivi componenti del perimetro, pertanto non si è reso necessario attivare procedure di riconoscimento dei debiti fuori bilancio.

L'Ente capogruppo, di concerto con i soggetti partecipati, ha provveduto ad asseverare in sede di Rendiconto della gestione i propri debiti/crediti reciproci. In sede di istruttoria dei saldi reciproci non sono emerse discordanze tra l'asseverazione e la verifica delle operazioni infragruppo comunicate all'Ente ai fini dell'elaborazione dei prospetti di bilancio consolidato come evidenziato nelle tabelle sotto riportate:

SOGGETTO DICHIARANTE	SOGGETTO CONTROPARTE	NATURA DELL'IMPORTO	Asseverati	DATI DA CONSOLIDATO	DIFFERENZA
----------------------	----------------------	---------------------	------------	---------------------	------------

## Comune di Ravenna

Comune di Ravenna	* Ravenna Holding S.p.A.	Crediti	2.218.183 €	2.218.183 €	0 €
		Debiti	3.557.083 €	3.557.083 €	0 €
Comune di Ravenna	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	Crediti	13.000 €	13.000 €	0 €
		Debiti	399.351 €	399.351 €	0 €
Comune di Ravenna	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Crediti	18.311 €	18.311 €	0 €
		Debiti	340.295 €	340.295 €	0 €
Comune di Ravenna	Fondazione Arturo Toscanini	Crediti	0 €	0 €	0 €
		Debiti	0 €	0 €	0 €
Comune di Ravenna	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Crediti	757.437 €	757.437 €	0 €
		Debiti	447.162 €	447.162 €	0 €
Comune di Ravenna	Fondazione Ravenna Manifestazioni	Crediti	0 €	0 €	0 €
		Debiti	312.440 €	312.440 €	0 €
Comune di Ravenna	LEPIDA SCPA	Crediti	0 €	0 €	0 €
		Debiti	103.887 €	103.887 €	0 €

SOGGETTO DICHIARANTE	SOGGETTO CONTROPARTE	NATURA DELL'IMPORTO	Asseverati	DATI DA CONSOLIDATO	DIFFERENZA
*Ravenna Holding S.p.A.	Comune di Ravenna	Crediti	3.581.079 €	3.581.079 €	0 €
		Debiti	13.802.111 €	13.802.111 €	0 €
AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	Comune di Ravenna	Crediti	203.285 €	203.285 €	0 €
		Debiti	11.168 €	11.168 €	0 €
ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Comune di Ravenna	Crediti	347.217 €	347.217 €	0 €
		Debiti	22.560 €	22.560 €	0 €
Fondazione Arturo Toscanini	Comune di Ravenna	Crediti	0 €	0 €	0 €
		Debiti	0 €	0 €	0 €
Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Comune di Ravenna	Crediti	510.162 €	510.162 €	0 €
		Debiti	712.361 €	712.361 €	0 €
Fondazione Ravenna Manifestazioni	Comune di Ravenna	Crediti	367.749 €	367.749 €	0 €
		Debiti	8.842 €	8.842 €	0 €
LEPIDA SCPA	Comune di Ravenna	Crediti	77.565 €	77.565 €	0 €
		Debiti	0 €	0 €	0 €

\* Importo comprensivo dei crediti/debiti relativi alle singole società appartenenti al gruppo di Ravenna holding spa (Ravenna Entrate spa , Azimut spa, Aser, Ravenna Farmacie srl) e ricompresi nel consolidamento operato dalla medesima società.

### 6. La redazione del Bilancio consolidato e le differenze di consolidamento

## Comune di Ravenna

Nel bilancio consolidato del Comune i valori delle società partecipate sono confluiti pro-quota in proporzione alla percentuale posseduta. I valori della società controllata, Ravenna Holding spa, sono confluiti nel bilancio consolidato per il loro intero importo, con evidenziazione delle quote di Patrimonio netto e di Risultato di esercizio di pertinenza di terzi, distintamente da quelle della capogruppo.

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 Il Bilancio Consolidato, per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata alla data di consolidamento.

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste consiste nella sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate. Per effetto di tale eliminazione si determina la differenza di consolidamento da annullamento.

La differenza di consolidamento da annullamento rappresenta, quindi, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata. Tale differenza, disciplinata dall'articolo 33, comma 1, D.Lgs.127/1991 è costituita da componenti determinatisi alla data del consolidamento.

Il Principio contabile OIC n. 17 raccomanda che la data del consolidamento coincida con la data di acquisizione del controllo in quanto tecnicamente più corretta. È tuttavia accettabile, sempre secondo il Principio n. 17, utilizzare la data in cui l'organismo partecipato è incluso per la prima volta nel consolidamento, stante l'esplicito richiamo a tale momento fatto dal primo comma dell'articolo 33. Tale ultimo caso è quello impiegato per determinare la differenza di consolidamento nel caso del bilancio consolidato del Comune di Ravenna, in quanto risulta complesso ed impraticabile risalire al valore delle quote di patrimonio netto delle partecipate alle rispettive date di acquisto da parte dell'ente.

Per quanto riguarda il valore della differenza di consolidamento da annullamento, si è in presenza di una differenza positiva da annullamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Si è invece in presenza di una differenza negativa da consolidamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è inferiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Sul punto occorre tuttavia tenere in dovuta considerazione le significative differenze sulla derivazione delle voci di partecipazione indicate nei bilanci delle amministrazioni armonizzate, sulla loro natura contabile, nonché sui criteri di valutazione dettati per loro dai principi contabili di cui agli Allegati al D.Lgs. n. 118/2011, rispetto alle analoghe poste di bilancio previsti per i bilanci civilistici.

A riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato relativo alla contabilità economico-patrimoniale di cui all'Allegato n. 4/3 al D.Lgs. n. 118/2011 al punto 6.1.3 *“immobilizzazioni finanziarie”*

## Comune di Ravenna

stabilisce che partecipazioni in società controllate o partecipate debbano essere iscritte in base al “metodo del patrimonio netto” di cui all’art. 2426 n. 4 codice civile, ma – prosegue – *“Nell’esercizio in cui non risulti possibile acquisire il bilancio o il rendiconto (o i relativi schemi predisposti ai fini dell’approvazione) le partecipazioni in società controllate o partecipate sono iscritte nello stato patrimoniale al costo di acquisto o al metodo del patrimonio netto dell’esercizio precedente. [...] Se non è possibile adottare il metodo del patrimonio netto dell’esercizio precedente per l’impossibilità di acquisire il bilancio o il rendiconto di tale esercizio, le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto; per le partecipazioni che non sono state oggetto di operazioni di compravendita cui non è possibile applicare il criterio del costo, si adotta il metodo del “valore del patrimonio netto” dell’esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale della capogruppo. [...] Nel rispetto del principio contabile generale n. 11. della continuità e della costanza di cui all’allegato n. 1, l’adozione del criterio del costo di acquisto (o del metodo del patrimonio netto dell’esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale) diventa definitiva.”*

Ancora nel citato Principio contabile si stabilisce che *“sono iscritte nello stato patrimoniale anche le partecipazioni al fondo di dotazione di enti istituiti senza conferire risorse, in quanto la gestione determina necessariamente la formazione di un patrimonio netto attivo o passivo.” [...] “In deroga ai documenti OIC n. 17 e n. 21 le partecipazioni e i conferimenti al fondo di dotazione di enti che non hanno valore di liquidazione, in quanto il loro statuto prevede che, in caso di scioglimento, il fondo di dotazione sia destinato a soggetti non controllati o partecipati dalla controllante/partecipante, sono rappresentate tra le immobilizzazioni finanziarie dell’attivo patrimoniale e, come contropartita, per evitare sopravvalutazioni del patrimonio, una quota del patrimonio netto è vincolata come riserva non disponibile.”*

L’ente ha ritenuto non vi sia la necessità di eventuali adeguamenti dei valori delle partecipazioni appartenenti al Gruppo Amministrazione Pubblica in quanto tenuto conto del fatto che la loro valutazione è conforme ai criteri dettati dal Principio contabile applicato relativo alla contabilità economico-patrimoniale di cui all’allegato n. 4/3 al D.Lgs. 118/2011.

Come ammesso dai principi contabili richiamati, ai fini della determinazione della differenza di consolidamento da annullamento, l’ente ha posto a confronto i valori di iscrizione nel proprio Stato patrimoniale 2018 (rettificati ove necessario mediante le scritture sopra illustrate) delle partecipazioni nelle società e negli enti ricompresi nel perimetro di consolidamento, con il valore del loro patrimonio netto corrente rettificato da eventuali scritture di pre-consolidamento; la sommatoria di tali ultimi valori è risultata non coincidente rispetto al valore di iscrizione delle quote di partecipazione nell’Attivo patrimoniale del Bilancio dell’ente, determinando una differenza di consolidamento da annullamento, iscritta tra le riserve del Patrimonio netto consolidato, secondo quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17. Le modalità di allocazione della differenza di consolidamento da annullamento sono conformi alle previsioni circa il trattamento delle differenze di consolidamento da annullamento indicate ai punti 53 e seguenti della versione del Principio OIC n. 17 emanato nel dicembre 2016 ed aggiornata con gli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017.

In aderenza alle prescrizione del Principio OIC n. 17 la differenza negativa di consolidamento da annullamento può essere imputata, ove possibile, a decurtazione delle attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile e alle passività iscritte ad un valore inferiore al loro valore di estinzione, al netto delle imposte anticipate da iscriversi a fronte dei minusvalori allocati. L’eventuale eccedenza negativa, se non è riconducibile alla previsione di risultati economici sfavorevoli, ma al compimento di un buon affare, può essere contabilizzata in una voce di riserva del patrimonio netto consolidato

## Comune di Ravenna

denominata “riserva di consolidamento”. La differenza iniziale negativa da annullamento che residua dopo le allocazioni di cui al precedente paragrafo, se relativa, in tutto o in parte, alla previsione di risultati economici sfavorevoli, si contabilizza in un apposito “Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri”, tra le passività patrimoniali consolidate. Tale fondo può essere utilizzato negli esercizi successivi in modo da riflettere le ipotesi assunte in sede di sua stima all’atto dell’acquisto. L’utilizzo del fondo, rilevato contabilmente con separata evidenza nei proventi straordinari, va poi effettuato a prescindere dall’effettiva manifestazione delle perdite attese.

La differenza positiva di consolidamento da annullamento può invece essere imputata, ove possibile, a ciascuna attività identificabile acquisita, nel limite del valore corrente di tali attività, e, comunque, per valori non superiori al loro valore recuperabile, nonché a ciascuna passività identificabile assunta, ivi incluse le imposte anticipate e differite da iscrivere a fronte dei plus/minus valori allocati. Se la differenza positiva da annullamento non è interamente allocata sulle attività e passività separatamente identificabili, come indicato nel precedente paragrafo, il residuo può essere imputato alla voce “avviamento” delle immobilizzazioni immateriali, *“a condizione che siano soddisfatti i requisiti per l’iscrizione dell’avviamento previsti dal principio OIC n. 24 “Immobilizzazioni immateriali”*. Il residuo della differenza da annullamento non allocabile sulle attività e passività e sull’avviamento della controllata andrebbe imputato a conto economico nella voce B14 “oneri diversi di gestione”. Su quest’ultimo punto occorre tenere presente che la versione vigente del Principio contabile OIC 17, che contiene questa prescrizione, è stata approvata nella sua attuale versione nel mese di dicembre del 2017 quando già era entrato in vigore il nuovo schema di bilancio di esercizio civilistico, che nel Conto economico rispetto alla versione previgente non conteneva più la rappresentazione alle lettere D) ed E) dei proventi e degli oneri relativi alla gestione straordinaria. Nella versione precedente del Principio OIC 17 si stabiliva che tale residuo andasse invece imputato al Conto economico alla voce di gestione straordinaria del prospetto civilistico E 21 “Oneri”.

Il prospetto di bilancio consolidato attualmente in vigore ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 contempla tuttavia ancora al Conto economico le lettere D) e E) relative alla gestione straordinaria, in ragione della scelta operata dalla commissione ARCONET, assunta in considerazione della non applicabilità del Dlgs n. 139/2015 agli enti locali, di non procedere quindi a significative modifiche degli schemi armonizzati di Conto economico e stato patrimoniale. In ordine a queste considerazioni generali si ritiene pertanto opportuno allocare il residuo della differenza da annullamento non allocabile sulle attività e passività e sull’avviamento della controllata alla voce di Conto Economico Ex D.Lgs. n. 118/2011 E 25 d) “Altri oneri straordinari”.

In riferimento al consolidamento dei singoli soggetti del perimetro sono state rilevate le seguenti differenze di consolidamento da annullamento:

DIFFERENZE DA ANNULLAMENTO							
	Quota di patrimonio netto da bilancio del soggetto	Rettifiche di pre-consolidamento	Quota di patrimonio netto da annullare	Valore della partecipazione nel bilancio dell’Ente Capogruppo	Rettifiche di pre-consolidamento	Valore della partecipazione e da annullare	Differenza di annullamento
Ravenna Holding S.p.A.	476.808.982 €	9.222.682 €	486.031.664 €	364.824.098 €		364.824.098 €	-121.207.566 €
AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA	827.814 €	50.657 €	878.471 €	827.305 €		827.305 €	-51.166 €

## Comune di Ravenna

PROVINCIA DI RAVENNA							
ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	3.796.816 €	-34.764 €	3.762.052 €	9.060.796 €		9.060.796 €	5.298.744 €
Fondazione Arturo Toscanini	95.918 €	0 €	95.918 €	95.918 €		95.918 €	-0 €
Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	402.931 €	-25.764 €	377.167 €	402.930 €		402.930 €	25.763 €
Fondazione Ravenna Manifestazioni	339.923 €	-126.413 €	213.510 €	339.923 €		339.923 €	126.413 €
LEPIDA SCPA	1.356 €	1 €	1.357 €	1.017 €		1.017 €	-340 €
<b>Totale</b>	<b>482.273.739</b>	<b>9.086.399€</b>	<b>491.360.138</b>	<b>375.551.986€</b>	<b>0</b>	<b>375.551.986</b>	<b>-115.808.152</b>

Dato che non è possibile allocare, in tutto o in parte, le differenze di consolidamento da annullamento positive evidenziate sopra, né alle correlate attività e passività identificabili acquisite/assunte, nei limiti dati dall' OIC n.17, né sussistono le condizioni per l'imputazione alla voce "avviamento" delle immobilizzazioni immateriali della controllata, descritte dall'OIC n. 24 e richiamate dal medesimo OIC n. 17, tali importi "residuali" vengono imputati, per effetto del combinato disposto dei punti 54, 55, e 56 dell'OIC n.17 e del D.Lgs. n. 118/2011, come esposto nel precedente paragrafo, a Conto economico alla voce E 25 d) "Altri oneri straordinari".

Dato che non è possibile né imputare, in tutto o in parte, a decurtazione delle attività e passività iscritte in bilancio, nei limiti dati dall' OIC n.17, né ricondurre alla previsione di risultati economici sfavorevoli, le differenze di consolidamento da annullamento negative sopra evidenziate, tale "eccedenza" negativa viene contabilizzata, come esposto nei precedenti paragrafi, iscrivendola fra le riserve di consolidamento del patrimonio netto, secondo i punti 56, 57, 58, 59 e 60 dell'OIC n.17.

Nella differenze di consolidamento viene **inoltre** ricompreso il saldo delle scritture di elisione e rettifica. La differenza di consolidamento dovuta allo storno del valore di carico delle partecipazioni oltre al saldo delle scritture di rettifica e di elisione è pari ad euro 7.116.642 e viene rilevata nelle Riserve da risultato economico di esercizi precedenti.

L'importo complessivo delle differenze di consolidamento è così determinato:

Descrizione Conto	Dare	Avere	Note di commento	Società
Risultato economico da esercizi precedenti	706 €	- €	ELISIONE COSTI RAHO-COMUNE	
Risultato economico da esercizi precedenti	2.336.546 €	- €	ELISIONE RICAVI RAHO-COMUNE	
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	6.327.315 €	DIVIDENDI INCASSATI DAL COMUNE	

## Comune di Ravenna

Risultato economico da esercizi precedenti	- €	11.583.929 €	ELISIONE DEBITI RAHO-COMUNE	
Risultato economico da esercizi precedenti	23.995 €	- €	ELISIONE CREDITI RAHO-COMUNE	
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	527 €	RICAVI RAHO-ASP	
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	3.620 €	RICAVI RAHO-F. RAVENNA ANTICA	
Risultato economico da esercizi precedenti	2.939 €	- €	CREDITI RAHO-F. RAVENNA ANTICA	
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	776 €	DEBITI RAHO-F. RAVENNA ANTICA	
Risultato economico da esercizi precedenti	12.546 €	- €	ELISIONE RICAVI ACER-COMUNE	
Risultato economico da esercizi precedenti	596 €	- €	ELISIONE DEBITI ACER-COMUNE	
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	63.799 €	ELISIONE CREDITI ACER-COMUNE	
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	- €	COSTI ACER-LEPIDA	
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	1.109 €	DEBITI ACER-LEPIDA	
Risultato economico da esercizi precedenti	33.824 €	- €	ELISIONE RICAVI ASP-COMUNE	
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	1.496 €	ELISIONE DEBITI ASP-COMUNE	
Risultato economico da esercizi precedenti	2.436 €	- €	ELISIONE CREDITI ASP-COMUNE	
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	1.040 €	ELISIONE COSTI F.RA.ANTICA-COMUNE	
Risultato economico da esercizi precedenti	3.643 €	- €	ELISIONE RICAVI F.RA.ANTICA-COMUNE	
Risultato economico da esercizi precedenti	9.660 €	- €	ELISIONE DEBITI F.RA.ANTICA-COMUNE	
Risultato economico da esercizi precedenti	13.501 €	- €	ELISIONE CREDITI COMUNE F.RA.ANTICA	
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	362 €	RICAVI F. RA.ANTICA-RA.MANIFESTAZIONI	
Risultato economico da esercizi precedenti	1.040 €	- €	COSTI F. RAVENNA ANTICA-RAHO	
Risultato economico da esercizi precedenti	106.894 €	- €	ELISIONE RICAVI RA.MA-COMUNE	
Risultato economico da esercizi precedenti	19.519 €	- €	ELISIONE CREDITI F.RA.MA-COMUNE	
Risultato economico da esercizi precedenti	3.120 €	- €	ELISIONE COSTI RAMA-COMUNE	
Risultato economico da esercizi precedenti	543 €	- €	COSTI RAVENNA MANIFESTAZIONI-F.RA.ANTICA	
Risultato economico da esercizi precedenti	285 €	- €	COSTI RAVENNA MANIFESTAZIONI-F.TOSCANINI	
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	3.120 €	ELISIONE DEBITI RAMA-COMUNE	
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	1 €	ELISIONE RICAVI LEPIDA-COMUNE	
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	- €	ELISIONE CREDITI LEPIDA-COMUNE	
Risultato economico da esercizi precedenti	249.349 €	- €	ELIMINAZIONE DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA DI RA.HO IN RA.FA	Ravenna Farmacie S.r.l.
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	5.450.920 €	ALLOCAZIONE DELLA DIFFERENZA DA CONSOLIDAMENTO POSITIVA	
Risultato economico da esercizi precedenti	109.284.619 €	- €	attribuzione ai terzi di utile-perdita a nuovo diretta	
Risultato economico da esercizi precedenti	95.918 €	- €	Annullamento partecipazione	Fondazione Arturo Toscanini
Risultato economico da esercizi precedenti	364.824.098 €	- €	Annullamento partecipazione	Ravenna Holding S.p.A.
Risultato economico da esercizi precedenti	1.017 €	- €	Annullamento partecipazione	Lepida S.p.A.
Risultato economico da esercizi precedenti	9.060.796 €	- €	Annullamento partecipazione	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi
Risultato economico da esercizi precedenti	827.305 €	- €	Annullamento partecipazione	Azienda Casa Emilia Romagna Della Provincia di Ravenna
Risultato economico da esercizi precedenti	339.923 €	- €	Annullamento partecipazione	Fondazione Ravenna Manifestazioni
Risultato economico da esercizi precedenti	402.930 €	- €	Annullamento partecipazione	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	74.816 €	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento	Azienda Casa Emilia Romagna Della Provincia di Ravenna
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	752.998 €	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento	Azienda Casa Emilia Romagna Della Provincia di Ravenna



## Comune di Ravenna

Risultato economico da esercizi precedenti	- €	416.852.338 €	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento	Ravenna Holding S.p.A.
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	17.972.511 €	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento	Ravenna Holding S.p.A.
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	4.981.668 €	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento	Ravenna Holding S.p.A.
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	37.002.465 €	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento	Ravenna Holding S.p.A.
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	3.594.735 €	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	416.202 €	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	133.993 €	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	354.664 €	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento	Fondazione Ravenna Manifestazioni
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	1.311 €	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento	Lepida S.p.A.
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	2 €	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento	Lepida S.p.A.
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	44 €	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento	Lepida S.p.A.
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	87.114 €	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento	Fondazione Arturo Toscanini
Risultato economico da esercizi precedenti	- €	8.804 €	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento	Fondazione Arturo Toscanini
	<b>SOMMA DARE</b>	<b>SOMMA AVERE</b>		
	487.657.748 €	505.671.679 €	parziali	
±		<b>18.013.931 €</b>		
±		40.075 €	aggregazione voci Riserve risultati esercizi precedenti da consolidamento	
-		10.937.363 €	fondo e riserve di terzi (no utile di terzi)	
=		7.116.642 €	Riserva di Consolidamento	

Nei paragrafi che seguono, sono riportate indicazioni di dettaglio sui valori oggetto di consolidamento come richiesti dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011.

Il valore delle partecipazioni che rimane dopo il consolidamento è il seguente:

Società controllate	
VALORI DI CARICO	PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

## Comune di Ravenna

	365.073.447 €	+	Comune di Ravenna
	364.824.098 €	-	Ravenna Holding S.p.A.
	249.349 €	-	Annullamento partecipazioni indirette consolidata integralmente da Ravenna Holding spa
	- €	+	Partecipazioni derivanti dal consolidamento
	<b>- €</b>		<b>Bilancio consolidato</b>
<b>Società partecipate</b>			
	VALORI DI CARICO		PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO
	10.727.888 €	+	Comune di Ravenna
	1.017 €	-	Lepida S.p.A.
	339.923 €	-	Fondazione Ravenna Manifestazioni
	402.930 €	-	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe
	95.918 €	-	Fondazione Arturo Toscanini
	827.305 €	-	Azienda Casa Emilia Romagna (ACER) della Provincia di Ravenna
	9.060.796 €	-	Azienda Servizi alla Persona (ASP) Ravenna Cervia e Russi
		-	Annullamento partecipazioni indirette
	166.848.184 €	+	Partecipazioni derivanti dal consolidamento( Ravenna holding spa )
	<b>166.848.184 €</b>		<b>Bilancio consolidato</b>
<b>Società in altri soggetti</b>			
	VALORI DI CARICO		
	1.604.789 €	+	Comune di Ravenna
	- €	-	
	- €	-	
	- €	-	
	- €	-	
	- €	-	
		-	Annullamento partecipazioni indirette
	01 €	+	Partecipazioni derivanti dal consolidamento (Azienda Casa Emilia Romagna (ACER) della Provincia di Ravenna)
	1.886 €	+	Partecipazioni derivanti dal consolidamento (Fondazione Arturo Toscanini)
	154.824.843 €	+	Partecipazioni derivanti dal consolidamento (Ravenna Holding S.p.A.)
	<b>156.432.319 €</b>		<b>Bilancio consolidato</b>

## Comune di Ravenna

Come disciplinato dal punto 4.3 del principio applicativo del bilancio consolidato, deve essere identificata la quota di pertinenza di terzi del risultato economico d'esercizio, positivo o negativo, e la quota di pertinenza di terzi nel patrimonio netto, distinta da quella di pertinenza della capogruppo. Si rappresenta, pertanto, in dettaglio, la quota del risultato d'esercizio di competenza di terzi e a seguire il valore del patrimonio netto di terzi :

Il risultato economico di pertinenza dei terzi è determinato dalla quota di utile delle società consolidate con il metodo integrale (Ravenna Holding S.p.A.) per la quota posseduta da soci terzi diversi dall'Ente Capogruppo a cui si aggiungono le quote del risultato economico delle fondazioni.

Si ricorda, infatti, che ai sensi del Principio contabile n. 4/4 per le fondazioni che in caso di estinzione, prevedono la devoluzione del patrimonio ad altri soggetti, le corrispondenti quote del risultato economico consolidate vengono rappresentate nel bilancio consolidato come quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo. .

### RISULTATO DI ESERCIZIO

Società	% terzi diretti	Utile/perdita da bilanci	Rettifiche Pre-consolidamento	Utile/perdita totale	Utile/perdita di gruppo	Utile/perdita di terzi
Comune di Ravenna						
Ravenna Holding S.p.A.	22,92%	14.714.741	2.337.252	17.051.993	13.143.676	3.908.317
AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	0,00%	21.956	12.546	34.502	34.502	0
ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	0,00%	56.734	33.824	90.558	90.558	0
FONDAZIONE ARTURO TOSCANINI	100%	3.809	0	3.809	0	3.809
FONDAZIONE RAVENNA ANTICA	100%	267	2.603	2.870	0	2.870
FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	100%	-14.508	110.014	95.506	0	95.506
LEPIDA SCPA	0,00%	11	-1	10	10	0
<b>Totale quota da operazioni di consolidamento</b>						<b>4.010.501</b>
Quota da consolidamento integrale del Bilancio consolidato di Ravenna Holding S.p.A.						460.207
- Quota di pertinenza del socio Capogruppo nel bilancio Ravenna Farmacie S.r.l.						- 5.559
<b>Totale Risultato di esercizio di pertinenza di terzi</b>						<b>4.465.150</b>

L'integrazione della voce "Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi" per € 460.207, è ricavata dalla voce presente nei prospetti di bilancio consolidato di Ravenna Holding. S.p.A.

L'importo dell'integrazione della voce "Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi", derivante dal consolidamento integrale della voce presente nei prospetti di bilancio consolidato di Ravenna Holding. S.p.A. viene decurtato del valore di € 5.559 relativo al Risultato economico della società Ravenna Farmacie S.r.l. presente nel sub-consolidato di Ravenna Holding. S.p.A riferito alla quota detenuta dall'Ente Capogruppo.

## Comune di Ravenna

Il Fondo di dotazione e riserve di pertinenza dei Terzi è determinato dalla quota di patrimonio netto delle società consolidate con il metodo integrale per la quota posseduta da soci terzi diversi dal Comune di Ravenna a cui si aggiungono le quote del patrimonio netto delle fondazioni, che, come già detto, sono destinate, in caso di estinzione, a non essere restituite ai soci fondatori:

### FONDO E RISERVE DI PERTINENZA DI TERZI

Società	% terzi diretti	P. Netto da bilanci	Rettifiche Pre-consolid.	P. Netto totale	P. Netto di gruppo	P. Netto di terzi
Ravenna Holding S.p.A.	22,92%	491.523.723	9.222.682	500.746.405	385.975.329	114.771.076
AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	0,00%	849.770	50.657	900.427	900.427	0
ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	0,00%	3.853.549	-34.764	3.818.785	3.818.785	0
FONDAZIONE ARTURO TOSCANINI	100,00%	99.726	0	99.726	0	99.726
FONDAZIONE RAVENNA ANTICA	100,00%	403.198	-25.764	377.434	0	377.434
FONDAZIONE RAVENNA MANIFESTAZIONI	100,00%	325.414	-126.413	199.001	0	199.001
LEPIDA SCPA	0,00%	1.367	1	1.368	1.368	0
<b>Totale quota da operazioni di consolidamento</b>						<b>115.447.237</b>
Quota da consolidamento integrale del Bilancio consolidato di Ravenna Holding S.p.A.						5.021.423
- Quota di pertinenza del socio Capogruppo nel bilancio Ravenna Farmacie S.r.l.						-246.679
<b>Totale Risultato di esercizio di pertinenza di terzi</b>						<b>120.221.982</b>

L'integrazione della voce "Fondo di dotazione e riserve di pertinenza dei Terzi" per € 5.021.423, è ricavata dalla voce presente nei prospetti di bilancio consolidato di Ravenna Holding. S.p.A.

L'importo dell'integrazione della voce "Fondo di dotazione e riserve di pertinenza dei Terzi", derivante dal consolidamento integrale della voce presente nei prospetti di bilancio consolidato di Ravenna Holding. S.p.A. viene decurtato del valore di € 246.679 relativo al Risultato economico della società Ravenna Farmacie S.r.l. presente nel sub-consolidato di Ravenna Holding. S.p.A. riferito alla quota detenuta dall'Ente Capogruppo.

## **Comune di Ravenna**

Nei paragrafi che seguono, sono riportate indicazioni di dettaglio sui valori oggetto di consolidamento come richiesti dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011.

### **7. Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni**

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti e dei crediti.

## Comune di Ravenna

Durata residua dei debiti oltre i 5 anni	CAPOGRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	totale
1) Obbligazioni	17.729.021,00	-	-	-	-	-	-	-	17.729.021,00
2) Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4) Debiti verso banche	143.181,00	12.461.321,00	338.305,69	-	-	55.845,94	-	-	12.998.653,63
5) Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6) Acconti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7) Debiti verso fornitori	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10) Debiti verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11) Debiti verso CONTROLLANTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12) Debiti tributari	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14) Altri debiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>totale</b>	<b>17.872.202,00</b>	<b>12.461.321,00</b>	<b>338.305,69</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55.845,94</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30.727.674,63</b>

## Comune di Ravenna

### 8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie

Sono presenti debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, ossia di:

<b>Società:</b>	<b>Ravenna Holding S.p.A.</b>	
<b>Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento</b>		
1.	Importo:	297.942,00 Ipoteca immobile sede sociale ASER
	Natura Garanzia:	S.r.l. per un valore di € 1.080.000
2.	Importo:	11.348.076,00 Pegno su n. 9.000.000 azioni Hera del valore nominale di 1 euro su mutuo
	Natura Garanzia:	BPER.

Lepida S.p.A

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Si fornisce un ulteriore dettaglio relativamente ai debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso banche	0	0	0	0	2.247	2.247
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	1.301.760	1.301.760
Acconti	0	0	0	0	113.163	113.163
Debiti verso fornitori	0	0	0	0	11.635.806	11.635.806
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso controllanti	0	0	0	0	1.162.479	1.162.479
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0

Bilancio di esercizio al 31-12-2018

Pag. 33 di 51

Generato automaticamente - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2018-11-04

2.9.5

LEPIDA S.C.P.A.

	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Debiti tributari	0	0	0	0	235.114	235.114
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0	0	0	224.531	224.531
Altri debiti	0	0	0	0	1.256.682	1.256.682
<b>Totale debiti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15.931.822</b>	<b>15.931.822</b>



<b>Società:</b>	<b>Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe</b>	
<b>Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento</b>		
1.	Importo:	€ 544.787,00
	Natura Garanzia:	Ipoteca su immobile sociale (palazzina uffici - sede della Fondazione)
2.	Importo:	
	Natura Garanzia:	

**9. Composizione delle voci “ratei e risconti” e della voce “altri accantonamenti” dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo.**

Si fornisce il dettaglio nelle tabelle di pagina seguente.

Note: Eventuali lievi sbilanci tra i dati riportati in tabella e quelli sintetici di consolidato sono dovuti agli arrotondamenti.

## Comune di Ravenna

Ratei e risconti attivi	CAPOGRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	ELISIONI	totale
<b>Ratei attivi</b>									-	- €
Altri	66.593,71	-	13.410,06	92,93	2.500,00	-	-	25,25		82.621,95
costi anticipati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
interessi su mutui	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Tot Ratei attivi</b>	66.593,71	-	13.410,06	92,93	2.500,00	-	-	25,25	-	82.621,95
<b>Risconti attivi</b>									-	-
Assicurazioni	-	40.846,00	56.439,00	-	3.759,00	774,00	1.791,00	-		103.609,00
Canoni di locazione	-	34.314,00	-	-	1.585,00	-	69.016,00	-		104.915,00
Altri	297.653,09	149.845,00	37.349,74	2.130,66	3.328,50	908,04	9.296,71	-		500.511,74
<b>Tot Risconti attivi</b>	297.653,09	225.005,00	93.788,74	2.130,66	8.672,50	1.682,04	80.103,71	-	-	709.035,74
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	364.247,00	225.005,00	107.199,00	2.224,00	11.173,00	1.682,00	80.104,00	25,00	-	791.658,00

Ratei e risconti passivi	CAPOGRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	ELISIONI	totale
<b>Ratei passivi</b>										-
Altri	2.008.654,83	7.205,00	184,50	1.470,30	22.959,00	8.631,15	15.859,68	66,36		2.065.030,82
Bancari	-	61,00	-	-	-	-	-	-		61,00
Salario accessorio	-	-	-	-	-	-	-	-		-
<b>Tot Ratei passivi</b>	2.008.654,83	7.266,00	184,50	1.470,30	22.959,00	8.631,15	15.859,68	66,36	-	2.065.091,82
<b>Risconti passivi</b>										-
Contributo c/impianti	-	616.644,00	-	-	1.829,25	-	-	-		618.473,25
Contributi agli investimenti	-	-	-	-	-	-	-	-		-
Altri	107.798.630,65	157.747,00	-	30.310,02	-	6.967,11	44.858,53	-		108.038.513,30
<b>Tot Risconti passivi</b>	107.798.630,65	774.391,00	-	30.310,02	1.829,25	6.967,11	44.858,53	-	-	108.656.986,55
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	109.807.285,48	781.657,00	184,50	31.780,32	24.788,25	15.598,25	60.718,21	66,36	-	110.722.078,38

## Comune di Ravenna

Accantonamenti per rischi	CAPOGRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	ELISIONI	totale
acc.to per rischi potenziali	500.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	500.000,00
rischi su crediti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Tot Accant. rischi</b>	<b>500.000,00</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>500.000,00</b>
accantonamento sanzioni CDS RV2015	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
manutenzioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri	1.330.424,43	-	-	-	18.750,00	-	-	-	-	1.349.174,43
<b>Tot Altri accantonamenti</b>	<b>1.330.424,43</b>	-	-	-	<b>18.750,00</b>	-	-	-	-	<b>1.349.174,43</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.830.424,43</b>	-	-	-	<b>18.750,00</b>	-	-	-	-	<b>1.849.174,43</b>

## Comune di Ravenna

### 10. Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento;

La suddivisione degli interessi passivi è dettagliata nella tabella di pagina seguente.

Oneri finanziari	CAPOGRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	ELISIONI	totale
Interessi su prestiti obbligazionari	324.466,47	-	-	-	-	-	-	-	-	324.466,47
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	-	42.075,00	-	-	-	-	-	-	-	42.075,00
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	-	9.629,00	-	-	-	-	-	-	-	9.629,00
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	7.672,84	126.813,00	23.374,78	-	1.844,13	4.416,29	9.799,33	-	-	173.920,37
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	-	-	-	-	2.950,38	-	-	-	-	2.950,38
Interessi su debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interessi su debiti verso controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interessi su debiti verso partecipate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interessi su debiti verso altri soggetti	-	-	-	-	53,75	-	-	-	-	53,75
Interessi su debiti verso fornitori	-	-	-	-	0,25	-	-	-	-	0,25
Altri	-	12.430,00	1.383,60	108,77	-	-	1,76	0,25	-	13.924,38
<b>totale</b>	<b>332.139,31</b>	<b>190.947,00</b>	<b>24.758,38</b>	<b>108,77</b>	<b>4.848,50</b>	<b>4.416,29</b>	<b>9.801,09</b>	<b>0,25</b>	<b>-</b>	<b>567.019,60</b>

## Comune di Ravenna

### 11. Composizione delle voci “proventi straordinari” e “oneri straordinari”, quando il loro ammontare è significativo

Come noto tali componenti non sono più previste nel modello di bilancio di esercizio civilistico in seguito alle novità introdotte dal Dlgs n. 139/2015. Le società hanno trasmesso in ogni caso le informazioni con riferimento alla classificazione precedente. Infatti come confermato nel verbale della riunione di ARCONET del 3.5.2017 in considerazione della non applicabilità del Dlgs n. 139/2015 agli enti locali e alle Regioni, la Commissione ha ritenuto di non procedere ora e in futuro a significative modifiche dello schema di conto economico e stato patrimoniale ex Dlgs 118/2011, suggerendo di effettuare le operazioni di consolidamento dei bilanci delle società controllate e partecipate facendo riferimento alle informazioni presenti nella nota integrativa e richiedendo la riclassificazione dei bilanci secondo lo schema previgente. Il loro ammontare, in ogni caso, non è significativo rispetto al dato complessivo.

Si riporta in ogni caso la composizione nella tabella di pagina seguente.

Oneri e proventi straordinari	CAPOGRUPPO	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	ELISIONI	totale
<b>Proventi straordinari</b>										-
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	7.950.762,51	-	-	3.660,45	32.606,88	-	49.530,93	-	-	8.036.560,76
Permessi di Costruire	352.841,54	-	-	-	-	-	-	-	-	352.841,54
Plusvalenze patrimoniali	673.146,89	-	-	-	-	-	-	-	-	673.146,89
Proventi relativi a precedenti esercizi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri	274.682,14	-	-	-	8.724,25	-	-	-	-	283.406,39
<b>totale proventi</b>	<b>9.251.433,08</b>	-	-	<b>3.660,45</b>	<b>41.331,13</b>	-	<b>49.530,93</b>	-	-	<b>9.345.955,58</b>
<b>Oneri straordinari</b>										-
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	-	-	-	-	460,00	-	4.636,75	-	-	5.096,75
Oneri relativi a precedenti esercizi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Minusvalenze patrimoniali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri	7.492.173,24	-	-	-	-	-	-	-	-	7.492.173,24
<b>totale oneri</b>	<b>7.492.173,24</b>	-	-	-	<b>460,00</b>	-	<b>4.636,75</b>	-	-	<b>7.497.269,99</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.759.259,84</b>	-	-	<b>3.660,45</b>	<b>40.871,13</b>	-	<b>44.894,17</b>	-	-	<b>1.848.685,59</b>

## Comune di Ravenna

### 12. Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento

I componenti dell'Organo di revisione non possono svolgere attività di sindaco, revisore, o consulente in organismi rientranti nel perimetro di consolidamento dell'ente.

Per quanto riguarda gli amministratori, facendo riferimento al Sindaco ed Assessori, nessuno ha un ruolo nei CDA degli organismi consolidati. Per la partecipazione alle assemblee non è previsto alcun rimborso spese.

Ad ogni modo per le informazioni inerenti i compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento si fa rinvio a quanto indicato nelle note integrative dei bilanci delle società del perimetro di consolidamento.

Si riporta il dettaglio nella tabella di pagina seguente.

Compensi cariche sociali	Ravenna Holding S.p.A.	AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DELLA PROVINCIA DI RAVENNA	ASP – Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi	Fondazione Arturo Toscanini	Fondazione Ravenna Antica - Parco Archeologico di Classe	Fondazione e Ravenna Manifestazioni	LEPIDA SCPA	totale
Amministratori	121.800 €	35.175 €	46.492 €	34.017 €	58 €	9.600 €	35.160 €	282.302 €
Sindaci	46.427 €	7.929 €	51.268 €	4.633 €	5.717 €	2.250 €	29.952 €	148.176 €
<b>totale</b>	<b>168.227 €</b>	<b>43.105 €</b>	<b>97.760 €</b>	<b>38.650 €</b>	<b>5.775 €</b>	<b>11.850 €</b>	<b>65.112 €</b>	<b>430.479 €</b>

### 13. Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul fair value, entità e natura.

Il Comune di Ravenna e le società del perimetro non possiedono strumenti finanziari derivati.

## Comune di Ravenna

### 14. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo

Le scritture di rettifica e di elisione sono le seguenti:

Conto	DARE	VERE	Descrizione
CEA A8 - Altri ricavi e proventi diversi	€ 57.052	€ -	ELISIONE COSTI RAHO-COMUNE
CEA A3c - Contributi agli investimenti	€ 16.638	€ -	ELISIONE COSTI RAHO-COMUNE
CEA A8 - Altri ricavi e proventi diversi	€ 170.354	€ -	ELISIONE COSTI RAHO-COMUNE
CED B10 - Prestazioni di servizi	€ -	€ 57.052	ELISIONE COSTI RAHO-COMUNE
CED B10 - Prestazioni di servizi	€ -	€ 170.354	ELISIONE COSTI RAHO-COMUNE
CED B18 - Oneri diversi di gestione	€ -	€ 17.344	ELISIONE COSTI RAHO-COMUNE
SPA AIIa - Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 706	€ -	ELISIONE COSTI RAHO-COMUNE
CED B09 - Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ -	€ 495	ELISIONE RICAVI RAHO-COMUNE
CED B11 - Utilizzo beni di terzi	€ -	€ 182.044	ELISIONE RICAVI RAHO-COMUNE
CED B10 - Prestazioni di servizi	€ -	€ 4.678.525	ELISIONE RICAVI RAHO-COMUNE
CED B10 - Prestazioni di servizi	€ -	€ 5.256.058	ELISIONE RICAVI RAHO-COMUNE
CED B12a - Trasferimenti correnti	€ -	€ 83	ELISIONE RICAVI RAHO-COMUNE
CED B12a - Trasferimenti correnti	€ -	€ 43.303	ELISIONE RICAVI RAHO-COMUNE
CEA A4a - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 142.966	€ -	ELISIONE RICAVI RAHO-COMUNE
CEA A4b - Ricavi della vendita di beni	€ 406	€ -	ELISIONE RICAVI RAHO-COMUNE
CEA A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 4.078.155	€ -	ELISIONE RICAVI RAHO-COMUNE
CEA A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 2.922.572	€ -	ELISIONE RICAVI RAHO-COMUNE
CEA A3c - Contributi agli investimenti	€ 83	€ -	ELISIONE RICAVI RAHO-COMUNE
CEA A8 - Altri ricavi e proventi diversi	€ 679.780	€ -	ELISIONE RICAVI RAHO-COMUNE
SPA AIIa - Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 2.336.546	€ -	ELISIONE RICAVI RAHO-COMUNE
CEA C19a - Proventi da partecipazioni da società controllate	€ 6.324.648	€ -	DIVIDENDI INCASSATI DAL COMUNE
CEA C19b - Proventi da partecipazioni da società partecipate	€ 2.667	€ -	DIVIDENDI INCASSATI DAL COMUNE
SPA AIIa - Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ -	€ 6.327.315	DIVIDENDI INCASSATI DAL COMUNE
SPD CII3 - Verso clienti ed utenti	€ -	€ 2.012.392	ELISIONE DEBITI RAHO-COMUNE
SPD CII3 - Verso clienti ed utenti	€ -	€ 176.195	ELISIONE DEBITI RAHO-COMUNE
SPD CII4c - Altri cred. altri	€ -	€ 29.595	ELISIONE DEBITI RAHO-COMUNE
SPA D4e - Deb. trasf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 11.591.748	€ -	ELISIONE DEBITI RAHO-COMUNE
SPA D4e - Deb. trasf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 2.012.392	€ -	ELISIONE DEBITI RAHO-COMUNE
SPA D4e - Deb. trasf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 180.627	€ -	ELISIONE DEBITI RAHO-COMUNE
SPA D4e - Deb. trasf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 17.344	€ -	ELISIONE DEBITI RAHO-COMUNE
SPA AIIa - Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ -	€ 11.583.929	ELISIONE DEBITI RAHO-COMUNE
SPA D2 - Debiti verso fornitori	€ 83	€ -	ELISIONE CREDITI RAHO-COMUNE
SPA D2 - Debiti verso fornitori	€ 406.201	€ -	ELISIONE CREDITI RAHO-COMUNE
SPA D2 - Debiti verso fornitori	€ 2.865.342	€ -	ELISIONE CREDITI RAHO-COMUNE
SPA D4c - Deb. trasf. e contrib. v/ imprese controllate	€ 43.303	€ -	ELISIONE CREDITI RAHO-COMUNE
SPA D5a - Altri debiti tributari	€ 236.198	€ -	ELISIONE CREDITI RAHO-COMUNE
SPA D5d - Altri debiti altri	€ 5.957	€ -	ELISIONE CREDITI RAHO-COMUNE
SPD CII2d - Cred. trasf e contrib. v/ altri soggetti	€ -	€ 14.440	ELISIONE CREDITI RAHO-COMUNE
SPD CII2d - Cred. trasf e contrib. v/ altri soggetti	€ -	€ 2.139.044	ELISIONE CREDITI RAHO-COMUNE
SPD CII2d - Cred. trasf e contrib. v/ altri soggetti	€ -	€ 1.427.512	ELISIONE CREDITI RAHO-COMUNE
SPD CII2d - Cred. trasf e contrib. v/ altri soggetti	€ -	€ 83	ELISIONE CREDITI RAHO-COMUNE
SPA AIIa - Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 23.995	€ -	ELISIONE CREDITI RAHO-COMUNE
CEA A4b - Ricavi della vendita di beni	€ 527	€ -	RICAVI RAHO-ASP
SPA AIIa - Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ -	€ 527	RICAVI RAHO-ASP
CEA A4b - Ricavi della vendita di beni	€ 3.620	€ -	RICAVI RAHO-F. RAVENNA ANTICA
SPA AIIa - Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ -	€ 3.620	RICAVI RAHO-F. RAVENNA ANTICA

## Comune di Ravenna

SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ -	€ 2.939	CREDITI RAHO-F. RAVENNA ANTICA
SPA AIIa	- Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 2.939	€ -	CREDITI RAHO-F. RAVENNA ANTICA
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 776	€ -	DEBITI RAHO-F. RAVENNA ANTICA
SPA AIIa	- Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ -	€ 776	DEBITI RAHO-F. RAVENNA ANTICA
CED B09	- Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ -	€ 9.213	ELISIONE RICAVI ACER-COMUNE
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ -	€ 10.478	ELISIONE RICAVI ACER-COMUNE
CED B18	- Oneri diversi di gestione	€ -	€ 22.454	ELISIONE RICAVI ACER-COMUNE
CEA A4c	- Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 13.134	€ -	ELISIONE RICAVI ACER-COMUNE
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 16.465	€ -	ELISIONE RICAVI ACER-COMUNE
SPA AIIa	- Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 12.546	€ -	ELISIONE RICAVI ACER-COMUNE
SPD CII4c	- Altri cred. altri	€ -	€ 4.230	ELISIONE DEBITI ACER-COMUNE
SPA D5d	- Altri debiti altri	€ 3.634	€ -	ELISIONE DEBITI ACER-COMUNE
SPA AIIa	- Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 596	€ -	ELISIONE DEBITI ACER-COMUNE
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 41.839	€ -	ELISIONE CREDITI ACER-COMUNE
SPA D4b	- Deb. trasf. e contrib. v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 1.036	€ -	ELISIONE CREDITI ACER-COMUNE
SPA D4e	- Deb. trasf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 75.185	€ -	ELISIONE CREDITI ACER-COMUNE
SPA D5d	- Altri debiti altri	€ 11.888	€ -	ELISIONE CREDITI ACER-COMUNE
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ -	€ 26.786	ELISIONE CREDITI ACER-COMUNE
SPD CII4c	- Altri cred. altri	€ -	€ 39.363	ELISIONE CREDITI ACER-COMUNE
SPA AIIa	- Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ -	€ 63.799	ELISIONE CREDITI ACER-COMUNE
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ -	€ -	COSTI ACER-LEPIDA
SPA AIIa	- Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ -	€ -	COSTI ACER-LEPIDA
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 1.109	€ -	DEBITI ACER-LEPIDA
SPA AIIa	- Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ -	€ 1.109	DEBITI ACER-LEPIDA
CED B09	- Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ -	€ 146.430	ELISIONE RICAVI ASP-COMUNE
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ -	€ 9.906	ELISIONE RICAVI ASP-COMUNE
CED B12a	- Trasferimenti correnti	€ -	€ 3.520	ELISIONE RICAVI ASP-COMUNE
CEA A4a	- Proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 9.906	€ -	ELISIONE RICAVI ASP-COMUNE
CEA A4b	- Ricavi della vendita di beni	€ 116.126	€ -	ELISIONE RICAVI ASP-COMUNE
SPA AIIa	- Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 33.824	€ -	ELISIONE RICAVI ASP-COMUNE
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ -	€ 6.445	ELISIONE DEBITI ASP-COMUNE
SPA D4e	- Deb. trasf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 7.941	€ -	ELISIONE DEBITI ASP-COMUNE
SPA AIIa	- Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ -	€ 1.496	ELISIONE DEBITI ASP-COMUNE
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 114.778	€ -	ELISIONE CREDITI ASP-COMUNE
SPA D4e	- Deb. trasf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 1.486	€ -	ELISIONE CREDITI ASP-COMUNE
SPA D4d	- Deb. trasf. e contrib. v/ imprese partecipate	€ 3.520	€ -	ELISIONE CREDITI ASP-COMUNE
SPD CII4c	- Altri cred. altri	€ -	€ 122.220	ELISIONE CREDITI ASP-COMUNE
SPA AIIa	- Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 2.436	€ -	ELISIONE CREDITI ASP-COMUNE
CED B12a	- Trasferimenti correnti	€ -	€ 3.677	ELISIONE RICAVI F.TOSCANINI-COMUNE
CEA A3c	- Contributi agli investimenti	€ 3.677	€ -	ELISIONE RICAVI F.TOSCANINI-COMUNE
CEA A1	- Proventi da tributi	€ 1.040	€ -	ELISIONE COSTI F.RA.ANTICA-COMUNE
CEA A4a	- Proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 107	€ -	ELISIONE COSTI F.RA.ANTICA-COMUNE
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 13	€ -	ELISIONE COSTI F.RA.ANTICA-COMUNE
CED B18	- Oneri diversi di gestione	€ -	€ 120	ELISIONE COSTI F.RA.ANTICA-COMUNE
SPA AIIa	- Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ -	€ 1.040	ELISIONE COSTI F.RA.ANTICA-COMUNE
CED B12a	- Trasferimenti correnti	€ -	€ 163.511	ELISIONE RICAVI F.RA.ANTICA-COMUNE
CEA A3c	- Contributi agli investimenti	€ 159.868	€ -	ELISIONE RICAVI F.RA.ANTICA-COMUNE
SPA AIIa	- Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 3.643	€ -	ELISIONE RICAVI F.RA.ANTICA-COMUNE
SPD CII2d	- Cred. trasf e contrib. v/ altri soggetti	€ -	€ 162.319	ELISIONE DEBITI F.RA.ANTICA-COMUNE
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 152.659	€ -	ELISIONE DEBITI F.RA.ANTICA-COMUNE



## Comune di Ravenna

SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 9.660	€ -	ELISIONE DEBITI F.RA.ANTICA-COMUNE
SPA D2	-	Debiti verso fornitori	€ 63.467	€ -	ELISIONE CREDITI COMUNE F.RA.ANTICA
SPA D4e	-	Deb. trasf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 32.359	€ -	ELISIONE CREDITI COMUNE F.RA.ANTICA
SPD CII4c	-	Altri cred. altri	€ -	€ 109.327	ELISIONE CREDITI COMUNE F.RA.ANTICA
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 13.501	€ -	ELISIONE CREDITI COMUNE F.RA.ANTICA
CEA A4c	-	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 362	€ -	RICAVI F. RA.ANTICA-RA.MANIFESTAZIONI
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ -	€ 362	RICAVI F. RA.ANTICA-RA.MANIFESTAZIONI
CED B18	-	Oneri diversi di gestione	€ -	€ 1.040	COSTI F. RAVENNA ANTICA-RAHO
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 1.040	€ -	COSTI F. RAVENNA ANTICA-RAHO
CED B12a	-	Trasferimenti correnti	€ -	€ 792.814	ELISIONE RICAVI RA.MA-COMUNE
CEA A3c	-	Contributi agli investimenti	€ 666.981	€ -	ELISIONE RICAVI RA.MA-COMUNE
CEA A8	-	Altri ricavi e proventi diversi	€ 18.939	€ -	ELISIONE RICAVI RA.MA-COMUNE
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 106.894	€ -	ELISIONE RICAVI RA.MA-COMUNE
SPA D2	-	Debiti verso fornitori	€ 33.525	€ -	ELISIONE CREDITI F.RA.MA-COMUNE
SPA D4e	-	Deb. trasf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 76.735	€ -	ELISIONE CREDITI F.RA.MA-COMUNE
SPD CII3	-	Verso clienti ed utenti	€ -	€ 27.480	ELISIONE CREDITI F.RA.MA-COMUNE
SPD CII4c	-	Altri cred. altri	€ -	€ 102.299	ELISIONE CREDITI F.RA.MA-COMUNE
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 19.519	€ -	ELISIONE CREDITI F.RA.MA-COMUNE
CED B10	-	Prestazioni di servizi	€ -	€ 3.120	ELISIONE COSTI RAMA-COMUNE
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 3.120	€ -	ELISIONE COSTI RAMA-COMUNE
CED B10	-	Prestazioni di servizi	€ -	€ 543	COSTI RAVENNA MANIFESTAZIONI-F.RA.ANTICA
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 543	€ -	COSTI RAVENNA MANIFESTAZIONI-F.RA.ANTICA
CED B10	-	Prestazioni di servizi	€ -	€ 285	COSTI RAVENNA MANIFESTAZIONI-F.TOSCANINI
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 285	€ -	COSTI RAVENNA MANIFESTAZIONI-F.TOSCANINI
SPA D2	-	Debiti verso fornitori	€ 3.120	€ -	ELISIONE DEBITI RAMA-COMUNE
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ -	€ 3.120	ELISIONE DEBITI RAMA-COMUNE
CED B09	-	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ -	€ 2	ELISIONE RICAVI LEPIDA-COMUNE
CED B10	-	Prestazioni di servizi	€ -	€ 1	ELISIONE RICAVI LEPIDA-COMUNE
CEA A4c	-	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 4	€ -	ELISIONE RICAVI LEPIDA-COMUNE
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ -	€ 1	ELISIONE RICAVI LEPIDA-COMUNE
SPA D2	-	Debiti verso fornitori	€ 2	€ -	ELISIONE CREDITI LEPIDA-COMUNE
SPA D5d	-	Altri debiti altri		€ -	ELISIONE CREDITI LEPIDA-COMUNE
SPD CII3	-	Verso clienti ed utenti	€ -	€ 2	ELISIONE CREDITI LEPIDA-COMUNE
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ -	€ -	ELISIONE CREDITI LEPIDA-COMUNE
SPD BIV1a	-	Partecipazioni in imprese controllate	€ -	€ 249.349	ELIMINAZIONE DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA DI RA.HO IN RA.FA
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ 249.349	€ -	ELIMINAZIONE DI PARTECIPAZIONE INDIRETTA DI RA.HO IN RA.FA
CED E25d	-	Altri oneri straordinari	€ 5.450.920	€ -	ALLOCAZIONE DELLA DIFFERENZA DA CONSOLIDAMENTO POSITIVA
SPA AIIa	-	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	€ -	€ 5.450.920	ALLOCAZIONE DELLA DIFFERENZA DA CONSOLIDAMENTO POSITIVA