

**COMUNE DI RAVENNA**

Commissione Consiliare n.5 "Bilancio, Partecipate, Personale, Patrimonio"

Piazza del Popolo, 1 – 48121 Ravenna

Mail: segreteriacommissioni@comune.ra.it

Verbale seduta Commissione n. 5 del 30.01.2025**Approvato in C.5 il 2 aprile 2025**

Il giorno giovedì 30 gennaio 2025, si è svolta, in modalità mista, la seduta della Commissione consiliare n.5 "Bilancio, partecipate, personale, patrimonio", per discutere il seguente o.d.g.:

- Eventuale approvazione verbali sedute precedenti;
- Esame proposta delibera PD 6/2025 Ravenna Entrate SpA – approvazione budget 2025
- Esame proposta delibera PD 7/2025 Ravenna Farmacie srl – approvazione budget 2025
- Esame proposta delibera PD 8/2025 Ravenna Holding SpA – approvazione budget 2025
- Esame proposta delibera PD 9/2025 Romagna Acque Società delle fonti SpA – approvazione budget 2025
- Esame proposta delibera PD 10/2025 Acqua Ingegneria srl – approvazione budget 2025
- Esame proposta delibera PD 14/2025 Modifica dello Statuto di Ravenna Holding SpA

Componenti Commissione n. 5

Cognome e nome	Delegato: Cognome e nome	Gruppo consiliare	presente	ora entrata	ora uscita definitiva
Ancarani Alberto		Forza Italia Berlusconi per Ancarani – Primavera Ravenna	X (da remoto)	15.00	16.44
Ancisi Alvaro		Lista per Ravenna – Polo civico popolare	X (da remoto)	15.00	16.44
Esposito Renato		Fratelli d'Italia	X (da remoto)	15.00	16.43
Folli Alessandra		PD	X (da remoto)	15.00	16.44
Francesconi Chiara		Misto	X (da remoto)	15.11	16.43
Grandi Nicola		Viva Ravenna	X	15.00	16.44
Haxhibeku Renald		PD	assente	/	/
Margotti Lorenzo		PD	assente	/	/
Perini Daniele		Lista De Pascale Sindaco	X	15.00	16.44
Rolando Gianfilippo	Greco Anna	Lega Salvini Premier	X (da remoto)	15.17	16.43
Schiano Giancarlo		Movimento 5 Stelle	X (da remoto)	16.11	16.44
Vasi Andrea		Partito Repubblicano	X (da remoto)	15.00	16.44
Verlicchi Veronica		Pigna, città forese lidi	assente	/	/

I lavori hanno inizio alle ore 15.07

Il Presidente C5, **Nicola Grandi**, proceduto all'appello e alla presentazione dell'O.d.g., anticipa che 'oggi' si svolgerà una discussione unica a proposito dei budget, seguita da una specifica in tema di Statuto.

A giudizio dell'assessore **Giacomo Costantini** i risultati che Ravenna Holding e le partecipate hanno conseguito nel corso del 2024 sono da considerarsi tutto sommato positivi; è un modo di operare proprio di chi predispone i budget quello di avere grande cautela nel prevedere le possibili crescite nei valori delle singole partecipate e della stessa Holding. Si tratta, comunque, di una dimostrazione della solidità del sistema e delle economie e razionalizzazioni compiute negli anni, di buoni investimenti, insomma, che portano pure quest'anno ad un superamento netto dei budget per quasi tutte le realtà.

Tra l'altro abbiamo un contesto economico ancora non facile, con una inflazione non del tutto riassorbita, che va ad incidere soprattutto per i costi energetici delle spese per carburanti che continuano a salire; l'aspetto finanziario, invece, viene coinvolto da quelli che sono i tassi di interesse, comunque alti, nonostante le operazioni fatte con ogni accortezza. E' positivo che vi sia un calo di interessi sui prestiti, sul valore del denaro, previsto in discesa, anche perché Ravenna Holding nei prossimi anni si dovrà occupare direttamente e supervisionare alcuni investimenti riguardanti il nostro territorio che prevedono budget di vari milioni di euro, quali la partita dello studentato e l'adeguamento delle aree in forza a Start Romagna dove è stata prevista l'elettrificazione per la ricarica dei mezzi elettrici e la caserma di Marina di Ravenna. Vi è poi un dialogo ancora aperto con la Motorizzazione per gli immobili di via Trieste contigui all'area dove lavora Start.

Si è registrato un allungamento temporale, perché la motorizzazione per sviluppare delle valutazioni ha bisogno di ricevere un parere del demanio al fine di giungere alla chiusura dei contratti.

Mara Roncuzzi, presidente di Ravenna Holding, ritiene opportuno iniziare il proprio intervento con la struttura societaria, avvalendosi di diverse slide. Non vi sono stati aggiornamenti né nella compagine societaria di Ravenna Holding né nelle società partecipate e controllate nel corso dell'ultima annualità. Lo scenario in cui R.H. e le sue partecipate operano risente ancora della situazione internazionale che, a causa dei conflitti, presenta difficoltà nei settori che interessano il gruppo di Ravenna Holding. Circa il preconsuntivo 2024 di R.H. registriamo un incremento dei dividendi rispetto al budget preventivo, grazie ai buoni risultati di alcune società partecipate e di alcune collegate, ad esempio Ravenna Entrate.

I costi, invece, si presentano in linea a quanto previsto rispetto al budget, pur con alcuni scostamenti: da una parte lo slittamento di alcune assunzioni, che va a compensare una voce peggiorativa rispetto al budget, quella degli oneri diversi di gestione, poiché è stato necessario allocare una minusvalenza dovuta alla dismissione dell'idrovora Pirano in zona Darsena.

Si è ipotizzato di distribuire un dividendo straordinario in analogia agli anni precedenti, ma si è concordato il monitoraggio in corso d'anno per definire l'esatta quantificazione.

Quest'anno, poi, si è reso necessario aprire un mutuo, oltre alla dismissione di un milione e 200 mila azioni di Hera.

Circa la gestione del patrimonio immobiliare per lo studentato di viale Farini i lavori sono partiti a ottobre '24, dureranno almeno per altri due anni, per la valorizzazione delle aree rispetto ai campi fotovoltaici il progetto c'è sempre, ma l'incertezza normativa finora ha rallentato lo sviluppo di queste potenzialità.

Passando ai numeri del budget, per il triennio 2025-'27 vi è una previsione di incremento dei dividendi, in particolare grazie a Hera e Romagna Acque, mentre i proventi delle reti si mantengono in linea con la Convenzione sottoscritta con ATERSIR e con Hera per la realizzazione degli investimenti sul ciclo idrico integrato. Sul fronte costi, poi, nel 2025 sono previste alcune partite straordinarie per le quali sarà necessario un supporto esterno.

Venendo alle singole società, per Ravenna Entrate il preconsuntivo chiude con un risultato positivo largamente al di sopra delle aspettative ed un utile netto di quasi 463 mila euro.

Anche per Ravenna Farmacie abbiamo una previsione di chiusura superiore al budget, pur contenuta, perché nel 2024 si è avuta una graduale ripresa economica delle vendite sia nelle farmacie che nel fatturato all'ingrosso. Non siamo ancora ai livelli pre-pandemia e i meccanismi inflattivi tendono comunque a far sì che le persone rimandino, ad esempio, l'acquisto dei cosmetici.

Acqua Ingegneria anch'essa propone una chiusura di esercizio superiore al budget: è una società molto giovane e il conto economico di preconsuntivo 2024 chiude con un risultato positivo pari a 105 mila euro ed un utile netto di 59 mila euro, in aumento rispetto al budget.

Romagna Acque ha una chiusura di budget di molto superiore alle aspettative, poiché si sono verificate alcune situazioni particolarmente positive: calo dei costi dell'energia e soltanto dopo la chiusura e la presentazione del budget '24 è stato approvato il nuovo metodo tariffario da parte di ARERA, che riconosce alla società importanti somme dovute alle spese straordinarie per l'energia avute negli anni 2022 e '23.

Circa ASER vi è una chiusura positiva superiore alle aspettative grazie al contenimento dei costi e ad un andamento molto significativo per il territorio faentino come numero di servizi svolti.

A proposito di Azimut, la chiusura 2024 appare al di sopra delle aspettative, nonostante le attività cimiteriali non siano riprese come sperato nel faentino, dopo l'alluvione dello scorso esercizio.

Quanto a SAPIR dal preconsuntivo 2024 emergono dati che giustificano un andamento positivo della gestione, malgrado le incertezze dovute ai conflitti in Ucraina e in Israele e la volatilità dei mercati di riferimento; si stima di chiudere il preconsuntivo '24 con un risultato pari a circa 3 milioni di euro.

Per Start abbiamo ancora un periodo complicato, legato ai carburanti, al materiale dei ricambi, alle manutenzioni, alle assicurazioni, interessi passivi etc...; per l'esercizio 2024 i maggiori costi e gli organi finanziari pesano in maniera rilevante e se l'acquisto dei nuovi bus è coperto da contributi, la società deve comunque farsi carico globalmente di 13 milioni di euro di cofinanziamento, per poterli ottenere tra il 2025 e il '28. Si stima di chiudere, però, in sostanziale pareggio. Roncuzzi sottolinea che Start Romagna ha bandito una gara con scadenza primavera 2025 per la realizzazione di un traghetto da utilizzare nel canale Candiano: il costo del progetto è stimato in cinque milioni di euro, di cui gran parte coperti da finanziamenti.

Circa Hera i risultati dei primi nove mesi dell'anno evidenziano la capacità di contrastare le avversità, continuando a perseguire gli obiettivi del piano industriale con investimenti in crescita che generano ricadute positive per le comunità e territori serviti.

Il presupposto, desidera concludere Roncuzzi, è quello di riuscire a mantenere una posizione finanziaria netta, con valori sostenibili, garantendo l'equilibrio dei flussi in entrata e in uscita nel medio periodo, obiettivo non derogabile da monitorare costantemente. Le previsioni in uscita tengono conto dell'esigenza di garantire il progressivo rimborso del debito, oltre che della prevista distribuzione di dividendi in misura assai significativa, e del finanziamento degli importanti investimenti programmati.

Daniele Perini si sofferma sulle farmacie, esse devono rimanere comunali però dopo anni di interrogazioni, di ordini del giorno ci fu finalmente l'apertura della farmacia n. 8 h 24: quanto incassa tale farmacia?, è sempre piena... Perché allora non aprirne altre h 24, ad esempio una al mare e nel forese? Non è un costo, è un guadagno!! Sempre sulle farmacie, continua il Consigliere, il Decreto Monti ha dato la possibilità di aprire dei piccoli 'poliambulatori' in ambienti diversi e le farmacie comunali possono farlo con prelievi, holter, elettrocardiogramma etc... le farmacie comunali avrebbero così dei costi inferiori rispetto al privato. Quanto ai farmaci salvavita, non è accettabile che persone con enormi problemi di salute (neoplasie) debbano andare in ospedale, in un 'tugurio', aspettare ore e ore al freddo per ricevere il farmaco, quando invece ci potrebbe essere un servizio territoriale, potrebbero andare in farmacia a ritirarlo.

Perini, venendo all'altro annoso problema riguardante Start, rileva con soddisfazioni come, circa il traghetto, sia già stato appaltato un mezzo, c'è la gara e si spera di poterne disporre nel 2027. Infine, come mai a Ravenna 'saltano' tutte le fermate quando ciò non accade, invece, a Cesena e Rimini? auspicabile poi l'arrivo, finalmente, di piccoli pullman elettrici.

Renato Esposito si sofferma su due società in particolare: per Start condivide le considerazioni di Perini sul passaggio nel centro storico di Ravenna di bus ‘enormi’, estremamente difficoltoso. Quanto ai traghetti, tutto sommato sembra però che la situazione non sia di molto cambiata rispetto al passato. Una riflessione pure su AZIMUT, una società che segue tante cose tra cui i parcheggi.

Leggi dello Stato impongono che le persone con alto grado di disabilità debbano e possano poter parcheggiare in appositi stalli gratuitamente e se essi risultano occupati negli stalli con le strisce blu sempre gratuitamente; in piazza Baracca vi è un parcheggio con le sbarre gestito da Azimut che si alzano al passaggio della auto. Una persona gravemente disabile che ha il medico in piazza Baracca ha dovuto parcheggiare nel parcheggio con le sbarre e l’operatore l’ha fatta pagare lo stesso! che cosa aspettiamo per far sì che AZIMUT rispetti in queste piccole cose la legge?

Rivolta a Perini, **RoncuZZi** conferma come la farmacia n.8 sia senz’altro quella che guadagna di più, ma è anche quella con i maggiori costi di personale (si pensi ad ore notturne e straordinari).

Per i farmaci salvavita, si può portare avanti ‘questa battaglia’ con AUsl.

Venendo a Start e alle lamentele per le corse ‘saltate’, la criticità esiste anche a Rimini ed è da ricondursi alla carenza di autisti: comunque quattro sigle su sei hanno recentemente manifestato soddisfazione per la chiusura del nuovo accordo sindacale, che va a rappresentare un passo avanti significativo.

Venendo agli autobus, tra il 2023 e il ’24 sono stati sostituiti quattordici autobus a metano per l’extraurbano, quindi sono ‘nuovi’, e per il ’24 risultano pronti diversi autobus elettrici, ‘di dimensioni ridotte’, che già circolano per la città e pure in via Mariani.

A proposito della questione di Azimut sollevata da Esposito la richiesta del Consigliere verrà approfondita, restando ben presente che Azimut non ha alcun interesse a ‘lucrare sui disabili’.

In merito alla proposta di delibera PD 14/2025 ‘Modifica dello Statuto di Ravenna Holding’, il ragioniere capo **Alberto Lubrano** precisa la necessità di allineare il principale strumento di regolazione organizzativo della società sia a quelle che sono state alcune osservazioni della Corte dei Conti che alla reale attuale natura della società stessa. Con la Corte dei Conti – sezione di controllo – è in atto da diverso tempo un’interlocuzione: sulle società la Corte regionale ha prodotto due deliberazioni, la 131/’21 e la 4/’24 e quest’ultima recava alcune osservazioni di interpretazione giuridica circa il ruolo di R.H. Per la Corte R.H., in particolare, ha dei limiti e un divieto di acquisire delle partecipazioni in quanto non svolge una mera attività di detenzione delle partecipazioni, ma sviluppa anche un’attività immobiliare che ‘sporcherebbe’ tale natura di holding ‘pura’.

Le modifiche dello Statuto riguardano principalmente l’oggetto: R.H. non è soltanto una società ‘strumentale’, una holding ‘pura’. Ma una holding ‘mista’, operativa, che svolge compiti di interesse economico generale e servizi di committenza ausiliaria.

ESPRESSIONE PARERE VALIDO PER TUTTE LE 6 PROPOSTE PD 6/2025 - PD 7/2025 - PD 8/2025 - PD 9/2025 - PD 10/2025 - PD 14/2025

Gruppi consiliari : PD / Partito Repubblicano/ Movimento 5 Stelle/ Misto: **PARERE FAVOREVOLE**;

- Gruppi consiliari: Lista de Pascale Sindaco/ Fratelli d’Italia / Lega Salvini Premier/ Lista per Ravenna, polo civico popolare/ Viva Ravenna: **IN CONSIGLIO**
- Gruppo Forza Italia Berlusconi per Ancarani – PrimaveRA : difficoltà di connessione, non pervenuto

I lavori hanno termine alle ore 16.44

Il presidente C5 Nicola Grandi

Segreteria: Paolo Ghiselli - Antonella Guitti

Verbalizzante Paolo Ghiselli